



**LIETUVOS TRANSPORTO SAUGOS ADMINISTRACIJOS
DIREKTORIUS**

**ĮSAKYMAS
DĖL LIETUVOS TRANSPORTO SAUGOS ADMINISTRACIJOS RIZIKŲ VALDYMO
POLITIKOS PATVIRTINIMO**

2020 m. sausio 16 d. Nr. 2BE-22
Vilnius

Siekdamas užtikrinti Lietuvos transporto saugos administracijos (toliau – Administracija) veiklos teisėtumą, tvarumą, skaidrumą bei strateginių veiklos planų įgyvendinimą, stiprinti Administracijos valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartį, (toliau – darbuotojai) atsakomybę ir atskaitomybę priimant sprendimus bei su visu tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą:

1. T v i r t i n u Lietuvos transporto saugos administracijos rizikų valdymo politiką (toliau – Politika) (pridedama).

2. P r i p a ž i s t u netekusiu galios Lietuvos transporto saugos administracijos direktoriaus 2019 m. spalio 29 d. įsakymą Nr. 2BE-309 „Dėl Lietuvos transporto saugos administracijos rizikų valdymo politikos patvirtinimo“.

3. Į p a r e i g o j u:

3.1. Strateginio planavimo skyriaus patarėją Daivą Vilkelytę, jos nesant Strateginio planavimo skyriaus specialistę Justiną Ališauskaitę, užtikrinti, kad tiek esami, tiek naujai priimti darbuotojai susipažintų su šiuo įsakymu tvirtinama Politika;

3.2. Struktūrinių padalinių vadovus užtikrinti, kad darbuotojai žinotų, kad Politika paskelbta Administracijos intranete esančioje skiltyje „Privalomi susipažinti dokumentai“, bei imtis priemonių, kad būtų laikomasi Politikos.

4. S k i r i u Teisės ir rizikų valdymo skyriaus specialistę Radvilę Ragožytę, jos nesant Teisės ir rizikų valdymo skyriaus patarėją Laurą Baltulienę, atsakinga už Administracijos rizikų valdymo priežiūrą.

Punkto pakeitimai:

Nr. [2BE-364](#), 2020-11-13, paskelbta TAR 2020-11-13, i. k. 2020-23903

5. P a v e d u Bendrųjų reikalų skyriui su šiuo įsakymu supažindinti Administracijos valstybės tarnautojus ir darbuotojus, dirbančius pagal darbo sutartį.

Punkto pakeitimai:

Nr. [2BE-364](#), 2020-11-13, paskelbta TAR 2020-11-13, i. k. 2020-23903

6. N u s t a t a u, kad šis įsakymas nustatyta tvarka skelbiamas Teisės aktų registre ir Administracijos interneto svetainėje.

LIETUVOS TRANSPORTO SAUGOS ADMINISTRACIJOS RIZIKŲ VALDYMO POLITIKA

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Rizikų valdymo politikos (toliau – Politika) tikslas – nustatyti rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo proceso etapus, siekiant Lietuvos transporto saugos administracijos (toliau – LTSA) valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartį, (toliau – darbuotojai) atsakingo požiūrio į rizikų valdymą bei padėti LTSA veiksmingiau ir efektyviau pasiekti užsibrėžtus tikslus.

2. Politika taikoma visiems LTSA darbuotojams bei skirta ugdyti jų atsakomybę bei atskaitomybę. Šioje politikoje vartojamos sąvokos:

2.1. **Rizika** – įvykis, kuris gali neigiamai paveikti LTSA funkcijų vykdymą ar strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimą.

2.2. **Rizikos identifikavimas** – neigiamo įvykio atpažinimo, įvardinimo ir apibūdinimo procesas.

2.3. **Rizikos pasireiškimo tikimybė** – tikėtina įvykio atsiradimo galimybė.

2.4. **Rizikos poveikis** – neigiamas įvykio mastas, nesant ar esant neveiksniems rizikos valdymo mechanizmams.

2.5. **Rizikų reitingavimas** – procesas, kurio metu rizikai priskiriamas tam tikras lygis, atsižvelgiant į rizikos pasireiškimo tikimybę ir rizikos poveikį.

2.6. **Rizikų žemėlapis** – rizikų vizualus atvaizdavimo įrankis, leidžiantis reitinguoti LTSA rizikas.

2.7. **Rizikų valdymas** – tai nenutrūkstamas procesas, skirtas identifikuoti, įvertinti, reitinguoti rizikas, sudaryti rizikų valdymo planą ir atlikti rizikų valdymo plano įgyvendinimo priežiūrą.

