



PATVIRTINTA
Kelmės rajono
savivaldybės tarybos
2016 m. gruodžio 22 d.
sprendimu Nr. T-392(E)

KELMĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS 2017–2019 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

Turinys

IVADAS	3
1 MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI.....	3
1.1 Misija	3
1.2 STRATEGINIAI PROGRAMOS TIKSLAI	3
2 SITUACIJOS ANALIZĖ	30
2.1 Išorės aplinkos analizė	30
2.1.1 Politiniai veiksniai	30
2.1.2 Ekonominiai veiksniai	30
2.1.3 Socialiniai veiksniai	31
2.1.4 Technologiniai veiksniai	32
2.2 Vidinės aplinkos analizė	33
2.2.1 Teisinė bazė.....	33
2.2.2 Organizacinė struktūra	33
2.2.3 Žmogiškieji ištekliai	33
2.2.4 Planavimo sistema	34
2.2.5 Finansiniai ištekliai	34
3 SSGG ANALIZĖ.....	36
3.1 Ekonomika	36
3.1.1 Verslas, turizmas, žemės ūkis ir visuomeninės organizacijos (SSGG)	36
3.2 Socialinė ir sveikatos aplinka	37
3.2.1 Švietimas, kultūra ir jaunimo užimtumas (SSGG).....	37
3.2.2 Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG).....	39
3.3 Gyvenamoji aplinka.....	40
3.3.1 Viešoji ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG).....	40
4 PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI SKIRTI ASIGNAVIMAI, ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	41
4.1 Žmogiškieji ištekliai	43

PRIEDAS: 1. Kelmės rajono savivaldybės 2017 – 2019 m. strateginis veiklos planas;
2. Efekto rodikliai 2017 – 2019 m.;
3. Kelmės rajono savivaldybės 2016 – 2017 metų administracinės naštos mažinimo priemonių planas.

Lentelės

1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai	5
2 lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai	30
3 lentelė. Gyventojų skaičius Kelmės rajono savivaldybėje metų pradžioje	32

Paveikslai

1 pav. Investicijų pasiskirstymas	35
2 pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis: Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt))	35
3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2017 metais	42
4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)	43
5 pav. Pareigybių skaičius ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas	43

IVADAS

Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 metų strateginis veiklos planas (toliau – SVP) – detalus institucijos veiklos planavimo dokumentas, kuriame, atsižvelgiant į rajono situacijos analizę, suformuluoti Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 metų strateginiai tikslai, uždaviniai ir priemonės, apibrėžiamos rajono savivaldybės vykdomos programos, numatomos lėšos ir finansavimo šaltiniai joms įgyvendinti.

SVP rengimo procesas susijęs su savivaldybės biudžeto rengimu ir strateginio planavimo ciklu. Strateginis veiklos planas parengtas siekiant efektyviai panaudoti turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialiuosius ir darbo išteklius, atlikti veiklos stebėseną, atsiskaityti už rezultatus.

SVP sudaro septynios įvairius savivaldybės veiklos sektorius apimančios programos. Kiekvienoje programoje iškelti trejų metų veiklos strateginiai tikslai, uždaviniai šiems tikslams pasiekti, suformuluotos priemonės ir konkretizuoti rezultatų pasiekimo rodikliai.

Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 m. programos, strateginiai tikslai ir uždaviniai turi aiškias sąsajas su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikiu strateginiu planu, siekiant išlaikyti vienodą strateginių planavimo dokumentų struktūrą, numeraciją, užtikrinti strateginio planavimo vieningą integraciją.

SVP parengtas vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo metodika, patvirtinta Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Strateginį veiklos planą sudaro:

- I. Bendroji informacija: Savivaldybės misija, SVP aprašomoji dalis.
- II. Programos. Programų dalyje pateikiama bendroji informacija apie programą, nurodomi jos tikslai, uždaviniai ir priemonės, finansavimo šaltiniai ir planuojami asignavimai, atsakingi vykdytojai ir kiti priemonės įgyvendinantys subjektai, taip pat vertinimo kriterijų planinės reikšmės.

1 MISIJA IR STRATEGINIAI POKYČIAI

1.1 Misija

Savivaldybės misija – vykdant viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo funkcijas, kvalifikuotai ir kokybiškai tenkinti rajono bendruomenės poreikius, vadovaujantis vietos savivaldos principais plėtoti vietos savivaldą ir gerinti gyvenimo rajone kokybę.

1.2 STRATEGINIAI PROGRAMOS TIKSLAI

SVP parengtas atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikį strateginį plėtros planą ir Kelmės rajono savivaldybės SSGG (stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių) analizę, kuri atspindi stiprybes (ką organizacija yra pajėgi atlikti), silpnybes (ko organizacija negali atlikti), galimybes (organizacijai potencialiai naudingos sąlygos) ir grėsmes (organizacijai potencialiai nenaudingos sąlygos). Kelmės rajono savivaldybės misija siejasi su 2013–2020 m. savivaldybės vizija – Kelmės rajonas yra patrauklus natūralios gamtos kraštas, kur žemės ūkis, kultūra ir turizmas skatina aktyvios ir sveikos visuomenės verslumą. Numatytiems prioritetams įgyvendinti sukurtos 7 programos, kurių paskirtis – gerinti gyventojų gyvenimo kokybę, o tai atspindi kaip:

- asfaltuojami keliai ir takai, renovuojami daugiabučiai, atsinaujinantys energijos šaltiniai, centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas – kuriama patogi aplinka gyventojams ir verslui;
- steigiamos darbo vietos konkurencinguose ūkiuose, naujai besikuriančiame versle ir turizmo paslaugų sektoriuje panaudojant rajono susisiekiimo galimybes, kultūrinį paveldą ir gamtinį savitumą;
- organizuojami kultūros tradicijas puoselėjantys renginiai ir gyventojų užimtumas, kuris, palaikydamas vertybinį ir fizinį aktyvumą bei sveiką gyvenseną, stiprina visuomenės dvasingumą.

Numatytos 7 programos siejasi su Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 m. strateginio plėtros plano prioritetais, tikslais ir uždaviniais. Siekiant išlaikyti strateginių planų vientisumą ir norint įgyvendinti 2013–2020 m. strategiją, pagrindinės sektorių problemos, kurios bus sprendžiamos iki 2020 m., tampa strateginiais Kelmės rajono strateginio veiklos plano ir struktūrinių Kelmės rajono savivaldybės padalinių veiklos prioritetais.

Duomenys apie Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 m. strateginio veiklos plano programas, jų tikslus, koordinatorius, atsakingus asmenis pateikiami 1 lentelėje.

1 lentelė. Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 m. strateginio veiklos plano programos, tikslai ir programų koordinatoriai

Eil. Nr.	Programa	Koordinatorius	Eil. Nr.	Tikslas	Koordinatorius	Eil. Nr.	Uždavinys	Koordinatorius	Eil. Nr.	Priemonė	Koordinatorius
1	Ekonominės aplinkos ir investicijų programa	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	1.1	Išvystyti a turizmo infrastruktūrą	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.1	Gerinti turizmo infrastruktūrą Kelmės rajone	Architektūros ir urbanistikos skyrius	1.1.1.3	Tytuvėnų miesto centrinės aikštės ir šalia esančios rekreacinės teritorijos sutvarkymas ir pritaikymas visuomenės poreikiams	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.1.12	Poilsio aikštelių prie lankytinų objektų gamtoje (prie dviračių ir pasivaikščiavimo takų) ir vandens telkinių (vandens turizmo trasų) įrengimas ir priežiūra	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.1.16	Piligrimams skirtų paslaugų ir infrastruktūros vystymas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.1.17	Savivaldybės jungiančios turizmo informacinės infrastruktūros plėtra Šiaulių regione	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									1.1.1.18	Ežerų išsaugojimas Lietuvoje ir Latvijoje	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.1.1.19	Lankytojų skaičiaus didinimas įgyvendinant universalaus dizaino	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									1.2. 1.9	Tytuvėnų pramoninio parko infrastruktūros tvarkymas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									1.2. 1.13	Kelmės tradicinių amatų centro plėtra - tęstinis	Kultūros, švietimo ir sporto skyrius
						1.2. 2	Gerinti visuomeninių organizacijų veiklos kokybę	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius	1.2. 2.2	Kelmės rajono savivaldybės organizacijų rėmimas (VO)	Turto valdymo skyrius
									1.2. 2.19	Vietos bendruomenių skatinimas ir aktyvinimas	Turto valdymo skyrius
2	Infrastruktūros ir gyvenamosios aplinkos programa	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1	Darni viešoji infrastruktūra	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.1. 1	Plėtoti kaimo infrastruktūrą	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius	2.1. 1.1	Seniūnijų kelių plėtros ir priežiūros įgyvendinimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.1. 1.2	Valstybės biudžeto lėšos melioracijai valstybinėms (perduotoms savivaldybei) funkcijoms atlikti	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1. 1.7.	Kelmės rajono Pakražančio seniūnijos Žalpių kadastrinės vietovės Skirtino, Raudžio, Jaujupio (Kliūkės) upelių baseino griovių ir juose esančių melioracijos statinių rekonstravimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1. 1.8	Ažuolijos MSNA ir valstybinių melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1. 1.9	Būdų MSNA ir valstybinių	Žemės ūkio ir kaimo plėtros

