

PATVIRTINTA
Alytaus miesto savivaldybės tarybos
2022 m. sausio 27 d.
sprendimu Nr. T-1

ALYTAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS 2022–2024 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

ALYTAUS MIESTO SAVIVALDYBĖS MISIJA IR VEIKLOS PRIORITETAI

Alytaus miesto savivaldybės, kaip institucijos, misija – plėtoti ir skatinti vietos savivaldą kaip demokratinės valstybės raidos pagrindą, kurti ir vykdyti efektyvią Alytaus miesto savivaldybės ūkinę-finansinę veiklą, užtikrinti miesto bendruomenės poreikių tenkinimą ir subalansuotą plėtrą.

Siekiant užtikrinti valdymo darnumą ir integralumą – tai, kad viešosios politikos ir valdymo sprendimai ir planavimo dokumentai tarpusavyje turi būti susieti aiškiais loginiais ryšiais, o jų visuma sudaryti sąlygas pasiekti ilgalaikę ir darnią savivaldybės pažangą, užtikrinti veiksmingą savivaldybės finansų planavimą ir panaudojimą, Alytaus miesto savivaldybės 2022–2024 m. strateginis veiklos planas parengtas remiantis Savivaldybės tarybos patvirtintais strateginio planavimo dokumentais: Alytaus miesto savivaldybės strateginiu plėtros iki 2030 metų planu, Alytaus miesto darnaus judumo planu, Alytaus miesto bendruoju planu ir kt.

2021 m. sausio 1 d. įsigaliojusio Lietuvos Respublikos savivaldybių infrastruktūros įstatymo 7 straipsnio 1 dalyje numatyta, kad Savivaldybės administracija, kaip savivaldybės infrastruktūros plėtros organizatorė, savo veikloje vadovaujasi Savivaldybės tarybos tvirtinamais savivaldybės infrastruktūros plėtros organizatoriaus veiklos prioritetais.

Veiklos prioritetai patvirtinti Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2020 m. lapkričio 26 d. sprendimu Nr. T-338 „Dėl Alytaus miesto savivaldybės plėtros iki 2030 metų vizijos ir prioritetų patvirtinimo“.

2022–2024 metais savivaldybės veiklos strategija formuojama ir finansavimo paskirstymas strateginio veiklos plano programoms vykdomas pagal 3 plėtros iki 2030 metų prioritetus:

- sumanus miestas;
- patogus miestas;
- galimybių miestas.

Siekiant sumanaus miesto plėtros, sprendimai turi būti orientuoti į tvariai augantį ateities miestą. Tai yra Alytaus augimo DNR, kuri yra grindžiama sumaniais ir tvariais sprendimais, prisidedančiais prie patogaus ir galimybių ateities miesto kūrimo. Miesto vystymas pagrįstas į ateitį orientuotu požiūriu, kuriuo siekiama sukurti aplinkai draugiškesnį, gyvybingesnį ir patrauklesnį miestą ateities kartoms tokiu būdu užtikrinant ilgalaikį miesto augimą. Viešųjų ir administracinių paslaugų teikimas yra inovatyvus ir taikomi pažangiausi būdai. Miestas yra atviras naujovėms ir kūrybiškumui, netradiciniam požiūriui. Ši miesto augimo DNR yra kitų miesto vystymosi prioritetų, jų įgyvendinimo tikslų, uždavinių ir priemonių nustatymo pagrindinis principas.

Siekdami patogaus miesto vystymo, plėtojame miestą, kuriame norisi būti ir gyventi. Tvariai vystomo miesto aplinka sudaro sąlygas visiems būti sveikiems, rūpintis savo sveikata, aktyviai gyventi, sportuoti, jaustis gerai tiek fiziškai, tiek psichiškai. Diegiami aplinkai draugiški energijos taupymo ir gamybos būdai bei miestiečių sąmoningumas prisideda prie spartaus artėjimo link klimatui neutralaus miesto. Infrastruktūra vystoma siekiant mažesnio poveikio aplinkai, žaliųjų erdvių tolygaus išsidėstymo.

Siekiant įgyvendinti šį prioritetą, veikla orientuojama į šių sričių vystymą ir plėtrą: socialinės paslaugos, sveikatos priežiūra ir sveikatinimas, viešosios erdvės, susisiekimo infrastruktūra (pėsčiųjų ir dviračių takai, gatvės), vandentvarka, gamta pagrįstų miesto sprendimų diegimas vystant

miesto infrastruktūrą, energijos efektyvumo didinimas (viešųjų pastatų ir daugiabučių renovacija, gatvių apšvietimas, saulės energijos panaudojimas viešajam sektoriui), viešasis transportas.

Galimybių miestas – tai miestas, kuriame kiekvienas augindamas save padeda kitiems. Mieste yra saugi aplinka, suteikianti galimybę gyventojams jaustis laisviems, tobulėti ir susikurti aukštą gyvenimo kokybę. Savo gyvenimo būdu miestiečiai prisideda prie galimybių kūrimo sau ir ateities kartoms, yra atviri pokyčiams, visiems sudarantys vienodas galimybes. Tai yra patraukli vieta novatoriškam, aplinkai draugiškam verslui, siekiančiam prisidėti prie miesto žalio ir tvaraus augimo. Miesto ekonominė plėtra sudaro sąlygas gyventojams atsiskleisti ir kurti savo gerovę. Miesto aplinka ne tik sukuria puikias saviraiškos sąlygas, bet ir padeda įgyti kokybišką išsilavinimą ir norimų kompetencijų ne tik miesto, bet ir aplinkinių savivaldybių gyventojams. Sukurtos gyventojų įtraukties, bendrystės, taip pat ir aktyvaus dalyvavimo sprendžiant miestui svarbius klausimus sąlygos. Kultūros, sporto ir laisvalaikio renginių bei formų įvairovė skatina miestiečius aktyviai ilsėtis ir traukia apsilankyti miesto svečius.

Siekiant įgyvendinti šį prioritetą, veikla orientuojama į šių sričių plėtrą: bendruomeniškumo skatinimas, savivaldos stiprinimas, švietimas (formalusis ir neformalusis, profesinis, aukštasis mokslas), kultūra, sportas ir rekreacija, turizmas, pasiekiamumas, investicijų pritraukimas, verslo plėtros skatinimas.