2.8. **Stebėseną** – periodinis stebėjimas (nustatytais laiko intervalais) ar įvertinimas, nurodantis nuokrypį nuo tikėtino ar užsibrėžto tikslo / rezultato.

2.9. **Rizikų valdymo priemonių planas** – rizikos valdymo dalis, detalizuojanti numatomas kontrolės / prevencijos priemonės rizikai valdyti. Rizikų valdymo priemonių planai gali būti rengiami konkrečiam procesui, projektui, LTSA ar jos struktūriniam vienetui.

3. Siekiant užtikrinti efektyvų rizikų valdymą, vadovaujamosi šiais principais:

3.1. **Vertės kūrimas ir apsauga**. Rizikų valdymo priemonės parenkamos taip, kad prisidėtų prie LTSA veiklos gerinimo ir tikslų pasiekimo.

3.2. **Integravimas į LTSA veiklos procesus**. Rizikos valdymas yra kiekvieno darbuotojo atsakomybės dalis ir yra integruotas į visus procesus.

3.3. **Rizikos vertinimu pagrįstas sprendimų priėmimas**. Rizikų valdymas yra pagrindas priimant sprendimus, leidžiantis įvertinti alternatyvas, išskirti prioritetus ir pasirinkti geriausias veiksmų kryptis.

3.4. **Efektyvumas**. Sistemingas, struktūruotas ir savalaikis požiūris į rizikos valdymą prisideda prie šio proceso veiksmingumo ir nuoseklių, palyginamų, atkartojamų ir patikimų rezultatų užtikrinimo.

3.5. **Informacijos aktualumas.** Rizikos vertinimas nuolat papildomas naujais kiekybiniais ir kokybiniais rezultatais, rodikliais, statistiniais duomenimis, siekiant tikslaus ir savalaikio rizikų įvertinimo ir efektyviausių rizikų valdymo priemonių nustatymo.

3.6. **Suderinamumas.** Rizikos valdymo veiksmai turi būti pasirinkti, atsižvelgiant į sritį, kurioje rizika kyla, aplinkybes ir kontekstą.

3.7. **Proporcingumas.** Rizikoms eliminuoti ar jų pasireiškimo tikimybei / poveikiui minimizuoti skiriami išteklių turi būti proporcingi naudai, kuri gaunama eliminavus rizikas ir / arba minimizavus jų poveikį.

3.8. **Skaidrumas.** Visa informacija, susijusi su rizikų identifikavimu, valdymu, rizikų eliminavimu / minimizavimu, teikiama LTSA vadovybei šioje Politikoje nustatytu periodiškumu.

3.9. **Dinamiškumas, reagavimas į pokyčius ir pasikartojimą.** Rizikos reitingavimas LTSA atliekamas kartą metuose peržiūrint ir pervertinant identifikuotas ir kilusias naujas rizikas.

3.10. **Nuolatinis tobulinimas.** Rizikų identifikavimo ir vertinimo procesas yra tobulinamas, įvertinant LTSA sukauptas žinias ir įgytą patirtį.

II SKYRIUS RIZIKŲ IDENTIFIKAVIMAS IR ATSAKOMYBIŲ PASKIRSTYMAS

4. LTSA naudojami du pagrindiniai rizikų identifikavimo būdai:

4.1. nuolatinis rizikų identifikavimas ir

4.2. kasmetinis rizikų identifikavimas.

5. LTSA egzistuojančios ir / arba numanomos rizikos skirstomos į 4 (keturias) grupes (1 pav.), kurios reitinguojamos pagal 8 lentelėje (8 pav.) numatytus kriterijus:

5.1. strategijos tikslų nepasiekimo rizikos (S);

5.2. reputacinės rizikos (R);