									melioracijos sistemų bei jų statinių rekonstrukcija	skyrius
									2.1. 1.10 Melioracijos statinių naudotojų asociacijos „Drupsta“ nariams priklausančių ir valstybinių melioracijos sistemų rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1. 1.11 Melioracijos sistemų naudotojų asociacijos „Kuršai“ nariams priklausančių ir valstybinių melioracijos sistemų rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									2.1. 1.12 Melioracijos statinių naudotojų asociacijos „Svilė“ nariams priklausančių ir valstybinių melioracijos sistemų rekonstrukcija	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
						2.1. 2	Planuoti Kelmės rajono teritorijos plėtrą	Architektūros ir urbanistikos skyrius	2.1. 2.7 Žemės sklypų kadastriniai matavimai	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									2.1. 2.8 Valstybinės nuosavybės ir patikėjimo teisės į žemės sklypą įregistravimas/išregistravimas	Turto valdymo skyrius
									2.1. 2.9 Kelmės rajono nekilnojamųjų kultūros vertybių ribų ir zonų specialiųjų planų parengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
									2.1. 2.24 Kelmės miesto bendrojo plano pakeitimas (miesto	Architektūros ir urbanistikos skyrius

	kapinių praplėtimui) ir Kelmės miesto civilinių kapinių praplėtimo detaliojo plano parengimas	
2.1. 2.25	Kompleksinio teritorijų planavimo dokumentų ir žemės sklypų formavimo ir pertvarkymo projektų rengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
2.1. 2.26	Verslo subjektams palankių teritorijų ir rekreacijos vystymui būtinų planavimo dokumentų parengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
2.1. 2.27	Grąžinamų natūra, perduodamų nuosavybėn neatlygintinai, parduodamų ar išnuomojamų žemės sklypų planų rengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
2.1. 2.28	Kelmės rajono savivaldybės bendrojo plano sprendinių įgyvendinimo stebėsenos (monitoringo) ataskaitos parengimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius
2.1. 2.29	Vaikų žaidimo aikštelių inventorizacija	Kelmės seniūnija
2.1. 2.30	Savivaldybės turto inventorizacija ir įteisinimas	Turto valdymo skyrius
2.1.	Kapinių informacijos	Turto valdymo

							2.31	skaitmeninimo ir duomenų valdymo sistemos sukūrimas	skyrius
						2.1.3	Renovuoti daugiabučius namus, plėtoti socialinį būstą	Turto valdymo skyrius	Turto valdymo skyrius
						2.1.3.4	Socialinio būsto įsigijimas įvairiose rajono vietose	Turto valdymo skyrius	Turto valdymo skyrius
						2.1.3.7	Daugiabučių gyvenamųjų namų atnaujinimas (modernizavimas) Kelmės ir Tytuvėnų miestuose, gerinant jų energetines charakteristikas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						2.1.3.8	Socialinio būsto plėtra Kelmėje	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						2.1.4	Plėtoti viešąją infrastruktūrą	Statybos ir infrastruktūros skyrius	Turto valdymo skyrius
						2.1.4.2	Prekyviečių ir pirčių išlaikymas	Turto valdymo skyrius	Turto valdymo skyrius
						2.1.4.3	Seniūnijų komunalinio ūkio plėtra	Teisės ir personalo skyrius	Teisės ir personalo skyrius
						2.1.4.10	Ugniagesių komandos pastatogaisrinės statyba Užvenčio mieste, Žemaitės g.15A	Statybos ir infrastruktūros skyrius	Statybos ir infrastruktūros skyrius
						2.1.4.15	Tytuvėnų miesto centrinės dalies teritorijos sutvarkymo darbai	Kelmės seniūnija	Kelmės seniūnija
						2.1.4.20	Kelmės miesto parko prie Kražantės upės (Tūkstanmečio parko) sutvarkymas	Turto valdymo skyrius	Turto valdymo skyrius
						2.1.4.21	Gyvūnų globos centro veiklos finansavimas	Turto valdymo skyrius	Turto valdymo skyrius

									2.1. 4.22	Savivaldybės administracijai priklausančių pastatų atnaujinimas	Turto valdymo skyrius
									2.1. 4.23	Bendruomeninės infrastruktūros gerinimas Žalpių kaime	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.1. 4.24	Bendruomeninės infrastruktūros gerinimas Tytuvėnų mieste	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.1. 4.26	Bendruomeninės infrastruktūros gerinimas Minupių kaime	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.1. 4.27	Baseino Kelmėje statyba, priežiūra ir paslaugų teikimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.1. 4.28	Kelmės viešojo transporto atnaujinimas	Turto valdymo skyrius
			2.2	Saugi ir švari aplinka	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.2. 1	Plėsti ir modernizuoti šilumos ūkį	Starteginio planavimo ir investicijų skyrius	2.2. 1.4	Kelmės miesto viešųjų įstaigų energetinių savybių gerinimas	Starteginio planavimo ir projektų valdymo skyrius
									2.2. 1.6	Viešųjų pastatų energetinio vartojimo efektyvumo didinimas	Starteginio planavimo ir investicijų skyrius
						2.2. 2	Sutvarkyti bei modernizuoti vandens ir nuotekų tinklus	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.2. 2.8	Kelmės miesto Nepriklausomybės gatvės kvartalo vandentvarkos tinklų įrengimas	Kelmės seniūnija
									2.2. 2.12	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Kelmėje	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.2.	Vandens kokybės	Teisės ir

--	--	--	--	--	--

2.16	gerinimas Kelmės rajone	personalo skyriaus savivaldybės gydytoja
2.2. 2.18	Kražių kolegijos pamatų hidroizoliacija ir drenažo sistemos įrengimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.2. 2.19	Vijurkų nuotekų valymo įrenginių rekonstravimas ir tinklų plėtra (II etapas)	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.2. 2.20	Tytuvėnų apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
2.2. 2.21	Kelmės apylinkių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
2.2. 2.22	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra Kelmės rajono savivaldybėje.	Turto valdymo skyrius
2.2. 2.23	Raseinių, B. Laucevičiaus gatvių nuotekų tinklų rekonstrukcija ir lietaus nuotekų tinklų statyba	Turto valdymo skyrius
2.2. 2.24	Kelmės r. gyvenviečių vandentvarkos ir aplinkosaugos	Statybos ir infrastruktūros skyrius

									infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	
								2.2. 2.25	Liolių seniūnijos vandentvarkos infrastruktūros gerinimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						2.2. 3	Valyti vandens telkinius ir mažinti aplinkos taršą		Turto valdymo skyrius	
								2.2. 3.1	Aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos įgyvendinimas	Turto valdymo skyrius
								2.2. 4.1	Atliekų surinkimas ir tvarkymas	Turto valdymo skyrius
								2.2. 3.10	Aplinką žalojančių objektų likvidavimas	Turto valdymo skyrius
								2.2. 3.11	Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtra Šiaulių regione	Turto valdymo skyrius
								2.2. 3.12	Užterštos rezervuarų parko teritorijos Kelmės r. sav. Tytuvėnų m. Stoties g. sutvarkymas	Turto valdymo skyrius
						2.2. 4	Modernizuoti inžinerinio aprūpinimo sistemų infrastruktūrą, panaudojant alternatyvius energijos šaltinius		Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	
								2.2. 4.4	Kelmės kultūros centro pastato šildymas naudojant atsinaujinančius energijos šaltinius.	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2. 4.5	Kražių M. K. Sarbievijaus kultūros centro pastato šildymas naudojant atsinaujinančius energijos šaltinius.	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
								2.2. 4.6	Atsinaujinančios energetikos, žaliojo kuro panaudojimo šilumos ūkyje plėtimas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius

									2.2. 4.7.	Apšvietimo tinklų atnaujinimas (modernizavimas)	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.2. 4.8	Kelmės rajono šilumos ūkio specialiojo ir atsinaujinančių išteklių energijos naudojimo plėtos veiksmų planų rengimo paslauga	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									2.2. 4.9	Fotovoltinių elektrinių įrengimas ant Kelmės kultūros centro ir Kražių gimnazijos stogų	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						2.2. 5	Tvarkyti seniūnijų aplinką	Turto valdymo skyrius	2.2. 5.1	Kelmės rajono gatvių apšvietimo tinklų atnaujinimas ir plėtra	Turto valdymo skyrius
									2.2. 5.2	Atliekų surinkimas ir sniego valymas seniūnijose	Turto valdymo skyrius
									2.2. 5.3	Viešųjų darbų vykdymas	Turto valdymo skyrius
									2.2. 5.4	Saugumo kamerų rajone išlaikymas ir plėtra	Turto valdymo skyrius
		2.3	Subalansuota Kelmės rajono susisiekimo infrastruktūra	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.3. 1	Plėtoti ir modernizuoti kelių ir takų tinklą	Statybos ir infrastruktūros skyrius	2.3. 1.1	Tytuvėnų apyl. seniūnijos kelio Mockaičiai–Pagauštinio k. rekonstrukcija	Statybos ir infrastruktūros skyrius	
									2.3. 1.5	Kelmės miesto pietinės dalies (Žemaitės, Taikos, Malūno, Rudupio, Rasos, Šlaito, P. Cvirkos gatvių, Malūno ir Naujosios skersgatvių, praėjimo	Statybos ir infrastruktūros skyrius

	tarp Naujosios ir Maironių gatvių) sutvarkymas	
2.3. 1.7	Užvenčio miesto šaligatvių ir pėsčiųjų takų sutvarkymas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.18	Vaiguvos m. Kražių g. automobilių stovėjimo aikštelės prie civilinių kapinių ir privažiavimo kelio kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.19	Vaiguvos m. Užgirių g. kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.23	Kražių sen. Karklėnų k. Alyvų g. kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.24	Šaukėnų m. Juodlės g. dalies kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.26	Pakražančio sen. Valpainių k. Parko g. rekonstravimas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.29	Kražių sen. Karklėnų k. Mokyklos g. kapitalinis remontas, įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3. 1.31	Kelių ir gatvių žvyro dangos remonto darbai	Statybos ir infrastruktūros skyrius
2.3.	Asfaltbetonio dangos	Statybos ir

--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 metų strateginis veiklos

									2.3. 1.48	Kelmės r. Pakražančio seniūnijos gatvių tiesimas ir remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.49	Kelmės r. Tytuvėnų a. s. Pašiaušės k. Dvaro g. ir Pavydų k. Liepų g. kapitalinis remontas įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.50	Kelmės r. Kelmės a. s. Verpenos k. Vilbėno g. dalies, Kakoniškės k., Rasos g. dalies ir viešojo kelio Nr. Kea-42 dalies statyba įrengiant asfaltbetonio dangą	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.51	Kelmės r. Kukečių sen. Kukečių k. Liepų g. dalies, Lupikų k. Gėlių g. dalies ir Grimzių k. Lauko g. kapitalinis remontas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.52	Automobilių stovėjimo aikštelės Kelmės m. Liolių g. statyba	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.53	Kelių (gatvių) kadastriniai matavimai	Statybos ir infrastruktūros skyrius
									2.3. 1.54	Pievų g. Kelmės m. rekonstravimas	Statybos ir infrastruktūros skyrius
3	Kultūros ir sporto programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1	Sustiprintas rajono kultūros potencialas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1. 1	Įkurti, renovuoti ir modernizuoti kultūros	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1. 1.1	Kelmės kultūros centro pastato Kelmėje, Vytauto Didžiojo g. 73, rekonstravimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

				las			įstaigas		3.1. 2.2	Kelmės dvaro rūmų vidaus patalpų restauravimas ir naujos ekspozicijos įrengimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.8	Šaukėnų kultūros centro scenos rekonstrukcijos darbai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.9	Kražių M. K. Sarbievijaus kultūros centro pastato išorės ir vidaus remonto darbai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.10	Kultūros įstaigų infrastruktūros (IRT sistemų) gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 1.11	Kelmės miesto teritorijos pritaikymas visuomenės poreikiams, sukuriant kultūros erdvę „Kultūros daržinė“	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
						3.1. 3	Finansuoti kultūros įstaigų veiklą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.1. 3.1	Kultūros rėmimo programų įgyvendinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.2	Kelmės krašto muziejaus ir filialų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.3	Kelmės mažojo teatro veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.4	Žemaitės viešosios bibliotekos ir jos padalinių veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.5	Kultūros centrų veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1.	Kultūrinės veiklos	Švietimo,

									3.6	finansavimas	kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.7	Literatūrinių premijų finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.8	Profesionalaus meno sklaida	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.9	Kalbos kultūros puoselėjimas ir skaitymo skatinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.10	Meninių rezidencijų kūrimas ir kūrybinių laboratorijų organizavimas Kelmės rajone	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.11	Kelmės rajono bibliotekų vidaus modernizavimas ir paslaugų plėtra siekinant pritraukti visuomenę.	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.1. 3.12	Kino festivalis "Sidabrinės gervės naktys 2016"	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
			3.2	Gyventojų užimtumas kūno kultūra ir sportu	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2. 1	Atnaujinti rajono sporto infrastruktūrą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2. 1.3	Daugiafunkcio sporto centro statyba Kelmėje (I etapas. Kelmės sporto centro salės statyba)	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
									3.2. 1.4	Kelmės miesto stadiono rekonstrukcija	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2. 1.8	Tytuvėnų sporto salės rekonstrukcija	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2. 1.10	Kelmės specialiosios mokyklos stadiono ir sporto aikštyno sutvarkymas ir pritaikymas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius

										visuomenės poreikiams	
									3.2. 1.12 .	Sporto erdvės įrengimas Tytuvėnų apylinkių seniūnijos Budraičių kaime	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						3.2. 2	Sudaryti palankias sąlygas sportinės veiklos plėtrai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	3.2. 2.1	Sporto veiklos organizavimas ir finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2. 2.2	Sporto klubų veiklos organizavimas ir finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									3.2. 2.3	Neįgaliųjų socialinės integracijos per kūno kultūrą ir sportą projektų finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
4	Socialinių paslaugų programa	Socialinės paramos skyrius	4.1	Išvystyti socialinės paslaugos	Socialinės paramos skyrius	4.1. 1	Kurti, renovuoti ir modernizuoti socialines paslaugas teikiančias įstaigas	Socialinės paramos skyrius, vedėja Reda Každailienė	4.1. 1.2	Vijurkų vaikų globos namų stadiono ir sporto aikštelės atnaujinimas (II)	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 1.4	Liolių socialinės globos namų infrastruktūros plėtra	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						4.1. 2	Gerinti socialinių paslaugų kokybę ir jų prieinamumą	Socialinės paramos skyrius	4.1. 2.2	Senyvo amžiaus ir asmenų su negalia socialinė globa	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.3	Be tėvų globos likusių vaikų socialinė globa	Socialinės paramos skyrius
									4.1. 2.4	Bendrujų ir socialinės priežiūros, globos paslaugų įvairioms Kelmės rajono gyventojų socialinėms grupėms organizavimas ir teikimas	Socialinės paramos skyrius

						4.1. 2.5	Šeimynų finansavimas	Socialinės paramos skyrius		
						4.1. 2.6	Socialinės globos paslaugų finansavimas valstybinėse socialinės globos ir sveikatos priežiūros įstaigose	Socialinės paramos skyrius		
						4.1. 2.7	Ne sveikatos priežiūros įstaigose mirusių asmenų pervežimo paslaugų organizavimas	Socialinės paramos skyrius		
						4.1. 2.10	Socialinės rehabilitacijos paslaugų neįgaliesiems bendruomenėje projektų finansavimas ir įgyvendinimas	Socialinės paramos skyrius		
						4.1. 2.14	Integralios pagalbos plėtra	Socialinės paramos skyrius		
						4.1. 2.15	Smurto mažinimo ir savižudybių prevencijos programa	Socialinės paramos skyrius		
						4.1. 2.16	Kompleksinės paslaugos šeimai Kelmės rajone	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius		
					4.1. 3	Teikti socialinę paramą, išmokas ir kompensacijas	Socialinės paramos skyrius	4.1. 3.1	Socialinių išmokų ir kompensacijų skaičiavimas ir mokėjimas	Socialinės paramos skyrius
								4.1. 3.2	Socialinės globos paslaugų asmenims su sunkia negalia finansavimas socialinės globos	Socialinės paramos skyrius

--	--	--

									4.1. 3.14	Šeimos gerovės ir vaiko teisių apsaugos politikos įgyvendinimas	Vaiko teisių apsaugos skyrius
5	Sveikos visuomenės programa	Administracijos vyriausioji gydytoja	5.1	Kokybiškos sveikatos priežiūros paslaugos	Savivaldybės gydytoja	5.1.1	Modernizuoti sveikatos įstaigas	Savivaldybės gydytoja	5.1.1.6	Kelmės rajono pirminės sveikatos priežiūros įstaigų modernizavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.1.9	Sveikatos priežiūros paslaugų teikimo mokyklose ir ikimokyklinio ugdymo įstaigose gerinimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.1.12	Viešosios įstaigos Kelmės ligoninės Reanimacijos intensyviosios terapijos skyriaus patalpų, esančių Nepriklausomybės g. 2, Kelmė, remontas	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius
						5.1.2	Įgyvendinti visuomenės sveikatos programas, finansuoti projektus	Savivaldybės gydytoja	5.1.2.1	Savivaldybės visuomenės sveikatos programų ir projektų finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2.2	Sveikatos biuro veiklos finansavimas	Savivaldybės gydytoja
									5.1.2.3	Gyventojų sveikatos stiprinimas	Savivaldybės gydytoja
6	Švietimo veiklos programa	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1	Kokybiškos mokymo ir ugdymo paslaugos	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1.1	Įkurti, renovuoti ir modernizuoti ugdymo paslaugas teikiančias įstaigas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.1.1.13	Kelmės rajono specialiosios mokyklos mokymosi sąlygų gerinimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.1.19	Kelmės „Aukuro“ pagrindinės mokyklos pastato vidaus patalpų remontas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.1.	Kelmės „Ažuoliukas“	Švietimo,