Veiklos prioritetų įgyvendinimas yra siejamas su numatomais strateginiais savivaldybės ekonominės, socialinės plėtros ir valdymo sričių pokyčiais. Jie orientuoti į savivaldybės ekonominio gyvybingumo, konkurencingumo didinimą, socialinės aplinkos patrauklumą ir gyvenimo sąlygų netolygumų tarp įvairių socialinių grupių gyventojų mažinimą, partnerystės ir bendradarbiavimo tarp verslo subjektų, viešojo sektoriaus institucijų ir įstaigų, nevyriausybinių organizacijų stiprinimą, valdymo efektyvumo didinimą. Miesto prioritetai ir esminiai pokyčiai pagrįsti šiuo metu galiojančiu, pagrindiniu ir vienu svarbiausiu ilgalaikiu šalies dokumentu „Lietuva 2030“. Jame išskiriamos trys **esminės pažangos sritys, kuriose turi įvykti esminiai pokyčiai: visuomenė, ekonomika, valdymas.**

Alytaus miesto savivaldybės 2022–2024 m. strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus bei planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems tikslams pasiekti, atlikti veiklos stebėseną ir atsiskaitymą už rezultatus. Alytaus miesto savivaldybės 2022–2024 m. strateginį veiklos planą sudaro trys programos:

1. Darnaus teritorijų ir infrastruktūros vystymo programa.
2. Administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo programa.
3. Sumanios ir pilietiškos visuomenės ugdymo programa.

Kiekvienoje programoje iškelti trejų metų veiklos tikslai, jų siekimo uždaviniai, numatytos priemonės ir konkretizuoti jų pasiekimo rodikliai. Strateginis veiklos planas parengtas remiantis Alytaus miesto savivaldybės strateginiu plėtros iki 2030 metų planu, patvirtintu Alytaus miesto savivaldybės tarybos 2021 m. sausio 28 d. sprendimu Nr. T-3 „Dėl Alytaus miesto savivaldybės strateginio plėtros iki 2030 metų plano patvirtinimo“.

PAGRINDINĖS SPREŠTINOS MIESTO PROBLEMOS

Problema	Pagrindinės priežastys
Nuolatinis gyventojų mažėjimas	Ši problema yra susijusi su gimstamumu, didėjančiu mirtingumu ir senėjančia visuomene – tai daro įtaką savivaldybės ekonominei ir socialinei raidai. Taip pat vyksta aktyvūs gyventojų išsikėlimo gyventi į priemiestines teritorijas procesai. Jaunimui trūksta atvirų erdvių. Identifikuotas mažas ir lėtai augantis gyvenamasis būstų fondas.
Nepatraukli miesto infrastruktūra ir architektūrinis vaizdas	Miestas neturi bendro miesto erdvių standarto. Miesto gatvės yra pagrindinės miesto sociokultūrinės ir ekonominės funkcinės programos nešėjos, jos dėvosi greičiau, todėl siekiant esminio

	kokybiško viešųjų erdvių pokyčio reikėtų sutelkti dėmesį į gatves ir jas planuoti ne kaip transporto koridorius, o kaip viešąsias erdves.
Prastėjanti gyventojų sveikata ir didėjanti socialinė atskirtis	Didelis mirtingumas nuo kraujotakos sistemos ligų, piktybinių navikų ir virškinimo sistemos ligų. Daugėjo socialinę riziką patiriančių šeimų skaičius ir socialinę riziką patiriančiose šeimose augančių vaikų skaičius. Augo vaikų, kuriems nustatyta globa/rūpyba, skaičius. Prie jau minėtų faktorių prisideda ir atvažiuojančių gydytojų problema, dažnai besikeičianti nacionalinė sveikatos priežiūros politika.
Nepakankamas dėmesys klimato kaitai ir žiedinės ekonomikos principų įgyvendinimo problemos	Nekoordinuota miesto plėtra periferinėje zonoje neprisideda prie žiedinės ekonomikos principų įgyvendinimo. Lėtėja renovuotų (modernizuotų) daugiabučių gyvenamųjų namų programos įgyvendinimas, yra neefektyviai išnaudojama infrastruktūra ir didelės infrastruktūros išlaikymo išlaidos. Egzistuoja alternatyvioms transporto rūšims tinkamos infrastruktūros įrengimo ir pritaikomumo problemos. Taip pat yra didelis potencialių taršos židinių skaičius.
Nepakankamas ekonominės aplinkos patrauklumas	Mažėja darbingo amžiaus gyventojų dalis, todėl mažėja savivaldybės potencialas pritraukti investuotojus kurti verslą. Didelis nedarbo lygis (didesnis nei šalyje), sparčiai mažėja darbo jėgos potencialas, ribojamos verslo plėtros galimybės. Lėčiau nei šalyje auga tiesioginės užsienio investicijos, žemas materialinių investicijų lygis. Alytaus regiono pasirinktos specializacijos kryptys apima ekonominės veiklos rūšis, kuriose generuojama žema pridėtinė vertė. Mieste nėra laisvosios ekonominės zonos. Mažesnis nei šalyje vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis.
Nepatraukli viešoji infrastruktūra	Nepakankamai išnaudojamas kultūros potencialas, neužtikrinama jo kokybė ir prieinamumas, trūksta kultūrinių inovacijų, kurios būtų patrauklios vietos gyventojams. Nepakankamai išvystytos poreikius atitinkančios sporto, fizinio aktyvumo ir poilsio paslaugos ir jų infrastruktūra, per mažas dėmesys darnaus judumo sprendimams. Trūksta patrauklių bibliotekų ir galerijų erdvių. Paveldo objektų išlaikymas ir jų aktualizavimas reikalauja didelių finansinių išteklių. Mažas apgyvendinimo ir maitinimo paslaugas teikiančių įstaigų skaičius. Nėra išnaudojamas sveikatinimo, vandens, aktyvaus sporto bei konferencinio turizmo potencialas. Silpnai išvystyta turizmo infrastruktūra ir turizmo paslaugos, jaučiamas unikalių turizmo objektų stygius ir menkas atvykusių turistų srautas. Viešųjų paslaugų įmonės nėra įdiegusios technologinių inovacijų, nepakankamas šiuolaikinių skaitmeninių technologijų panaudojimo lygis turizmo reikmėms.
Švietimo aplinkos netolygumai	Mažėja vaikų ir bendrojo ugdymo mokyklų, profesinių mokyklų mokinių skaičius. Pagalbos mokiniui specialistų stoka ir tinkamo finansavimo nebuvimas. Motyvacinės sistemos mokyklose trūkumas. Mažėja pedagogų skaičius, todėl savivaldybėje vienam mokytojui tenkantis mokinių skaičius buvo didesnis nei šalyje. Didėjanti pensinio amžiaus sulaukusių pedagogų dalis ateityje lems pedagogų trūkumą.
Nepakankamas bendradarbiavimas ir miesto patrauklumas, nėra identiteto	Egzistuoja verslo, savivaldybės ir nevyriausybinių organizacijų bendradarbiavimo stoka. Mažas NVO finansavimas iš savivaldybės biudžeto, trūksta bendradarbiavimo. Nėra įdiegta