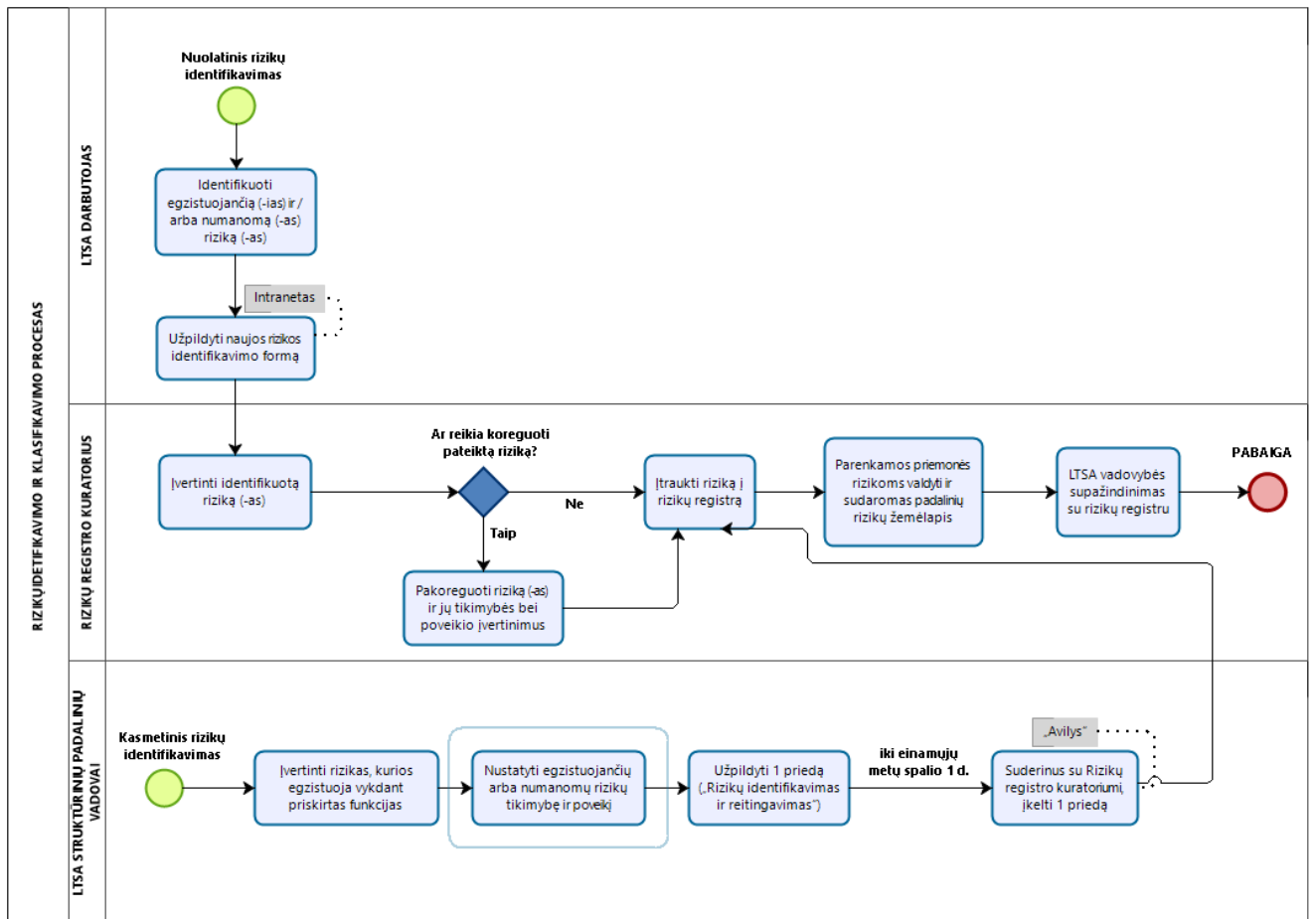
5.3. finansinės rizikos (F);

5.4. teisinės neatitikties rizikos (T).

Reitingo skalė Rizikos grupė	Minimali			Reikšminga		Katastrofinė
	(1) Labai maža	(2) Maža	(3) Vidutinė	(4) Tikėtina	(5) Didelė	(6) Labai didelė
STRATEGIJOS TIKSLŲ NEPASIEKIMO RIZIKOS (S)						
FINANSINĖS RIZIKOS (F)						
REPUTACINĖS RIZIKOS (R)						
TEISINĖS NEATITIKTIES RIZIKOS (T)						

(1 pav.)

6. Rizikų reitingavimo ir valdymo procesas grindžiamas paskirstytomis atsakomybėmis veiklos valdymo lygmeniu (2 pav.).



(2 pav.)