--	--	--	--	--	--

Kelmės rajono savivaldybės 2017–2019 metų strateginis veiklos

[illegible]

			6.2	Patraukti veikla jaunimo saviraiškai	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.2.1	Skatinti jaunimo organizacijų veiklą ir bendradarbiavimą	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius	6.2.1.1	Išvykos, susitikimai ir gerosios patirties ir informacijos sklaida, mokymai ir renginių jaunimui organizavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.2.1.3	Jaunimo ir jaunimo organizacijų skatinimas (rėmimas)	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.2.1.7	Jaunimo centro veiklos finansavimas	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
									6.2.1.9	Bendradarbiavimo įgyvendinimo projektas „Atrask save“	Švietimo, kultūros ir sporto skyrius
7	Savivaldybės valdymo programa	Teisės ir personalo skyriaus	7.1	Efektivių savivaldybės darbo organizavimas	Teisės ir personalo skyrius	7.1.1	Racionaliai valdyti savivaldybės turtą	Turto valdymo skyrius	7.1.1.7	Kelmės rajono savivaldybės administracijos senų garažų griovimo ir naujų garažų statyba	Turto valdymo skyrius
						7.1.2	Planuoti ir koordinuoti savivaldybės veiklą	Strateginio planavimo ir investicijų skyrius	7.1.2.3	Administracinės naštos mažinimo programos įgyvendinimas	Centralizuoto savivaldybės vidaus audito skyrius
									7.1.2.5	Kelmės rajono savivaldybės administracijos valdymo, apskaitos ir kitų informacinių technologijų vystymas	Bendrasis priėmimo skyrius
						7.1.3	Plėsti informacines technologijas ir paslaugas savivaldybėje	Bendrasis priėmimo skyrius	7.1.3.1	Savivaldybės administracijos kompiuterių programinės įrangos ir techninės įrangos atnaujinimas	Bendrasis priėmimo skyrius
									7.1.3.2	Savivaldybės ir administracijos veiklos viešinimas	Bendrasis priėmimo skyrius

			7.1.3.3	Reprezentacinės išlaidos	Bendrasis priėmimo skyrius
			7.1.3.5	Paslaugų ir asmenų aptarnavimo kokybės gerinimas Kelmės rajono savivaldybėje	Direktorius pavaduotoja
7.1.4	Užtikrinti sistemingą mokymąsi ir tarpžinybinį bendradarbiavimą	Teisės ir personalo skyrius			
7.1.5	Vykdyti savivaldybės funkcijas	Finansų skyrius	7.1.5.1	Savivaldybės tarybos veiklos finansavimas	Bendrasis priėmimo skyrius
			7.1.5.2	Kontrolės ir audito tarnybos veiklos finansavimas	Kontrolės ir audito tarnyba
			7.1.5.3	Savivaldybės administracijos padalinių veiklos finansavimas	Turto valdymo skyrius
			7.1.5.4	Seniūnijų veiklos finansavimas	Turto valdymo skyrius
			7.1.5.5	Neplanuotų darbų iš administracijos direktoriaus rezervo lėšų vykdymas	Finansų skyrius
			7.1.5.6	Mero fondas	Bendrasis priėmimo skyrius
			7.1.5.7	Paskolų grąžinimas laiku	Finansų skyrius
			7.1.5.8	Palūkanų už paskolas mokėjimas	Finansų skyrius
			7.1.5.9	Bendrosios dotacijos kompensacija	Finansų skyrius

						7.1. 6	Vykdyti valstybines funkcijas (perduotas savivaldybei)	Teisės ir personalo skyrius	7.1. 6.1	Gyventojų registro tvarkymo ir duomenų valstybės registruui teikimas	Civilinės metrikacijos poskyris
									7.1. 6.2	Archyvinių dokumentų tvarkymas	Civilinės metrikacijos poskyris
									7.1. 6.3	Duomenų teikimas valstybės suteiktos pagalbos registruui	Turto valdymo skyrius
									7.1. 6.4	Jaunimo teisių apsauga	Jaunimo reikalų koordinatore
									7.1. 6.5	Vaiko teisių apsauga	Vaiko teisių apsaugos skyrius
									7.1. 6.6	Valstybinės kalbos vartojimo ir taisyklingumo kontrolės funkcijos atlikimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1. 6.7	Civilinės būklės aktų registravimas	Civilinės metrikacijos poskyris
									7.1. 6.8	Gyvenamosios vietos deklaravimas	Turto valdymo skyrius
									7.1. 6.9	Pirminės teisinės pagalbos teikimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1. 6.11	Mobilizacijos administravimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1. 6.12	Žemės ūkio funkcijų vykdymo finansavimas	Žemės ūkio ir kaimo plėtros skyrius
									7.1. 6.13	Socialinės paramos ir paslaugų funkcijų vykdymo finansavimas	Socialinės paramos skyrius
									7.1. 6.14	Prevenčinės akcijos, programos	Teisės ir personalo skyrius

									7.1. 6.15	Civilinės saugos organizavimas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1. 6.16	Priešgaisrinės saugos vykdymas	Teisės ir personalo skyrius
									7.1. 6.17	Savivaldybei priskirtos valstybinės žemės ir kito valstybės turto valdymas, naudojimas ir disponavimas juo patikėjimo teise	Turto valdymo skyrius

2 SITUACIJOS ANALIZĖ

2.1 Išorės aplinkos analizė

2.1.1 Politiniai veiksniai

Kelmės rajono savivaldybė, organizuodama savo veiklą, privalo atsižvelgti į savivaldybėms tiesioginį ir netiesioginį poveikį darančius ES privalomojo pobūdžio teisės aktus – direktyvas, reglamentus, sprendimus, ir į svarbesnius rekomendacinio pobūdžio dokumentus – rekomendacijas, komunikatus, gaires, strategijas. ES teisės aktai reguliuoja daugelį sričių, tradiciškai priklausančių regioninės ir vietos valdžios kompetencijai: viešuosius pirkimus, aplinkos apsaugą, ekonominės veiklos reguliavimą, viešųjų paslaugų teikimą, privačių įmonių subsidijavimą.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015 m. rugpjūčio 5 d. nutarimu Nr. 480 patvirtinta patobulinta Strateginio planavimo metodika. Strateginio planavimo metodikoje parengta vertinimo kriterijų sudarymo ir taikymo metodika, patobulinta strateginio planavimo ir biudžeto formavimo sistema.

Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. gruodžio 15 d. nutarimu Nr. 1435 „Dėl Strateginio planavimo savivaldybėse rekomendacijų patvirtinimo“ patvirtintos strateginio planavimo rekomendacijos savivaldybėms.

Ypač svarbūs savivaldybės veiklai yra Lietuvos Respublikos Partnerystės sutartis (pateikta derinti Europos Komisijai 2014 m. vasario 4 d.) ir 2014–2020 metų Europos Sąjungos struktūrinių fondų investicijų veiksmų programos projektas, kuris šiuo metu derinamas su Europos Komisija, tačiau tikimasi, kad jis keisis nežymiai.

2.1.2 Ekonominiai veiksniai

Lietuvai įvedus eurą, gyventojų vidutinės pajamos padidėjo nedaug, tačiau paslaugų ir pramoninių prekių kainų lygis išaugo.

Siekiant geresnių rezultatų reikės keisti ekonomikos augimo modelį, skatinti atvirų užsienio prekybai sektorių plėtrą. Istorinė patirtis rodo, kad, pasibaigus ekonomikos nuosmukiui, pramonė būna pagrindinis ekonomikos augimo variklis, o į vidaus rinką orientuotų sektorių (vidaus prekyba, statyba, paslaugos) plėtra būna santykinai lėtesnė.

Lietuvos darbo rinka atsigauna „skirtingais greičiais“: toliau didės atotrūkis tarp didelės ir mažas pajamas gaunančių gyventojų. Didelė specifinę kvalifikaciją turinčių darbuotojų pasiūla (pvz., statybos, transporto sektoriuose ar medienos apdorojimo, tekstilės pramonės šakose) neskatins atlyginimų kilimo šiuose sektoriuose, todėl nemaža dalis darbuotojų atsidurs tarp kylančios infliacijos „kūjo“ ir neaugančio darbo užmokesčio „prieikalo“. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai pateikti 2-oje lentelėje.