	viešojo sektoriaus elektroninė dokumentų valdymo sistema. Nepakankamai patraukli savivaldybės interneto svetainė, trūksta sprendimų iškomunikavimo ir paaiškinimo. Atkreiptinas dėmesys, kad nėra suformuotas Alytaus miesto identitetas, nėra aiškos strategijos ir vizijos, todėl nėra vykdomas kryptingas miesto pozicionavimas ir komunikacija.
--	--

2022–2024 METŲ POKYČIŲ INICIATYVA

Pokyčių sritis	Pokyčių kryptis	Numatomi darbai	Laikotarpis
Visuomenė	Aktyvios pilietinės ir visuomeninės veiklos skatinimas	Skatinti savivaldybės bendruomenių, nevyriausybinių organizacijų, verslo subjektų veiklą, aktyviai įsitraukiant į sprendimų priėmimą, dalyvaujant projektinėje veikloje, teikiant paslaugas	2022–2024
		Aktyvinti partnerystę ir bendradarbiavimą tarp viešojo, privataus sektoriaus, mokslo institucijų ir nevyriausybinių organizacijų viešųjų paslaugų teikimo srityje	2022–2024
		Sudaryti sąlygas socialinėms inovacijoms taikyti – savanorystės ir mentorystės, jaunimo profesinės praktikos, savanoriškos praktikos verslo įmonėse, savivaldybės įstaigose ir įmonėse skatinimas, bendruomeninių socialinių paslaugų teikimas	2022–2024
		Skatinti ir remti vietinę iniciatyvą, didinti jaunimo užimtumą	2022–2024
		Užtikrinti lygių galimybių priemonių įgyvendinimą	2022–2024
		Skatinti ir remti mokymosi visą gyvenimą iniciatyvą (neformalųjį suaugusiųjų švietimą ir tęstinį mokymąsi)	2022–2024
		Formuoti miesto išskirtinumą, kuriant naujas patrauklias erdves	2022–2024
	Šiuolaikiškos, ekonomiškos inžinerinės ir viešosios infrastruktūros plėtra ir panaudojimas bendruomeninėms reikmėms	Padidinti energijos vartojimo efektyvumą viešosios paskirties objektuose ir daugiabučiuose namuose, vykdant investicijas į infrastruktūros modernizavimą / atnaujinimą.	2022–2024
		Modernizuoti / plėtoti komunalinio ūkio infrastruktūrą, prioritetą teikiant gatvių ir pėjų apšvietimo ir modernizavimo, gatvių asfaltavimo, pėsčiųjų ir dviračių takų plėtrai, šaligatvių remonto darbams vykdyti, taikant universalaus dizaino principus, kuriant visiems patogią aplinką	2022–2024

		Didinti viešosios infrastruktūros įveiklinimą	2022–2024
		Tobulinti viešojo reguliaraus susisiekimo paslaugas	2022–2024
		Įgyvendinti inovatyvių elektros energijos tiekimo sprendimus	2022–2024
		Didinti miesto gyvenamųjų rajonų daugiafunkciškumą	2022–2024
Ekonominė plėtra	Verslo ir investicinės aplinkos konkurencingumo didinimas	Verslo plėtos ir investicinės aplinkos patrauklumo didinimas, įgyvendinant smulkaus ir vidutinio verslo skatinimo ir rėmimo priemones.	2022–2024
		Sukurti verslo įmonių aptarnavimo tobulinimo sistemą	2022–2024
		Verslo aplinkos stebėsenos, informacijos apie verslo galimybes ir sąlygas mieste sklaidos vykdymas	2022–2024
		Skatinti viešojo ir privataus sektoriaus ekonominės ir socialinės plėtos bendradarbiavimą	2022–2024
		Stiprinti bendradarbiavimą su Respublikos, Alytaus aukštojo ir profesinio mokymo įstaigomis, rengiant miestui labiausiai reikalingus specialistus, siekiant išlaikyti ir pritraukti jaunimą Alytaus mieste	2022–2024
		Skatinti jaunimo verslumą, užimtumą, ugdyti pilietiškumą	2022–2024
Efektyvus viešasis valdymas ir administravimas	Administracinių ir viešųjų paslaugų piliečiams ir ūkio subjektams kokybės ir prieinamumo užtikrinimas	Tobulinti savivaldybės administracijoje ir savivaldybei pavaldžiose įstaigose sukurtų ir įdiegtų informacinių valdymo sistemų veikimą ir didinti jų naudojimo efektyvumą	2022–2024
		Didinti savivaldybės įmonių, įstaigų ir organizacijų veiklos efektyvumą ir skaidrumą	2022–2024
		Centralizuoti standartinių paslaugų teikimą savivaldybės įstaigoms	2022–2024
		Vykdyti e. paslaugų piliečiams ir verslui plėtrą	2022–2024
		Reguliariai vykdyti tikslines suinteresuotų šalių pasitenkinimo paslaugomis, savivaldybės vykdoma veikla apklausas, tyrimus	2022–2024
		Aktyvinti savivaldybės bendruomenių, NVO, verslo subjektų dalyvavimą priimant sprendimus	2022–2024
	Komunikacijos ir viešųjų ryšių su suinteresuotomis šalimis palaikymas	Miesto įvaizdžio formavimo ir komunikacijos strategijos sukūrimas, atnaujinimas ir įgyvendinimas	2022–2024
		Diegti intelektualias informacines technologijas sveikatos, kultūros,	2022–2024