7. LTSA rizikų valdymo procese dalyvauja šie dalyviai:

7.1. **LTSA direktorius**, kuris atsakingas už:

7.1.1. rizikų valdymo politikos patvirtinimą;

7.1.2. LTSA rizikų registro peržiūrą ne rečiau kaip vieną kartą per metus ir pasiūlymų teikimą dėl rizikų reitingavimo ir / arba naujų rizikų įtraukimo į LTSA rizikų registrą;

7.1.3. didelių ir labai didelių rizikų peržiūrėjimą ne rečiau kaip du kartus per metus;

7.1.4. rizikų valdymo plano aptarimų inicijavimą (įvykus reikšmingiems pokyčiams LTSA veikloje);

7.1.5. darbuotojų skatinimą valdyti rizikas LTSA ir atvirą bei ryžtingą komunikavimą apie jas;

7.1.6. užduočių, susijusių su rizikų valdymu, delegavimą atsakingiems asmenims.

7.2. **LTSA struktūrinių padalinių vadovai** atsakingi už:

7.2.1. rizikų identifikavimo svarbos skleidimą vadovaujame struktūriniame padalinyje;

7.2.2. vadovaujame struktūriniame padalinyje egzistuojančių rizikų identifikavimą, valdymą ir priežiūrą, aprūpinimą ištekliais rizikai valdyti;

7.2.3. užduočių, skirtų rizikoms eliminuoti ir / arba jų poveikiui sumažinti, vykdymą ir / ar delegavimą pavaldiems asmenims.

7.3. **LTSA rizikų registro kuratorius** atsakingas už:

7.3.1. LTSA rizikų registro tvarkymą: skelbia informaciją apie identifikuotas rizikas, jų vertinimą ir reitingavimą iš struktūrinių padalinių vadovų, departamentų direktorių; rizikų peržiūrėjimą, ar nėra dubliavimo LTSA mastu, ir sugrupavimą registre pagal šioje Politikoje numatytą tvarką;

7.3.2. LTSA rizikų registro savalaikį atnaujinimą: papildymą naujomis rizikomis, rizikų reitingo statuso sekimą;

7.3.3. susirinkimų organizavimą rizikų identifikavimo, vertinimo, reitingavimo ir informacijos atnaujinimo klausimais;

7.3.4. informacijos teikimą LTSA vadovybei rizikų valdymo plano įgyvendinimo klausimais;

7.3.5. LTSA darbuotojų skatinimą įvertinti galimas rizikas prieš priimant sprendimus;

7.3.6. rizikų identifikavimo ir vertinimo proceso tobulinimą ir koordinavimą.

7.4. **LTSA darbuotojai** atsakingi už:

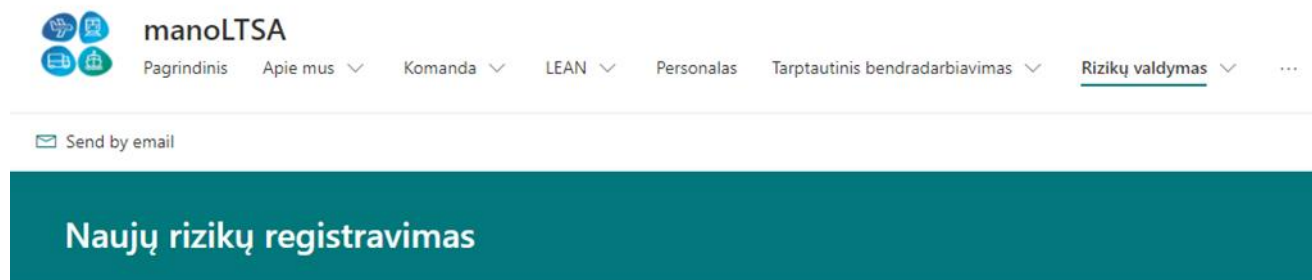
7.4.1. rizikų identifikavimą, vertinimą ir reitingavimą, jeigu egzistuoja bet kokia reali ar numanoma rizika, kuri turi / gali turėti neigiamos įtakos LTSA strateginių tikslų įgyvendinimui, finansams, LTSA reputacijai arba veiklos teisėtumui;

7.4.2. pasiūlymų teikimą realioms arba numanomoms rizikoms valdyti.

III SKYRIUS

NUOLATINIS RIZIKŲ IDENTIFIKAVIMO PROCESAS

8. LTSA darbuotojas, registruodamas realią arba numanomą riziką (-as), naudoja LTSA intranete (<https://vkti.sharepoint.com/sites/LTSA/SitePages/Page/ApieMus.aspx>) sukurtą įrankį (3 pav.), kurį pasitelkęs identifikuoja egzistuojančias arba numanomas rizikas (4 pav., 1–4 veiksmams).



(3 pav.)