2 lentelė. Pagrindiniai makroekonominiai rodikliai

Rodiklio pavadinimas	ESS 2010 kodas	2014	2014	2015	2016	2017	2018
		reikšmė, mln. Eur	pokytis, proc.	pokytis, proc.	pokytis, proc.	pokytis, proc.	pokytis, proc.
1. BVP palyginamosiomis kainomis	B1*g	32798,8	2,9	1,9	3,2	3,5	3,9

2. BVP to meto kainomis	B1*g	36308,9	3,9	1,9	4,7	5,7	6,4
BVP sudedamosios dalys (palyginamosiomis kainomis)							
3. Namų ūkių vartojimo išlaidos	P.3	21313,3	5,6	4,5	4,5	4,7	4,9
4. Valdžios sektoriaus vartojimo išlaidos	P.3	5776,8	1,5	1,3	0,6	0,6	0,6
5. Bendrojo pagrindinio kapitalo formavimas	P.51	6430,7	8,0	6,9	4,2	4,4	5,2
6. Prekių ir paslaugų eksportas	P.6	26719,8	3,4	0,8	3,2	4,5	5,3
7. Prekių ir paslaugų importas	P.7	26410,4	5,7	3,9	4,2	5,3	5,9

Duomenų šaltinis: www.finmin.lt

Valstybė toliau orientuojasi į ekonomikos augimą ir šalies konkurencingumo didinimą, darnios ir žinių visuomenės kūrimą, palankios investicijoms aplinkos bei tinkamos plėtrai įstatyminės bazės sukūrimą narystės Europos Sąjungoje sąlygomis, taip pat skatinant aktyvią veiklą.

2.1.3 Socialiniai veiksniai

Gyventojų amžiaus struktūros pokyčiai kelia naujas socialines problemas, auga naujų socialinių paslaugų teikimo poreikis (3 lentelė). Vykdamas socialinių paslaugų teikimo reformą, stiprinant paslaugų tinklą neįgaliesiems, paramos šeimai sistemą, gyventojų sveikatos sutrikimai, jų padėtis darbo rinkoje bei žemas pragyvenimo lygis sąlygoja neįgaliųjų skaičiaus augimą šalyje. Siekiant gerinti neįgaliųjų socialinę integraciją, plėtoti neįgaliųjų reabilitaciją ir ugdymą, aplinkos prieinamumą, užimtumą, jų medicininių, socialinių ir techninių aptarnavimą, teikiamos profesinės reabilitacijos paslaugos, vykdomos Nacionalinės žmonių su negalia socialinės integracijos 2013–2019 metų programos, Būsto pritaikymo žmonėms su negalia programos, kitos neįgaliųjų socialinės integracijos politikos įgyvendinimo priemonės. Vaiko teisių ir teisėtų interesų apsauga – vienas iš svarbiausių uždavinių, keliamų valstybei ir visuomenei.

Lietuva turi plačią aukštojo mokslo sistemą ir pajėgų mokslo potencialą, tačiau veiklos rezultatai netenkina šiandieninių ir strateginių šalies reikmių. Verslo atstovai ir visuomenė reiškia nepasitenkinimą aukštojo mokslo kokybe ir nepakankama sąveika su ūkio poreikiais. Lietuvos mokslinių tyrimų ir inovacijų rodikliai – vieni žemiausių Europoje. Šie trūkumai yra atsiradę dėl nepakankamo, neefektyvaus mokslo ir studijų finansavimo, nusidėvėjusios infrastruktūros, netobulos valdymo ir kokybės užtikrinimo sistemos, šiuolaikinės vadybos kultūros stokos. Ypač didelę grėsmę šalies mokslui ir studijoms kelia smukęs mokslininko karjeros prestižas, vidutinio ir jauno amžiaus tyrėjų ir dėstytojų trūkumas, grėsmingai augantis protų nuotėkis į konkuruojančias užsienio šalis. 2009 metais pradėta įgyvendinti aukštojo mokslo reforma.

Stiprinant viešąjį saugumą, toliau tobulinami viešojo saugumo institucijų gebėjimai vykdyti joms pavestus uždavinius, plėtojama šių institucijų sąveika su kitomis valstybės ir savivaldybių institucijomis, nevalstybinėmis organizacijomis ir gyventojais, plėtojamas tarptautinis bendradarbiavimas.

Ekonominė žmogaus gerovė ir patikima, socialinių saugumą garantuojanti sistema – būtini objektyvūs veiksniai formuojant sveikos gyvensenos kultūrą, sudarant prielaidas investuoti į žmogaus sveikatos gerinimą.

Lietuvos sveikatos sistemos politika formuojama ir įgyvendinama vadovaujantis šiais principais: teismo – kiekvienas žmogus turi teisę siekti aukščiausio savo fizinės ir psichikos sveikatos lygio, tačiau to siekdamas negali riboti tokios pačios kitų žmonių teisės; solidarumo – sveikatos draudimo įmokos surenkamos iš visų gyventojų sergančiųjų sveikatos išlaidoms finansuoti; prieinamumo – sveikatos priežiūra turi būti prieinama kiekvienam žmogui tiek sveikatos paslaugų kokybės, tiek paslaugos laukimo, komunikacijos ir kitais aspektais; priimtumo – sveikatos priežiūros paslaugos kiekvienam žmogui turi būti suteikiamos priimtina forma; lygybės – sveikatos priežiūra turi būti vienodai prieinama visiems gyventojams nepriklausomai nuo amžiaus, rasės, tautybės, lyties, socialinės grupės, vadovaujantis pagrindiniu kriterijumi – pagrįstu sveikatos priežiūros paslaugos poreikiu; visapusiškumo – žmogus turi turėti galimybę gauti reikiamą sveikatos ugdymo, ligų profilaktikos, diagnostikos, gydymo, reabilitacijos, slaugos ir kitą sveikatos priežiūrą; laisvo pasirinkimo – žmogus turi teisę rinktis gydytoją ir sveikatos priežiūros įstaigą; sąžiningos konkurencijos – sveikatos sistemoje paslaugų teikėjai steigiasi ir veikia iš dalies valstybės reguliuojamoje rinkoje, tačiau sąžiningos konkurencijos aplinkoje ir sąlygomis.

Socialinis saugumas yra būtina sąlyga šalies stabilumui ir tolygiai socialinei ekonominei plėtrai užtikrinti. Nuo 2010 m. toliau buvo įgyvendinama nuosekli darbo ir socialinės apsaugos politika, siekiant sukurti kokybiško užimtumo galimybes ir garantuoti visuomenės socialinį saugumą, šeimos gerovę, socialinę sanglaudą.

3 lentelė. Gyventojų skaičius Kelmės rajono savivaldybėje metų pradžioje

Grupė	Lytis	2013	2014	2015	2016
Gyventojai (0–15 metų amžiaus)	Vyrai	2435	2329	2179	2060
	Moterys	2280	2178	2074	1982
Darbingo amžiaus gyventojai	Vyrai	9577	9394	9256	9024
	Moterys	8639	8487	8306	8036
Pensinio amžiaus gyventojai	Vyrai	2680	2649	2633	2594
	Moterys	5426	5268	5111	4951

Šaltinis: Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt)

2.1.4 Technologiniai veiksniai

Informacinės visuomenės plėtra turi tiesioginę įtaką šalies konkurencingumui ir gyventojų gyvenimo kokybei. Sėkmingai informacinės visuomenės plėtrai būtinos sąlygos – gerai išvystyta informacinių ir elektroninių ryšių technologijų (toliau – IRT) infrastruktūra, elektroninis turinys ir jo naudojimas bei gyventojų IRT naudojimo kompetencija. Pabrėžtina, kad kiekvienais metais vis daugiau namų ūkių turi kompiuterį ir prieigą prie interneto. Taip pat beveik visos įmonės savo veikloje naudoja kompiuterius, internetą. Tačiau viena didžiausių problemų išlieka skaitmeninė atskirtis tam tikrose socialinėse visuomenės grupėse (vyresnio amžiaus žmonės, neįgalieji, kaimiškųjų vietovių gyventojai ir mažas pajamas turintys asmenys).

Informacinėje visuomenėje ypatingą svarbą įgauna gebėjimai pasitelkus IRT pasinaudoti informaciniais ištekliais. IRT infrastruktūros plėtra gali būti nereikšminga, jei gyventojai neturės naudotis IRT žinių ir įgūdžių. Gerai išplėtotą IRT infrastruktūrą yra būtina sąlyga, leidžianti gyventojams naudotis informacinės visuomenės teikiamomis galimybėmis. Kokybiška IRT infrastruktūra yra didžiuosiuose šalies miestuose, tačiau nepakankama – kaimiškiose vietovėse. Šiuo metu svarbu panaudoti ES struktūrinės paramos lėšas plėtojant ne tik IRT infrastruktūrą, bet ir elektroninį turinį.