		švietimo, turizmo, transporto ir judumo, viešojo valdymo srityse	
		Užmegzti ir palaikyti ryšius su užsienyje gyvenančiais tautiečiais	2022–2024

STRATEGINIŲ POKYČIŲ, STRATEGINIŲ TIKSLŲ IR PROGRAMŲ ĮGYVENDINIMAS

Alytaus miesto savivaldybės 2022–2024 metų strateginiame veiklos plane išskirti 7 strateginiai tikslai:

- Mažinti poveikį klimato kaitai ir prisitaikyti prie jos
- Tvariai ir sumaniai vystyti miesto infrastruktūrą
- Tobulinti gyventojų poreikius atitinkančias viešąsias paslaugas
- Užtikrinti efektyvų viešąjį administravimą
- Didinti gyventojų laisvalaikio užimtumo galimybes
- Teikti besikeičiančios visuomenės poreikius atitinkančias aukštos kokybės ugdymo

paslaugas

- Didinti miesto investicinį patrauklumą, skatinti verslo plėtrą ir tarptautinį

bendradarbiavimą

Strateginiams tikslams įgyvendinti numatytos 3 programos:

1. Darnaus teritorijų ir infrastruktūros vystymo programa
2. Administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo programa
3. Sumanios ir pilietiškos visuomenės ugdymo programa

DARNAUS TERITORIJŲ IR INFRASTRUKTŪROS VYSTYMO PROGRAMA

Vienas iš svarbiausių savivaldybės siekių yra užtikrinti gyventojams aukštą gyvenamosios aplinkos kokybę, diegti mieste ekologiškus sprendimus. Kadangi vienas pagrindinių aplinkos oro taršos šaltinių yra autotransporto išmetamos dujos, reikalingi sprendimai, kurie padėtų sumažinti ir reguliuoti automobilių transporto srautus taip, kad gyvenamuosiuose rajonuose taršos poveikis būtų kuo mažiau juntamas. Dėl to mieste siekiama diegti darnaus judumo principus. 2018 m., įtraukiant miesto visuomenę, parengtas ir patvirtintas Alytaus miesto darnaus judumo veiksmų planas, kuriame suformuluota Alytaus vizija darnaus judumo aspektu: sveikas ir aplinkai draugiškas ir patogus miestas. Darnaus judumo veiksmų plane numatyta Alytaus mieste įdiegti greitojo ekologiško viešojo transporto sistemą, didinti viešojo transporto komfortą ir kokybę, skatinti intermodalumą, bevariklio transporto naudojimą, pritaikyti gatves, šaligatvius bei viešąsias erdves žmonėms su specialiaisiais poreikiais.

2022–2024 m. numatomos investicijos į susisiekimo sistemos plėtrą. Susisiekimo sistemos plėtra yra susijusi su susisiekimo infrastruktūros techninių parametų gerinimu, trūkstančių jungčių tiesimu ir pralaidumo didinimu, eismo saugos užtikrinimu, aplinkosaugos, darnaus judumo priemonių diegimu.

Dėl savo kompaktiškos struktūros ir dydžio, traukos objektų išsidėstymo bei turtingos gamtinės aplinkos Alytaus miestas yra patogus susisiekti pėsčiomis ir dviračiais, tačiau miestas neturi rišlios dviračių takų sistemos, nėra nenutrūkstamo dviračių takų tinklo, jungiančio miesto rekreacinius želdynus, gyvenamąsias teritorijas ir poilsio bei aptarnavimo objektus. Alytaus mieste yra apie 37,7 km ilgio pėsčiųjų ir dviračių takų, jie jungia miesto bendrojo naudojimo teritorijas ir želdynus, miesto teritoriją su priemiesčiu. Plėsdama dviračių takų tinklą, savivaldybė siekia skatinti žmones dviračius ir kitas nemotorines priemones naudoti ir kaip kasdieninę susisiekimo priemonę, nes dviratis yra ekologiška ir patogi transporto priemonė.

Bus teikiama pirmenybė miesto gatvėms įrengti, asfaltuoti, šaligatvių ir perėjų apšvietimui modernizuoti, pėsčiųjų ir dviračių takų tinklui plėsti.

Nacionalinėje aplinkos apsaugos strategijoje prioritetinės aplinkos apsaugos sritys yra keturios: darnus gamtos išteklių naudojimas ir atliekų tvarkymas, aplinkos kokybės gerinimas, ekosistemų stabilumo išsaugojimas, klimato kaitos švelinimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos keliamų aplinkos pokyčių.

Prie Nacionalinės aplinkos apsaugos strategijos tikslų įgyvendinimo prisideda ir Alytaus miesto savivaldybė. 2022–2024 m. bus siekiama vystyti efektyvią atliekų tvarkymo sistemą, didinti viešosios paskirties objektų, daugiabučių namų atsinaujinančių išteklių energijos naudojimą ir energijos vartojimo efektyvumą, toliau bus taikomos aplinkos apsaugos priemonės, vykdomas visuomenės aplinkosauginis švietimas. Įgyvendinant Alytaus miesto savivaldybės strateginio plėtros iki 2030 metų plano koncepciją, bus siekiama užtikrinti tvarų kraštovaizdžio vystymą(si), išsaugant ekosistemas ir prisitaikant prie klimato kaitos, skatinti energijos taupymą, atsinaujinančių ir alternatyvių energijos išteklių naudojimą, modernizuoti miesto inžinerinę infrastruktūrą laikantis inovatyvumo ir ekologiškumo principų, įdiegti žiedinės ekonomikos procesus bei užtikrinti visapusišką aplinkos būklės stebėseną ir taršą ribojančių priemonių taikymą.