The image displays three mobile phone screens illustrating the risk registration process:

- 1 veiksmas:** A screen titled '3' with the question 'Kokiame (-iuose) skyriuje (-iuose) egzistuoja rizika *'. Below the question is a text input field 'Enter your answer'. At the bottom, there is a section '4 Rizikos grupė *' with four radio button options: 'Finansinė', 'Strateginė', 'Reputacinė', and 'Teisinės neatitikties'.
- 2 veiksmas:** A screen titled 'II. RIZIKOS VERTINIMAS'. It contains a paragraph of text explaining the evaluation process and a risk matrix table. The table has columns for 'Rizikos grupė' (Strateginė, Reputacinė, Teisinės neatitikties) and rows for 'Rizikos lygis' (Aukštas, Vidutinis, Žemas). The matrix cells are color-coded (red, yellow, green) to indicate risk levels.
- 3 veiksmas:** A screen titled 'Rizikos poveikio ir tikimybės vizualizacija'. It features a heatmap where the vertical axis is 'Poveikis' (Lėta, Vidutinė, Greita) and the horizontal axis is 'Tikimybė' (Labai maža, Maža, Vidutinė, Didelė, Labai didelė). The heatmap cells are color-coded from green to red. Below the heatmap are 'Back' and 'Next' buttons.

1 veiksmas

2 veiksmas

3 veiksmas

4 veiksmas

(4 pav.)

Punkto pakeitimai:

Nr. [2BE-364](#), 2020-11-13, paskelbta TAR 2020-11-13, i. k. 2020-23903

9. Siekiant įvertinti rizikų reikšmingumą bei sudaryti rizikų žemėlapi, pirmiausia įvertinama rizikos pasireiškimo tikimybė (5 pav.).

5 veiksmas
(5 pav.)

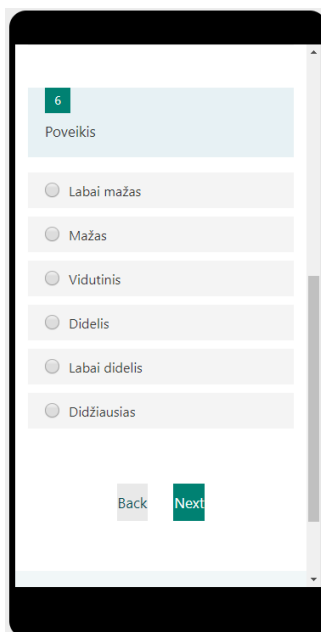
10. Rizikos tikimybė vertinama procentais, vertinant, ar rizika pasireišk per ateinančius metus (6 pav.).

Rizikos pasireiškimo tikimybė

	Minimali			Reikšminga		Katastrofinė
	(1) Labai maža	(2) Maža	(3) Vidutinė	(4) Tikėtina	(5) Didelė	(6) Labai didelė
Tikimybė, kad rizika pasireišk per ateinančius metus	0 - 10 %	11 - 25 %	26 - 50 %	51 - 80 proc.	81 - 90 %	91 - 100 %

(6 pav.)

11. LTSA darbuotojas, įvertinęs rizikos pasireiškimo tikimybę, vertina rizikos poveikį rizikos grupei pagal šešiabalę sistemą (7 pav., 6 veiksmas).



6 veiksmas
(7 pav.)

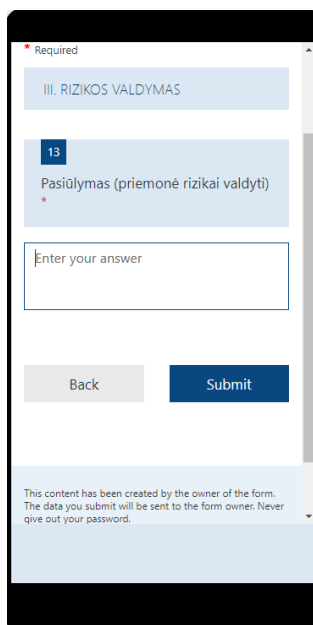
12. Rizikos poveikis rizikos grupei (-ėms) reitinguojamas pagal 8 lentelėje pateiktus kriterijus (8 pav.).