Naujų informacinių technologijų plėtra, spartus vystymasis sąlygoja intensyvius informacinės visuomenės pokyčius: visose srityse diegti aukštasias technologijas ir naujoves, kurti valdymo kokybės infrastruktūrą ir skatinti tolesnę jos plėtrą; poreikį diegti naujausias technologijas siekiant efektyviai ir maksimaliai panaudoti vietinius išteklius. Lyginant su kitomis ES šalimis, dar vis nepakankamas informacinių technologijų teikiamų galimybių versle ir perspektyvaus fundamentaliųjų ir taikomųjų mokslų potencialo panaudojimas, viešojo administravimo modernizavimas, žinių ekonomikos ir elektroninio verslo spartinimas, paslaugų teikimas internetu. 2007–2013 m. Europos Sąjungos struktūrinės paramos panaudojimo strategijos ir veiksmų programos „Ekonomikos augimas“ prioritetas „Informacinė visuomenė visiems“ įgyvendinamas su nuostata, kad, atsižvelgiant į tokias pagrindines Lietuvos problemas, kaip santykinai žemas bendras informacinių ir ryšių technologijų panaudojimas tarp šalies gyventojų, infrastruktūros išplėtojimo netolygumai, nepakankamas valstybės teikiamų viešųjų paslaugų perkėlimo į elektroninę terpę lygis, informacinės visuomenės plėtra 2007–2013 m. turėtų būti skatinama visų pirma kuriant elektroninį turinį, paslaugas ir plėtojant elektroninę infrastruktūrą (Informacinės visuomenės plėtros komitetas prie susisiekimo ministerijos <http://www.ivpk.lt/>; 2011–2013-ųjų metų strateginis veiklos planas).

2.2 Vidinės aplinkos analizė

2.2.1 Teisinė bazė

Kelmės rajono savivaldybė savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais ir vidaus teisės aktais: Kelmės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamentu, Kelmės rajono savivaldybės administracijos nuostatais, strateginio planavimo dokumentais ir kitais savivaldos institucijų veiklą reglamentuojančiais dokumentais.

2.2.2 Organizacinė struktūra

Vietos savivaldos principus Kelmės rajono savivaldybėje įgyvendina šios vietos savivaldos institucijos: atstovaujamoji – Kelmės rajono savivaldybės taryba, vykdomoji – Kelmės rajono savivaldybės administracija, turinčios vietos valdžios ir viešojo administravimo teises ir pareigas. Savivaldybės institucijos yra atsakingos už savivaldos teisės ir savo funkcijų įgyvendinimą atsižvelgdamos į bendruomenės interesus. Savivaldybės kontrolės institucija – Kelmės rajono savivaldybės kontrolės ir audito tarnyba, prižiūrinti, ar teisėtai, efektyviai, ekonomiškai ir rezultatyviai valdomas ir naudojamas savivaldybės turtas, kaip vykdomas savivaldybės biudžetas.

Kelmės rajono savivaldybės tarybą sudaro 25 nariai, iš jų sudaromi komitetai, kurių pagrindinės funkcijos yra klausimų nagrinėjimas ir teikimas tarybai ir merui svarstyti, kontroliuoti, kaip laikomasi įstatymų bei kaip vykdomi tarybos sprendimai, mero potvarkiai.

Savivaldybių funkcijos pagal veiklos pobūdį skirstomos į vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo. Vietos valdžios funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba. Viešojo administravimo funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka savivaldybės taryba, savivaldybės administracijos direktorius, kiti savivaldybės įstaigų ir tarnybų vadovai, valstybės tarnautojai, kuriems teisės aktai ar savivaldybės tarybos sprendimai suteikia viešojo administravimo teises savivaldybės teritorijoje. Viešąsias paslaugas teikia savivaldybių įsteigti paslaugų teikėjai arba pagal su savivaldybe sudarytas sutartis kiti fiziniai bei juridiniai asmenys, pasirenkami viešai.

Kelmės rajono savivaldybės tarybos sprendimus, mero potvarkius ir administracijos direktoriaus įsakymus įgyvendina bei tarybą, merą techniškai aptarnauja Kelmės rajono savivaldybės administracija.

2.2.3 Žmogiškieji ištekliai

Savivaldybės administracijoje 2015 m. buvo kuriama efektyviai veikianti valstybės tarnautojų mokymo, jų kvalifikacijos tobulinimo ir kompetencijų ugdymo sistema, kad valstybės tarnautojai savo kvalifikacija ir kompetencija tenkintų nuolat kylančius reikalavimus ir būtų pajėgūs atsakingai, kokybiškai atlikti savo funkcijas ir pareigas. Siekiant veiksmingiau įgyvendinti nustatytus savivaldybės administracijos, kaip viešojo administravimo institucijos, tikslus ir išskeltus uždavinius pasinaudota ES struktūrinių fondų parama, įgyvendintas pagal priemonę „Savivaldybių institucijų ir įstaigų dirbančiųjų kvalifikacijos tobulinimas“ projektas „Kelmės rajono savivaldybės institucijų ir įstaigų dirbančiųjų teoriniai ir praktiniai mokymai bei kvalifikacijos kėlimas“.

2.2.4 Planavimo sistema

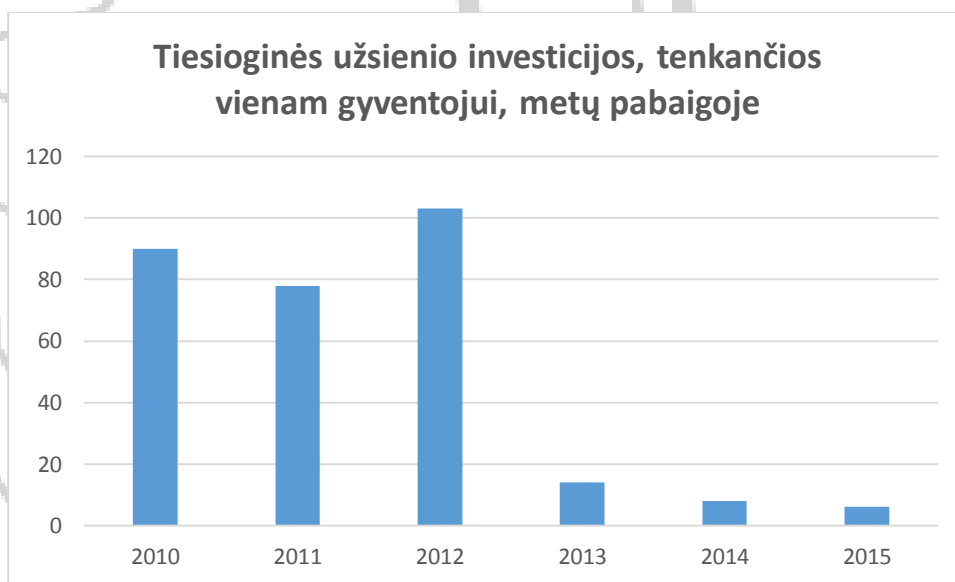
Kelmės rajono savivaldybės plėtra planuojama atsižvelgiant į Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo dokumentus. Strateginio planavimo procesai organizuojami vadovaujantis Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašu, patvirtintu Kelmės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gegužės 18 d. sprendimu Nr. T-107 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės strateginio planavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. 2013 m. lapkričio 26 d. tarybos sprendimu Nr. T-340 „Dėl Kelmės rajono savivaldybės 2013–2020 metų ilgalaikio strateginio plėtros plano patvirtinimo“ patvirtintas ilgalaikis plėtros planas. Planavimo dokumentai integruoti, suderinti vienas su kitu, išlaikant vientisą struktūrą.

2.2.5 Finansiniai ištekliai

Pagrindinis SVP programų finansavimo šaltinis – Kelmės rajono savivaldybės lėšos ir kasmet įvairiems projektams įgyvendinti pritraukiamas finansavimas iš Europos Sąjungos paramos lėšų, valstybės biudžeto lėšų ir kt. Kelmės rajono savivaldybė išnaudoja įvairias finansavimo galimybes pasinaudodama tiek valstybės teikiamomis galimybėmis, tiek ES struktūriniais fondais, programomis. Savivaldybės biudžeto pajamų kitimas 2012–2014 metais parodytas 1-ame paveiksle. Daugiausia investicijoms gaunama lėšų iš ES struktūrinių fondų (1 pav.).



1 pav. Investicijų pasiskirstymas



2 pav. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui Kelmės rajone (šaltinis: Statistikos departamentas prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės (www.stat.gov.lt))

Statistikos departamento duomenys rodo, kad tiesioginės užsienio investicijos (toliau – TUI) (3 pav.) Kelmės rajone 2012 m. didėjo, tačiau 2013 ir 2014 m. matomas ženklus sumažėjimas, kuriam galimai įtakos turėjo ES struktūrinių fondų 2007–2013 programos pabaiga.