Gerinant gyvenamosios aplinkos kokybę, numatoma įgyvendinti gyvenamųjų teritorijų modernizavimo ir pastatų energetinio modernizavimo projektus. Didelis dėmesys bus skiriamas kvartaliniam atnaujinimui (modernizavimui), didinant gyvenamųjų rajonų daigafunkciškumą. Planuojama atnaujinti mikrorajonų vaikų žaidimų, sporto aikšteles ir kitus įrenginius. Taip pat prie patogios gyvenamosios aplinkos kūrimo prisidės šiam tikslui įgyvendinti numatomi veiksmai pritaikant ne tik viešosios infrastruktūros objektus, bet ir gyvenamąjį būstą žmonėms su specialiaisiais poreikiais. Siekiant patenkinti miestiečių rekreacinių zonų poreikį, numatoma kuo daugiau miesto žaliųjų zonų pritaikyti poilsiui ir laisvalaikiui, atkurti pažeistas teritorijas (parkus, skverus), prižiūrėti miesto vandens telkinius ir jų pakrantes, diegti aplinkosauga pagrįstus sprendimus miesto infrastruktūros vystyme. Atsižvelgiant į šiandienos ekologiškos gyvenamosios aplinkos aktualijas, bus siekiama plėsti efektyvią ir saugią atliekų surinkimo, apdorojimo ir panaudojimo sistemą, gerinti atmosferos oro ir geriamojo vandens kokybę, mažinti triukšmą ir užtikrinti ekologišką miesto gamtinę aplinką. Taip pat numatyta vystyti vandens tiekimo, nuotekų surinkimo sistemų infrastruktūros plėtrą, nes nuo jos priklauso poveikis gamtai ir žmonių gyvenimo kokybės ateitis. Fiziniam gyventojų saugumui užtikrinti numatoma įgyvendinti saugaus miesto iniciatyvą.

Didelis dėmesys bus skiriamas ir harmoningai miesto teritorijų plėtrai. Atsižvelgus į Bendrojo plano sprendinius, planuojama atnaujinti svarbias miesto teritorijas, parengti specialiuosius planus.

ADMINISTRAVIMO IR VIEŠŲJŲ PASLAUGŲ TEIKIMO PROGRAMA

Viešojo administravimo organizacijose per pastaruosius kelerius metus galima pastebėti labai didelį susidomėjimą viešojo sektoriaus valdymo efektyvumo gerinimo sprendimais. Sistemingai gerinti, tobulinti veiklą ir didinti teikiamų paslaugų kokybę savivaldybę taip pat skatina išaugę vartotojų (piliečių) aptarnavimo lūkesčiai bei ES mastu plėtojama iniciatyva ir rekomendacijos. Siekiant užtikrinti savivaldybės veiklos valdymo efektyvumą ir patenkinti vartotojų aptarnavimo lūkesčius, numatomos priemonės, mažinančios administracinę naštą fiziniams ir juridiniams asmenims, užtikrinant sistemingą savivaldybės valstybės tarnautojų ir darbuotojų mokymąsi, gerinant savivaldybės veiklos planavimą ir valdymą, diegiant modernius vadybos metodus, skatinant aktyvesnį bendradarbiavimą su visuomene. Numatyta efektyviai valdyti ir atnaujinti savivaldybės valdomą ir nuomojamą turtą, plėtoti elektroninės valdžios ir elektroninės demokratijos priemones.

Vienas iš Alytaus miesto savivaldybės veiklos prioritetų yra tobulinti gyventojų aptarnavimo sistemą savivaldybėje, vis daugiau perkeltiant į el. terpę savivaldybės teikiamų ir administruojamų paslaugų. Informacinių technologijų naudojimas viešojo administravimo sektoriuje sudaro prielaidas pagerinti gyventojams teikiamų paslaugų kokybę, klausimų sprendimą, didinti veiklos skaidrumą. Jau keleri metai savivaldybės interneto svetainėje (portale) skelbiami ir nuolat atnaujinami visų teikiamų administracinių paslaugų aprašymai, juose nurodyti teisės aktai,

reguliuojantys paslaugos teikimą, informacija bei dokumentai, kuriuos turi pateikti pareiškėjai, būtinų veiksmų sekos schemos, pateiktos prašymų formos.

Alytaus miesto savivaldybės strateginis plėtros iki 2030 metų plano koncepcijoje taip pat numatyti uždaviniai, susiję su vietos savivaldos efektyvumo gerinimu, bus siekiama: padidinti savivaldybės teikiamų viešųjų paslaugų efektyvumą bei užtikrinti šias paslaugas teikiančių specialistų kompetencijas, pagerinti savivaldybės veiklos valdymą, tobulinant savivaldybės ir savivaldybės įstaigų valdymo procesus, sustiprinti teigiamą Alytaus miesto įvaizdį ir komunikaciją bei skatinti gyventojų bendruomeniškumą ir įtrauktį.

2022–2024 m. bus plėtojama šiuolaikinė ir efektyvi bendruomenės poreikius tenkinanti visuomenės sveikatos priežiūros paslaugų sistema. Visuomenės sveikatos ugdymas ir stiprinimas, sveikatos sauga, ligų ir traumų prevencija yra svarbus miesto uždavinys. Bus siekiama, kad sveika gyvensena ir sveika elgsena taptų bendruomenės vertybėmis, mažėtų atskirų bendruomenės grupių atskirtis ir netolygumai, būtų užtikrinamas pirminės sveikatos priežiūros, kaip savarankiškos savivaldybės funkcijos, prieinamumas. Bus skatinamas įvairių institucijų ir įstaigų, nevyriausybinių organizacijų, bendruomenės, privataus sektoriaus bendradarbiavimas ir partnerystė, stiprinamas bendruomenės aktyvumas ir atsakomybės už savo sveikatą suvokimas, inovatyvių visuomenės sveikatos sistemos valdymo priemonių diegimas. Toliau bus įgyvendinamos prevencinės programos.