Reitingo skalė / Rizikos grupė	Minimali			Reikšminga		Katastrofinė
	(1) Labai maža	(2) Maža	(3) Vidutinė	(4) Tikėtina	(5) Didelė	(6) Labai didelė
STRATEGIJO S TIKSLŲ NEPASIEKIMO RIZIKOS (S)	Neįgyvendintas 1 X-Matrix rodiklis	Neįgyvendinti nuo 2 iki 4 X-Matrix rodiklių	Neįgyvendinti nuo 4 iki 6 X-Matrix rodiklių	Neįgyvendinti nuo 6 iki 8 X-Matrix rodiklių	Neįgyvendinti nuo 8 iki 10 X-Matrix rodiklių	Neįgyvendinti daugiau kaip 10 X-Matrix rodiklių
FINANSINĖS RIZIKOS (F)	Nuostolis per metus mažiau nei 1000 Eur	Nuostolis per metus nuo 1001 iki 2000 Eur	Nuostolis per metus nuo 2001 iki 4000 Eur	Nuostolis per metus nuo 4001 iki 7000 Eur	Nuostolis per metus nuo 7001 iki 10000 Eur	Nuostolis per metus nuo 10001 Eur
REPUTACINĖS RIZIKOS (R)	Pavieniai neigiami pranešimai regioninėse (miesto / rajono) žiniasklaidos priemonėse	Nepasiekia nacionalinės žiniasklaidos, tačiau neigiamai minima socialiniuose tinkluose (Facebook, Twitter ir kt.)	Neigiamas pranešimas nacionalinės žiniasklaidos priemonėse (pvz., pagrindiniai dienraščiai, <i>delfi.lt</i> ir kt.)	Pasikartojantys neigiami pranešimai nacionalinės žiniasklaidos priemonėse ir socialiniuose tinkluose, neigiama viešoji nuomonė	Neigiama viešoji nuomonė, valstybės institucijų kritika, pasikartojantis nacionalinės žiniasklaidos neigiamas dėmesys	Reputacinė krizė. Ilgalaikė (trunkanti ilgiau nei 6 mėnesius) neigiama viešoji nuomonė, valstybės institucijų kritika, tarptautinės ir / ar nacionalinės žiniasklaidos dėmesys
	Neigiama vieno ar kelių fizinių asmenų nuomonė apie LTSA darbuotoją	Neigiama fizinių, asmenų nuomonė apie daugiau nei 5 LTSA darbuotojus	Neigiama LTSA klientų ar socialinių partnerių (tiek fizinių, tiek juridinių asmenų) bei valstybinių įstaigų nuomonė apie daugiau nei 5 LTSA darbuotojus	Neigiama LTSA klientų ar socialinių partnerių (tiek fizinių, tiek juridinių asmenų) bei valstybinių įstaigų darbuotojų nuomonė apie LTSA kaip įstaigą	Neigiama LTSA klientų ar socialinių partnerių (tiek fizinių, tiek juridinių asmenų), valstybinių įstaigų (Susisiekimo ministerijos, Vyriausybės ir pan.) atstovų bei žiniasklaidos nuomonė apie LTSA kaip įstaigą ir jos darbuotojus	Neigiama LTSA klientų ar socialinių partnerių (tiek fizinių, tiek juridinių asmenų), valstybinių įstaigų (Susisiekimo ministerijos, Vyriausybės ir pan.) atstovų bei žiniasklaidos

						nuomonė apie LTSA kaip įstaigą, LTSA klientai / socialiniai partneriai nenori bendradarbiauti su LTSA bei nepasitiki jos darbuotojais ir teikiamomis paslaugomis
TEISINĖS NEATITIKTIS RIZIKOS (T)	LTSA teikiamas pretenzijas ¹ (skundus) nagrinėja skyrių / departamentų darbuotojai	LTSA teikiamas pretenzijas (skundus) nagrinėja LTSA teisininkas / PRVS specialistas	Pretenzijos (skundai) pasiekia neteismines ginčų nagrinėjimo institucijas (ginčų komisijas, Seimo kontrolierių, Susisiekimo ministeriją ir pan.)	Teisminiai procesai, sankcijų paskyrimas, kurios neigiamai veikia LTSA veiklą iki 3 mėn.	Teisminiai procesai, sankcijų paskyrimas, kurios neigiamai veikia LTSA veiklą nuo 3 iki 6 mėn.	Teisminiai procesai, sankcijų paskyrimas, kurios neigiamai veikia LTSA veiklą daugiau kaip 6 mėn.

(8 pav.)

13. Užpildęs visas skiltis, LTSA darbuotojas turi pateikti siūlymą (-us) rizikai (-oms) valdyti (9 pav., 7 veiksmas).



7 veiksmas
(9 pav.)