3 SSGG ANALIZĖ

Kelmės rajono savivaldybės SSGG (S – stiprybės, S – silpnybės, G – galimybės, G – grėsmės) analizė buvo atlikta pagal priemonės „Regioninės plėtros tobulinimas, regionų plėtros planai ir savivaldybių (ilgalaikiai / trumpalaikiai) strateginiai plėtros planai“ įgyvendinamą projektą „Kelmės rajono savivaldybės trumpalaikio strateginio plėtros plano parengimas“.

3.1 Ekonomika

3.1.1 Verslas, turizmas, žemės ūkis ir visuomeninės organizacijos (SSGG)

Stiprybės • Verslo sektoriuje didžiausią pridėtinę vertę kuria pramoninė, prekybinė ir žemės ūkio veikla • Žemės ūkio naudmenos sudaro didžiąją dalį teritorijos • Modernių technologijų taikymas žemės ūkyje (stambūs ūkiai pasižymi atnaujinta technika) • Unikalus kraštovaizdis ir švari aplinka • Kelmės rajone yra net 4 saugomos teritorijos, kurios sudaro 15 proc. viso rajono ploto • Kultūros paveldo objektų ir kaimo turizmo sodybų gausa • Plėtojamas vandens turizmas • Išplėtotas sakralinis turizmas • Savivaldybės teikiama finansinė parama projektinei vietos bendruomenių veiklai • Nauja turizmo, verslo ir žemės ūkio interneto svetainė su išsamia informacija apie Kelmės rajoną	Silpnybės • Neišplėtotas paslaugų sektorius • Pasenę melioracijos įrenginiai • Žemas verslumo lygis (įmonių dalis ir gyventojų skaičius) • Santykinai žemas tiesioginių užsienio ir materialųjų investicijų lygis • Nepakankamai išplėtotos turizmo paslaugos ir infrastruktūra: apgyvendinimas, sveikatinimas, maitinimas • Dauguma turizmo paslaugų pritraukia tik vienadienius turistus • Trūksta sveikatinimo paslaugų • Trūksta turizmo infrastruktūros (dviračių ir pėsčiųjų takų, kempingų ir pan.) • Nėra bendradarbiavimo tarp vietos ūkininkų ir maitinimo paslaugas teikiančių įstaigų • Mažas gyventojų užimtumas, t. y. neišplėtotas verslo ir pramogų sektorius • Vyraujantis turizmo paslaugų sezoniškumas • Mažas Lietuvos ir Kelmės rajono populiarinimas užsienio šalims, mažas užsienio turistų skaičius • Silpnos visuomeninės organizacijos, t. y. žmogiškųjų išteklių trūkumas, kompetencijos ir informacijos stoka, uždara veikla
Galimybės • Viešojo ir privataus sektoriaus	Grėsmės • Šalies ekonomikos krizė ir jos

bendradarbiavimo plėtra, inicijuojant ir įgyvendinant projektus partnerystės principu • Gyventojų verslumo ugdymas, naujų verslo finansavimo formų ir instrumentų panaudojimas plėtojant smulkaus ir vidutinio verslo sektorių • Apleistų rajono teritorijų pritaikymas verslui • Santykinai nebrangi darbo jėga • Pasinaudojama patogi geografinė padėtis, ypač vystant transporto logistiką • Žemės ūkio produkcijos perdirbimas ir plėtojimas • Išvystytas poilsinis turizmas Tytuvėnuose • Investuotojų pritraukimas į rajoną, t. y. vienas iš būdų siekti didesnio darbo užmokesčio ir našumo, žemesnio nedarbo lygio • Visuomeninių organizacijų plėtra, t. y. veikiančių vystymas, naujų kūrimasis, visuomenės įtraukimas į veiklą • Galimybės pasinaudoti ES struktūrinės paramos teikiama finansine ir technine pagalba • Išvystytas ekologinis ūkis • Žemės ūkio asociacijų ir kooperatyvų kūrimasis kaip vienas iš sprendimų, padėsiančių stiprinti smulkiųjų gamintojų pozicijas	ilgalaikiai padariniai ribos socialines ir ekonomines plėtros galimybes (nedarbas, kylančios paslaugų kainos, emigracija ir kt.) • Spartus gyventojų senėjimas ir mažėjantis darbingo amžiaus asmenų skaičius, didėjanti emigracija mažins savivaldybės ekonominį potencialą, neleis pritraukti tiesioginių investicijų ir užtikrinti ekonominę plėtrą • Investicinių lėšų stygius neleis viešojo sektoriaus institucijoms ir privataus verslo įmonėms pasinaudoti ES struktūrinių fondų teikiamomis galimybėmis • Jaunimo emigracija į didžiuosius Lietuvos miestus ir ES šalis • Nepalanki valstybės politika ir įstatymai verslo vystymui • Samdomų kvalifikuotų žemės ūkio darbuotojų stoka • Augantis valstybės saugomų teritorijų plotas
---	--

3.2 Socialinė ir sveikatos aplinka

3.2.1 Švietimas, kultūra ir jaunimo užimtumas (SSGG)

Stiprybės • Pakankamas specialistų, teikiančių Kelmės rajono savivaldybėje specialiąją, specialiąją pedagoginę, socialinę pedagoginę pagalbą, skaičius tiek miesto, tiek kaimo teritorijose • Nuolatinis sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių	Silpnybės • Paramos jaunimo projektams ir užimtumui trūkumas • Nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai švietimo sistemai savivaldybėje • Netolygios ir nepakankamai išplėtos neformaliojo ugdymo paslaugos bei jų
--	--

skaičiaus augimas • Aktyviai veikianti, moderni Kelmės rajono savivaldybės Žemaitės viešoji biblioteka • Tradiciniai festivaliai, pritraukiantys lankytojų (ypač jaunimo) iš visos Lietuvos • Kultūros įstaigos stengiasi ne dubliuoti viena kitos veiklą, o išryškinti savo savitumą • Kelmėje yra ilgamečių kultūrinių tradicijų (pvz., tradicinė Liaudies meno šventė) • Gera švietimo įstaigų materialinė bazė • Aktyvi švietimo ir kultūros įstaigų projektinė veikla, t. y. didelis vykdomų projektų skaičius • Rajone veikiantis Profesinio rengimo centras • Švietimo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigos pasiekiamos visiems savivaldybės gyventojams (arti), organizuojamas mokinių pavėžėjimas • Mokyklų muzikos skyriai įsikūrę prie gimnazijų • Išsaugotas kultūrinis savitumas ir natūrali gamta • Kultūrinio paveldo gausa • Investicijų skatinimas sporto infrastruktūroje • Kultūrinių renginių gausa • Aktyvi sporto ir meno mokyklos veikla • Trečiojo amžiaus universitetas	prieinamumas • Nepakankamas darbas su neformaliomis jaunimo grupėmis ir jaunimo dalyvavimas bendruomenių veikloje • Neefektyvi informacija apie jaunimo veiklą • Jaunimo politika minimaliai įtraukta į savivaldybės strateginius dokumentus • Prasta jaunimo integracija į darbo rinką • Vyresnio amžiaus pedagogų vyravimas • Rajono patrauklaus įvaizdžio nebuvimas • Esamos viešosios infrastruktūros funkcionavimo neužtikrinimas • Nėra rajono ilgalaikės vizijos švietimo sistemoje • Prasti mokinių pasiekimų rezultatai • Nepakankamas finansavimas teikiamų švietimo paslaugų kokybei užtikrinti
Galimybės • Jaunimo politikos plėtra naudojantis tarptautiniais ryšiais • Sporto, sveikatingumo ir laisvalaikio infrastruktūros objektų plėtra • Savanoriškos veiklos dirbti su jaunimu skatinimas (savanorystė) • Rajono patrauklumo didinimas pritraukiant jaunų specialistų • Kultūrinio turizmo vystymas: profesionaliai parengiant kultūrinio	Grėsmės • Masinė kultūra nukonkuruoja nykstančias etnokultūrines tradicijas ir vertybes • Fragmentiškai ir netikslingai vystant Kelmės rajoną kyla grėsmė prarasti savitumą • Spartus jaunimo mažėjimas rajone, t. y. didžiųjų miestų bei ES šalių patrauklumas • Nepakankamai bendradarbiaujama tarp

turizmo maršrutus, visiškai sutvarkant lankytinus kultūros paveldo objektus, išvystant informacinę infrastruktūrą (informaciniai ženklai, leidiniai apie savivaldybės kultūros paveldo objektus) • Kuriamos aukštos kokybės paslaugos ir optimali kultūros plėtros infrastruktūra • Naujų darbo vietų sukūrimas rajone pasinaudojant Šiaulių miesto ir rajono plėtra	verslo subjektų ir viešųjų įstaigų (švietimo, kultūros) • Savivaldybėje nuolat mažėja mokinių skaičius, tai kelia grėsmę visai savivaldybės švietimo sistemai
--	--