Toliau bus siekiama socialinių paslaugų teikimo deinstitutionalizacijos ir bendruomenėse teikiamų paslaugų (nestacionarių socialinių paslaugų) plėtros. Bus skatinama plačiau įsitraukti teikiant socialines paslaugas nevyriausybines organizacijas, bendruomenes. Alytuje išlieka aktualus bendruomeninių socialinių paslaugų teikimo, pagalbos į namus, dienos socialinės globos asmens namuose, integralios pagalbos paslaugų poreikis. Todėl, siekiant užtikrinti socialinių paslaugų prieinamumą įvairioms socialinių paslaugų gavėjų grupėms, 2022–2024 m. bus įgyvendinama bendruomenės inicijuojama veikla, vietinio užimtumo programos, didinamas socialinio būsto fondas, socialinių paslaugų prieinamumas ir kokybė. Investuojama į esamos socialinių paslaugų infrastruktūros ir paslaugų kokybės gerinimą, prevencinio darbo aktyvinimą.

Miestas yra aktyvus Sveikų miestų tinklo narys, dėl to didelis dėmesys bus skiriamas sveikam gyvenimo būdui nuo pat vaikystės, sveikam senėjimui populiarinti. 2022–2024 m. siekiant pagerinti miesto demografinę situaciją, visų lygių institucijų ir įstaigų, organizacijų veikla ir pastangos bus telkiamos į sveiko senėjimo, sveikos gyvensenos propagavimą, sveikatos prevencinių programų įgyvendinimą, gyventojų aktyvumo, užimtumo didinimą, patrauklios ir saugios gyvenimo aplinkos kūrimą, gyventojų verslumo skatinimą ir darbo vietų kūrimą.

Gyventojų saugumui užtikrinti bus įgyvendinamos įvairios prevencinės priemonės, vykdomos akcijos, švietiejiška veikla, skatinama saugi kaiminystė, plėtojama vaizdo stebėjimo sistema.

SUMANIOS IR PILIETIŠKOS VISUOMENĖS UGDYMO PROGRAMA

2022–2024 m. dėmesys bus telkiamas į kultūros sektoriaus paslaugų kokybės, atraktyvumo ir prieinamumo įvairioms kultūros vartotojų grupėms didinimą, kultūros infrastruktūros bei kultūros paveldo modernizavimą, aktualizavimą ir pritaikymą bendruomenės poreikiams, e. kultūros paslaugų teikimą, tradicinių amatų, etnokultūros populiarinimą. Toliau bus tęsiamas kultūros ir meno iniciatyvos skatinimas. Didelis dėmesys bus skiriamas paslaugoms, pritaikytoms didesnei gyventojų įtraukčiai (įtraukiant labiausiai pažeidžiamas soc. grupes). Bus plečiamos galimybės miesto gyvenamųjų rajonų teritorijose organizuoti kultūros renginius. 2022 m. Alytus taps Lietuvos kultūros sostine. Alytaus – kultūros sostinės – meninė vizija susijusi su tiltais, o projektas pavadintas „Kuriantys tiltus“. Aktyvus Alytaus miesto kultūrinis gyvenimas 2022 m. taps dar aktyvesnis – vyks daugybė įdomių renginių.

2022–2024 m. toliau bus skatinama ir remiama sporto veikla, gerinama sporto salių, lauko sporto aikštelių būklė, įrengiami lauko treniruokliai. Siekiama padidinti vaikų ir jaunimo, suaugusiųjų aktyvumą, fizinį pajėgumą, propaguoti sveiką gyvenseną. Bus organizuojami įvairaus

pobūdžio ir tikslinėms grupėms skirti sporto renginiai, tarptautinės sporto varžybos. Siekiama kelti sporto renginių organizavimo kokybę, didinti masiškumą, prestižą.

2022–2024 m. bus siekiama užtikrinti ugdymo kokybę bendrojo ugdymo įstaigose naudojant modernias švietimo technologijas ugdymo turiniui perteikti, modernizuojant ugdymo aplinką. Toliau bus įgyvendinamos neformaliojo vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų mokymo / švietimo programos. Prioritetas teikiamas švietimo paslaugų kokybei, vaikų socializacijai, meninei, kūrybinei veiklai gerinti. Būtų tobulinama pedagogų kvalifikacija, modernizuojama ugdymo aplinka, investuojama į aukštesnių mokymosi rezultatų siekimą. Įrengus naujus sporto aikštynus šalia mokyklų, pagerės ne tik mokyklų auklėtinių kūno kultūros veiklos sąlygos, bet ir bus sudarytos sąlygos vietos bendruomenei aktyviai praleisti laisvalaikį.

2022–2024 m. prioritetinėmis jaunimo politikos sritimis mieste laikomos: jaunimo užimtumo didinimas, savanorystė ir mentorystė, jaunimo iniciatyvos ir verslumo skatinimas, jaunimo sveikatos stiprinimas, jaunimo pilietiškumo skatinimas, jaunimui patrauklios infrastruktūros kūrimas. Ypač aktualus miestui yra jaunimo pritraukimo ir išlaikymo mieste klausimas, dėl to įgyvendinamos ir planuojamos įgyvendinti įvairios priemonės – bendradarbiaujama su mieste veikiančiomis profesinėmis mokyklomis ir kolegija, siekiant kuo plačiau išviešinti miesto, Pietų Lietuvos regiono ir visos šalies jaunimo galimybes mokytis Alytuje, organizuojamas jaunimo ir su jaunimo dirbančių NVO projektų rėmimas, planuojama kurti naujas erdves, skirtas prasmingam jaunimo laisvalaikiui.

Siekiant padidinti miesto konkurencingumą, dirbama keliomis kryptimis – investicijų pritraukimas, gyventojų verslumo skatinimas, patrauklių kultūros ir sporto produktų kūrimas.

Norint pasiekti pažangos, būtina vystyti kryptingą bendradarbiavimą skatinant verslą ir investicijas, ypač atkreipiant dėmesį į viešųjų paslaugų verslui procesų optimizavimą. Kad būtų sukurta konkurencinga verslo aplinka, bus dirbama smulkaus verslo įmonių plėtros, skatinimo, investicijų pritraukimo ir miesto žinomumo vietos ir užsienio rinkose didinimo linkme.