IV SKYRIUS

KASMETINIS RIZIKŲ IDENTIFIKAVIMO PROCESAS

14. Kasmetinis rizikų identifikavimas LTSA struktūrinių padalinių vadovų atliekamas vieną kartą einamųjų metų III ketvirtį užpildant Politikos 1 priedą, kuris ne vėliau kaip iki einamųjų metų spalio 1 d. el. paštu suderinamas su LTSA rizikų registro kuratoriumi ir įkeliamas bei pasirašomas LTSA dokumentų valdymo sistemoje „Avilyš“ (10 pav.).

¹ Skundai / pretenzijos dėl LTSA veiksmų ar neveikimo.

Skyriaus / padalinio / departamento, siekiamas bei nustatytų veiklos tikslų, atlieka šias funkcijas	Procesai, susiję su funkcijų vykdymu	Rizika				Rizikos vertinimas (nuo 1 iki 5, kur 1-maža tikimybė ar mažas poveikis, 5-didelis)		Reagavimas į nustatytą riziką		Padalinys, kuriam priskirtas rizikos mažinimo priemonių taikymas ir terminai	
		Galimi rizikos veiksniai (rizikos lyktai, šaltiniai)	Rizikos veikimo poveikio apibūdinimas (potenciali žala, sąžotinas turas)	Rizikos pobūdis (strategijos nepažeidimo - S, finansinė - F, reputacinė - R, teisėtas neatitikimas - T)	Poveikis	Tikimybė, kad realizuosis	Rizikos lygis	Mažo poveikio/maža tikimybė - "Toleruojama"; Didelis poveikis/maža tikimybė - "Nustatytų priemonių"; Vidutinis poveikis/Didelė tikimybė - "Sunkiai priemonės"; Didelis poveikis/Didelė tikimybė - "Nepriimtina"	Reagavimo poreikis (labai skubus, skubus, neakutinis, reagavimas nereikalingas)	Priskirti rizikų funkcijų paskirstymo pagal organizacinę struktūrą ir nustatytos rizikos	Terminas, iki kada turi būti patalintas / įgyvendintas rizikos mažinimo priemonių planas / sąrašas
rengia planus, Europos Sąjungos finansuojamus ir valstybės investicijų projektus, organizuoja jų įgyvendinimą, diegia analizes ir planavimo priemones bei dalyvauja strateginių projektų vykdytojų interesams projekto įgyvendinimą kontroliuojančiose institucijose	rengiami investiciniai projekta/dokumentacijos	investicinis projektas/dokumentacija parengta ne pagal reikalavimus	Negautas finansavimas		2	2	4	Neakutinis			
			Neįvykęs projektas		2	3	6	Neakutinis			
	siekiami vidieji pirkimai susiję su projekto įgyvendinimu	1. pirkimo dokumentai parengiami ne pagal reikalavimus 2. pirkimas vykdomas ne pagal procedūras	Nepasiekti projekto tikslai		2	3	6	Neakutinis			
			Sugadinta įstaigos reputacija		3	2	6	Neakutinis			
		nepatvirtinti pirkimo metu pasiūlymai	Papildomai naudgamas darbuotojų darbo laikas		2	2	4	Neakutinis			
			Sugadinta įstaigos reputacija		3	3	9	Labai skubus			
	koordinuojami darbai diegiant projektą	Darbuotojų trūkumas	Finansiniai nuostoliai dėl netinkamų kompetencijų darbuotojų		3	3	9	Labai skubus			
		projektas įdiegtas nepagal nustatytus reikalavimus	Netinkamai veikia sistema		2	2	4	Neakutinis			
		diegiamas atsisako vykdyti darbus	Nepasiekti projekto tikslai		2	3	6	Neakutinis			
	tikėjimos ataskaitos po projekto uždavimo	nepatvirtintos ataskaitos	Finansiniai nuostoliai dėl dalies praradimo		6	2	12	Labai skubus			
			Sugadinta įstaigos reputacija		4	2	8	Labai skubus			

Funkcijos pavadinimas Atliekami procesai vykstant funkciją Rizikos apibūdinamas neigiamas rizikos poveikis Rizikos grupė Balai nuo 1 iki 6
(10 pav.)

V SKYRIUS RIZIKŲ REITINGAVIMO IR VALDYMO PROCESAS

15. LTSA rizikų registro kuratorius peržiūri identifikuotas rizikas, kurias gali koreguoti: papildyti naujomis rizikomis, eliminuoti identifikuotas rizikas, tikslinti ir / arba koreguoti rizikų įvertinimus.