Siekiant didinti miesto ekonominį ir socialinį konkurencingumą, kurti patrauklią aplinką investicijoms ir verslų plėtrai, 2022–2024 m. bus stiprinamas verslo subjektų, viešojo sektoriaus institucijų ir įstaigų, nevyriausybinių organizacijų, bendruomenių bendradarbiavimas, stebima verslo aplinka, skleidžiama informacija apie verslo galimybes ir sąlygas. Planuojama aktyviai dirbti su potencialiais ir esamais investuotojais, efektyviai skleisti informaciją apie investicines miesto galimybes. Aktyviais rinkodaros veiksmais tikslinėse rinkose siekiama gerinti miesto įvaizdį tarp potencialių investuotojų ir pritraukti naujų finansinių išteklių. Gyventojų ekonominiam aktyvumui didinti bus įgyvendinamos integruotos teritorijos vystymo programos priemonės. Bus siekiama įveiklinti viešąją infrastruktūrą – ją pritaikyti bendruomenės, verslo poreikiams.

Smulkusis ir vidutinis verslas – tai lanksčiai prisitaikantis prie įvairių pokyčių, kuriantis naujas darbo vietas bei racionaliai naudojantis išteklius sektorius, jis turi lemiamą įtaką ekonomikos pokyčiams. Kadangi smulkus ir vidutinis verslas yra modernios, dinamiškos ekonomikos pagrindas, mažų ir vidutinių įmonių bei savarankiškai dirbančių gyventojų plėtra didele dalimi lemia rinkos ekonomikos konkurencingumą ir augimą. Šis verslo sektorius greičiausiai pajunta rinkos paklausos ir pasiūlos pokyčius, prisitaiko prie jų, sukuria naujas darbo vietas tose srityse, kurių prekės ir paslaugos turi didžiausią paklausą, todėl smulkus ir vidutinis verslas yra laikomas vienu iš svarbiausių ekonomikos augimo veiksnių, turinčių esminį poveikį tiek šalies, tiek savivaldybės ūkio raidai. Smulkaus verslo įmonių plėtra yra vienas iš prioritetinių Europos Sąjungos ir Lietuvos politinių tikslų, todėl, siekiant skatinti verslumą, yra numatoma įgyvendinti smulkaus verslo skatinimo priemonės. Mieste norima išugdyti jaunųjų verslininkų kartą, todėl bus vykdomos jaunimo verslumo priemonės, siekiant sudominti mokinius, studentus ir kitus asmenis galimybėmis veikti savarankiškai, turėti savo verslą.

Norėdama skatinti gyventojų bendruomeniškumą, savivaldybė ketina toliau remti nevyriausybinių organizacijų (NVO) veiklą, siekia įtraukti gyventojus į sprendimų priėmimą, ypač svarstant aktualius daugiabučių namų kiemų tvarkymo, įvairių paslaugų teikimo klausimus. Jau keletą metų sėkmingai įgyvendinamas Bendruomenės iniciatyvų, skirtų gyvenamajai aplinkai gerinti,

projektas. Įgyvendinant šią iniciatyvą atrenkami ir įgyvendinami miesto gyventojų išrinkti projektai, kurie aktualūs gyventojams.

Bus siekiama sudaryti gyventojams sąlygas tiesiogiai dalyvauti rengiant ir svarstant sprendimų projektus, organizuojant apklausas, susirinkimus, sueigas.

VEIKLOS STRATEGINIŲ POKYČIŲ ĮVERTINIMO KRITERIJAI

01 STRATEGINIS TIKSLAS – mažinti poveikį klimato kaitai ir prisitaikyti prie jos				
Rezultato kriterijus	Rezultatų kriterijų reikšmės			Atsakingi vykdytojai
	2022	2023	2024	
Modernizuotų daugiabučių gyvenamųjų namų dalis, proc.	18	21	23	Miesto ūkio skyrius
Savivaldybei priklausančių viešųjų pastatų, kuriuose įdiegta nuotolinė pastatų šilumos punktų valdymo sistema, skaičius, vnt.	49	–	–	Miesto ūkio skyrius
Savivaldybės viešųjų pastatų, kuriuose bus įdiegtos energijos panaudojimo efektyvumo didinimo priemonės, vnt.	9	6	6	Statybos skyrius
Šalinamų sąvartyne komunalinių atliekų dalis, proc.	20	19	18	Aplinkos apsaugos skyrius
Modernizuotų gatvių šviestuvų dalis, proc.	55	–	–	Statybos skyrius
02 STRATEGINIS TIKSLAS – tvariai ir sumaniai vystyti miesto infrastruktūrą				
Trūkstančių dviračių takų jungčių įrengimas, km	–	4,3	1,5	Statybos skyrius
Įrengtų ir/ar atnaujintų automobilių stovėjimo vietų skaičius, vnt.	81	–	–	Statybos skyrius
Įgyvendintų švietimo įstaigų infrastruktūros modernizavimo projektų skaičius, vnt.	5	7	8	Statybos skyrius
Mokymosi patalpų plotas, tenkantis vienam mokiniui, kv. m	14,3	14,1	14,1	Švietimo ir sporto skyrius
Įgyvendintų kvartalinės renovacijos projektų skaičius, vnt.	–	1	2	Miesto ūkio skyrius
Sukurtas viešųjų erdvių standartas, vnt.	1	–	–	Architektūros, urbanistikos ir žemėtvarkos skyrius
Suplanuotų nenaudojamų teritorijų plotas, ha	3	3	3	Architektūros, urbanistikos ir žemėtvarkos skyrius
Naujų įrengtų ir atnaujintų želdynų skaičius, vnt.	–	3	3	Aplinkos apsaugos skyrius
Atkurtos (renatūralizuotos) pažeistos teritorijos (parkai, skverai), vnt.	–	1	1	Aplinkos apsaugos skyrius
Įsigytos naujos ekologiškos viešojo transporto priemonės, vnt.	2	–	–	Miesto ūkio skyrius
Įrengtų elektros įkrovimo vietų skaičius, vnt.	–	14	16	Miesto ūkio skyrius