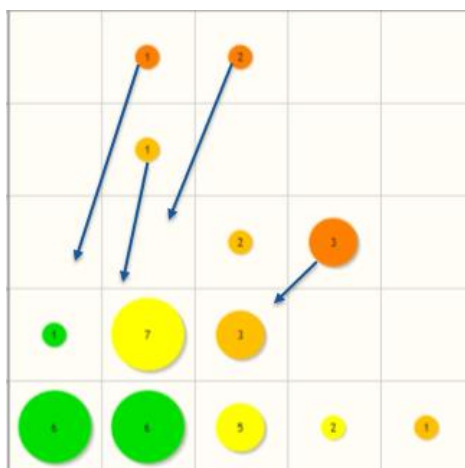
16. LTSA rizikų registro kuratorius įvertina identifikuotas rizikas ir įtraukia pagrįstas rizikas į LTSA rizikų registrą bei numato priemones rizikai valdyti (Politikos 2 priedas). Jeigu keli LTSA darbuotojai identifiko tas pačias rizikas, rizikos nedubliuojamos (šalia rizikos nurodomi visi jas identifikuojantys darbuotojai).

17. LTSA rizikų registro kuratorius apskaičiuoja identifikuotų rizikų reitingą (**Rizikos reitingas = tikimybė x poveikis**) (11 pav.).

POVEIKIS	Labai didelė	6	12	18	24	30	36
	Didelė	5	10	15	20	25	30
	Tikėtina	4	8	12	16	20	24
	Vidutinė	3	6	9	12	15	18
	Maža	2	4	6	8	10	12
	Labai maža	1	2	3	4	5	6
		Labai maža	Maža	Vidutinė	Tikėtina	Didelė	Labai didelė
TIKIMYBĖ							

(11 pav.)

18. Atlikus rizikų reitingavimą, sudaromas arba papildomas LTSA struktūrinių padalinių rizikų žemėlapis, kuris vizualiai atskleidžia, kiek (skaičius) ir kokių (spalva, parenkama pagal 11 pav.) rizikų egzistuoja struktūriniame padalinyje (12 pav.), kurias turi būti siekiama perkelti į toleruojamą lygį (žalia ir geltona spalvos).



(12 pav.)

19. LTSA rizikų registras ir struktūrinių padalinių rizikų žemėlapiai viešai skelbiami LTSA intranete (<https://vkti.sharepoint.com/sites/LTSA/SitePages/Page/ApieMus.aspx>).

20. LTSA rizikų registre nurodomi konkretūs veiksmai, užtikrinantys rizikos pasireiškimo tikimybės bei poveikio minimizavimą ir / arba eliminavimą, priskiriami atsakingi asmenys, reikalingi ištekliai bei priemonių įgyvendinimo terminai. Suderinus su LTSA direktoriumi, atsakingiems asmenims sukuriamos užduotys LTSA informacinėje sistemoje „Avilys“, kurių vykdymą (nevykdymą) prižiūri LTSA rizikų registro kuratorius.

21. LTSA rizikų registre numatytų rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo priežiūra atliekama nuolat. Įgyvendinus rizikų valdymo priemones, peržiūrimas rizikos reitingas ir atliekamos rizikų žemėlapio korekcijos. Tuo atveju, jeigu įgyvendinus numatytas priemones rizikos reitingas nesumažėjo, atliekama priežasčių analizė (kodėl rizikos reitingas nepasikeitė) ir numatomos naujos priemonės, už priemonių įgyvendinimą atsakingi asmenys, reikalingi ištekliai bei priemonių įgyvendinimo terminai.

22. LTSA rizikų registro kuratorius vieną kartą per ketvirtį LTSA vadovybei el. paštu teikia bendrą rizikų sąrašą. LTSA vadovybei pageidaujant, inicijuojamas susirinkimas, kurio metu peržiūrimas identifikuotų rizikų sąrašas bei priemonių planas didelėms ir labai didelėms rizikoms valdyti.

VI SKYRIUS BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

23. LTSA darbuotojai privalo susipažinti su šia Politika, kuri viešai paskelbta Teisės aktų registre bei LTSA intranete, ir laikytis jos nuostatų.

Pakeitimai:

1.

Lietuvos transporto saugos administracija, Įsakymas

Nr. [2BE-364](#), 2020-11-13, paskelbta TAR 2020-11-13, i. k. 2020-23903

Dėl Lietuvos transporto saugos administracijos direktoriaus 2020 m. sausio 16 d. įsakymo Nr. 2BE-22 „Dėl Lietuvos transporto saugos administracijos rizikų valdymo politikos patvirtinimo“ pakeitimo