03 STRATEGINIS TIKSLAS – tobulinti gyventojų poreikius atitinkančias viešąsias paslaugas				
Vienam gyventojui tenkantis apsilankymų pas gydytojus skaičius, vnt.	11	11	11	Savivaldybės gydytojas
Gyventojų pasitenkinimas sveikatos priežiūros paslaugomis, proc.	90,0	90,1	90,2	Savivaldybės gydytojas
Laukiančiųjų šeimų soc. būsto eilės sumažėjimas, proc.	5	5	5	Turto skyrius
Akredituotų socialines paslaugas teikiančių NVO skaičius, vnt.	4	5	5	Socialinės paramos skyrius
Bendrų projektų su policija skaičius, vnt.	1	1	1	Viešosios tvarkos skyrius
Saugios kaimynystės grupių skaičius, vnt.	45	45	45	Viešosios tvarkos skyrius
Stebėjimo kamerų skaičius, vnt.	147	157	160	Viešosios tvarkos skyrius
Teritorijų, kuriose būtina įgyvendinti triukšmo prevencijos ir mažinimo priemonės, skaičius, vnt.	3	3	3	Aplinkos apsaugos skyrius, Viešosios tvarkos skyrius
04 STRATEGINIS TIKSLAS – užtikrinti efektyvų viešąjį administravimą				
Gyventojų, vertinančių savivaldybės darbą labai gerai ir gerai, dalis, proc.	87	88	89	Vidaus administravimo skyrius
Savivaldybės administracijos darbuotojų, per metus tobulinusių kvalifikaciją, dalis, proc.	50	50	50	Teisės skyrius
Elektroniniu būdu teikiamų paslaugų dalis nuo visų teikiamų paslaugų, proc.	30	30	30	Vidaus administravimo skyrius
Asmenų prašymų nagrinėjimo laikas, d. d. skaičius	15	15	15	Vidaus administravimo skyrius
Savivaldybės įstaigų, kurioms nustatyti AMSA (kaip savininko) veiklos tikslai, dalis, proc.	100	100	100	Turto skyrius
Savivaldos funkcijoms nenaudojamo turto dalis, proc.	10	10	10	Turto skyrius
05 STRATEGINIS TIKSLAS – didinti gyventojų laisvalaikio užimtumo galimybes				
Naujų parengtų kultūros programų ir projektų skaičius per metus, vnt.	7	6	6	Kultūros skyrius
Naujų kultūros paslaugų skaičius, vnt.	14	8	10	Kultūros skyrius
Prižiūrimų paveldo objektų ir kultūros vertybių dalis nuo visų saugotinų kultūros paveldo objektų ir kultūros vertybių, proc.	45	54	63	Kultūros skyrius
Miesto sporto bazėse kultivuojamų sporto šakų skaičius, vnt.	48	48	48	Švietimo ir sporto skyrius
Visuomenės sporto poreikiams atvertų sporto erdvių skaičius, vnt.	19	19	19	Švietimo ir sporto skyrius

06 STRATEGINIS TIKSLAS – teikti besikeičiančios visuomenės poreikius atitinkančias aukštos kokybės ugdymo paslaugas				
Įgijusių vidurinį išsilavinimą nuo išklausiusių XII klasės kursą dalis, proc.	99	99	99	Švietimo ir sporto skyrius
Pritrauktų jaunų pedagogų dalis, proc.	5	6	6	Švietimo ir sporto skyrius
Valstybinių brandos egzaminų (VBE) rodiklis, balai	232	232	235	Švietimo ir sporto skyrius
Neformaliojo vaikų švietimo (NVŠ krepšelis) akredituotų programų skaičius, vnt.	47	49	51	Švietimo ir sporto skyrius
Bendrojo ugdymo mokyklų, turinčių laboratorijas, dalis, proc.	62,5	62,8	63,1	Švietimo ir sporto skyrius
Mokymui skirtų modernių kompiuterių, tenkančių 100-ui mokinių, skaičius, vnt.	21	24	32	Švietimo ir sporto skyrius
Dalyvavusių Alytaus regiono STEAM centro veikloje mokinių dalis nuo bendro mokinių skaičiaus, proc.	35	44	51	Švietimo ir sporto skyrius
Mokinių skaičius, tenkantis vienam pedagogui, žm.	13	13	14	Švietimo ir sporto skyrius
Mokinių, kurie jaučiasi gerai, dalis nuo visų ugdymo įstaigų mokinių, proc.	60	66	69	Švietimo ir sporto skyrius
Švietimo pagalbą gaunančių mokinių dalis nuo visų, kuriems nustatytas pagalbos poreikis, proc.	88	89	96	Švietimo ir sporto skyrius
Bendrojo ugdymo mokyklų, dalyvaujančių pilietinio skatinimo ir įtraukties programoje, skaičius, vnt.	1	3	3	Jaunimo reikalų koordinadoras
Į ilgalaikę savanorystę įtraukto jaunimo skaičius, žm.	20	22	23	Jaunimo reikalų koordinadoras
Gyventojų, labai gerai vertinančių savo seniūnaitiją, dalis, proc.	80	82	84	Vidaus administravimo skyrius
Alytaus ambasadorių skaičius, žm.	7	10	15	Komunikacijos skyrius
07 STRATEGINIS TIKSLAS – didinti miesto investicinį patrauklumą, skatinti verslo plėtrą ir tarptautinį bendradarbiavimą				
Veikiančių mažų ir vidutinių įmonių pokytis per metus, proc.	1,1	1,2	1,4	Verslo skyrius
Sudarytų naujų investicijų sutarčių skaičius, vnt.	1	2	2	Verslo skyrius
Naujo įveiklinto plyno lauko investicijoms ploto dalis, proc.	2	2	2	Verslo skyrius
Sukurta verslo įmonių aptarnavimo tobulinimo sistema	–	1	–	Verslo skyrius
Renginių, kuriose pristatomas Alytaus potencialas ir galimybės, skaičius, vnt.	38	14	14	Komunikacijos skyrius
Naujų pritaikytų lankyti ir/arba modernizuotų objektų skaičius, vnt.	1	1	1	Statybos skyrius

Atnaujinta įvaizdžio formavimo ir komunikacijos strategija, vnt.	1	1	1	Komunikacijos skyrius
„Alytus – Lietuvos kultūros sostinė 2022. Kuriantys tiltus“ programos įgyvendinimas, proc.	100	–	–	Kultūros skyrius