3.2.2 Socialinė apsauga ir sveikata (SSGG)

Stiprybės • Sukurta socialinių paslaugų bazė su plačiu socialinių paslaugų teikėjų tinklu • Socialines paslaugas teikia aukštos kvalifikacijos socialiniai darbuotojai • Finansinė emigravusių gyventojų pagalba šeimos nariams, gyvenantiems Kelmės rajone • Aktyvi socialinių projektų kūrimo veikla • Gera sveikatos įstaigų materialinė bazė • Prieinami kiekvienam vietos gyventojui medicinos punktai • Aktyvi Visuomenės sveikatos biuro veikla • Bendruomenės sveikatos veiklos aktyvinimas ir raginimas dalyvauti projektinėje veikloje • Socialinių paslaugų teikimo asmenims su proto negalia plėtra rajone • Laikino apgyvendinimo paslaugų teikimas socialinės rizikos asmenims	Silpnybės • Socialinio būsto paklausa viršija pasiūlą • Mažai viešos paskirties ir masinio lankymo vietų pritaikyta neįgaliesiems • Asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigų darbuotojų trūkumas • Nepakankamai modernizuoti Liolių socialinės globos namai • Vaikų skaičiaus, likusių vienu, kai tėvai išvykę į užsienį, didėjimas • Rizikos šeimų ir vaikų skaičiaus jose didėjimas • Pensinio amžiaus žmonių skaičiaus didėjimas • Neišplėtotą neįgaliųjų integracija • Didelis vaikų, turinčių įvairių raidos sutrikimų, skaičius neatitinka jų apgyvendinimo specialiojoje mokykloje galimybių • Nepakankamas sveikatos sistemos finansavimas • Rajono sveikatos rodiklių prastėjimas: sveikatos netolygumai, visuomenės senėjimas, didėjantis susirgimų skaičius • Nepakankama asmenų atsakomybė už savo sveikatos išsaugojimą ir stiprinimą • Nepakankamai aktyvus sveikatos priežiūros, visuomeninių organizacijų, bendruomenių dalyvavimas įgyvendinant savivaldybės nustatytas sveikatinimo
---	--

	strategijas
Galimybės • Nevyriausybinių organizacijų iniciatyvų skatinimas ir veiklos plėtra socialiniuose ir sveikatos sektoriuose • Kokybiškų socialinių paslaugų teikimas šeimoms, kurių vaikams nustatyta laikinoji globa (jie globojami Vijurkų vaikų globos namuose ar pas globėjus), siekiant grąžinti vaikus į biologinę šeimą • Integralios socialinės globos paslaugų teikimo plėtra rajono gyventojams (namuose) • Šeimynų steigimas, naujų globėjų paieška • Socialinio būsto plėtra • Laisvos darbo vietos medicinos specialistams (tiek jauniems, tiek vyresniems) • Infrastruktūros plėtimas sveikai gyvensenai puoselėti • Sveikatinimo procesų vadybos tobulinimas	Grėsmės • Socialinių paslaugų teikėjų trūkumas (augant teikiamų socialinių paslaugų skaičiui į namus) • Augant socialinių paslaugų vartotojų skaičiui, galinti suprastėti teikiamų socialinių paslaugų kokybė • Sudėtinga psichoemocinė situacija (nedarbas, žemas pragyvenimo lygis ir pan.)

3.3 Gyvenamoji aplinka

3.3.1 Viešoji ir susisiekimo infrastruktūra, aplinka (SSGG)

Stiprybės • Pasinaudojus ES parama, investuota į savivaldybės techninės infrastruktūros atnaujinimą – pagerinta esamų sistemų kokybė (vandentiekio ir nuotekų tinklo plėtra) • Turimi pakankami ir kokybiški geriamojo vandens ištekliai • Savivaldybėje centralizuotai geriamasis vanduo tiekiamas 70 proc. gyventojų • Santykinai saugi gyvenamoji aplinka, žemas nusikalstamumo lygis, lyginant su šalies vidurkiu • Maži triukšmingumo rodikliai rajone • Gera ir patogi geografinė padėtis • Švari aplinka (nėra taršios pramonės) • Vis daugiau dėmesio skiriama aplinkosaugai ir jos įstatyminei bazei	Silpnybės • Nekokybiška vietinių kelių danga, t. y. žvyrkelis • Atsinaujinančių energijos šaltinių stoka • Neišvystytas centralizuotas vandens tiekimas ir nuotekų šalinimas mažose gyvenvietėse
---	---

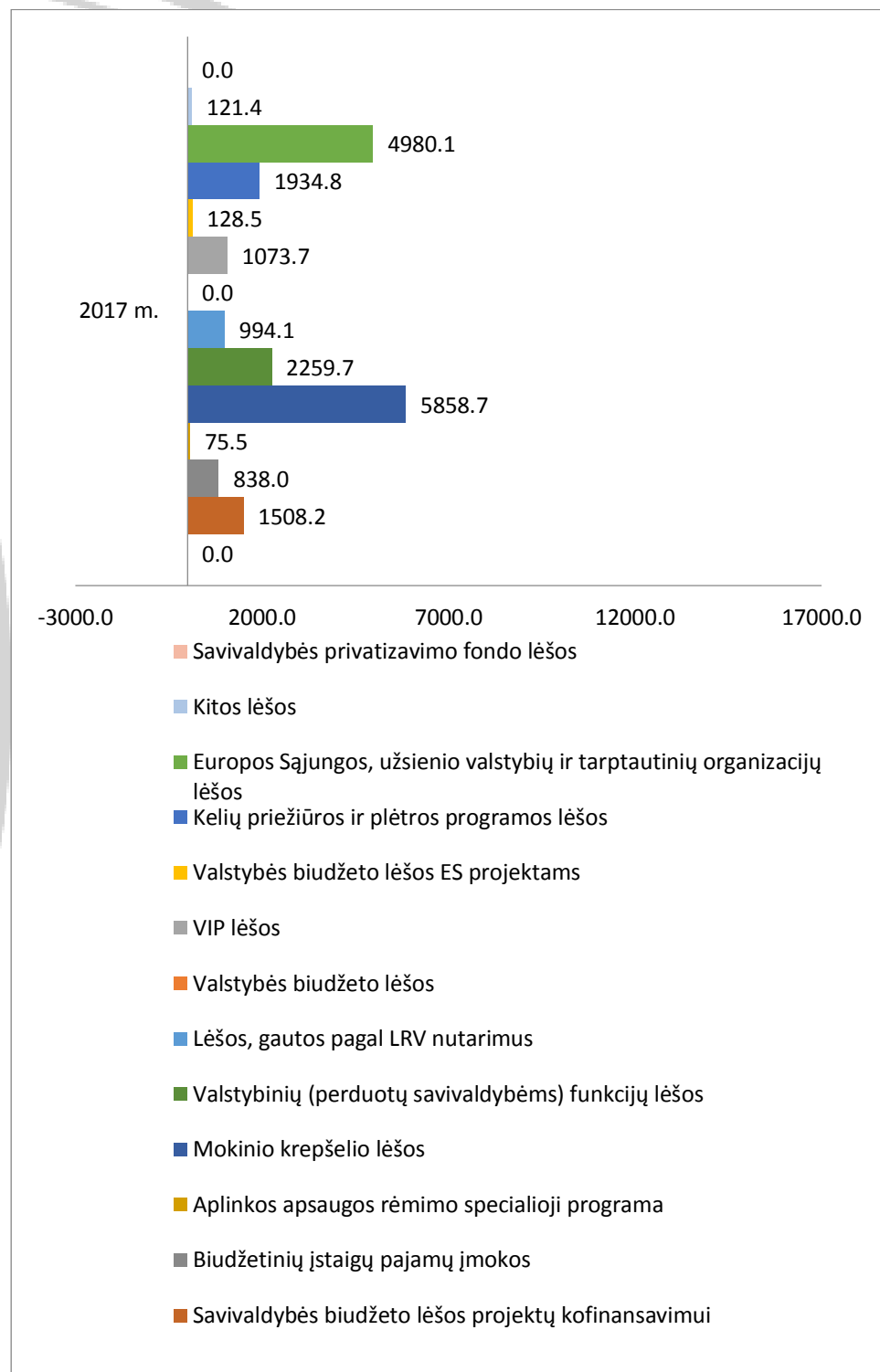
Galimybės

- Žaliavų (naudingųjų iškasenų ir resursų) panaudojimo plėtra
- Vykdoma komunalinių paslaugų plėtra (įrangos atnaujinimas, miesto apželdinimas, apšvietimas) išlaikant švaraus miesto ir rajono įvaizdį
- Skatinama alternatyvi energetika, vykdoma daugiabučių namų renovacija, mažinant eksploatacijos išlaidas
- Plėtojama viešojo transporto infrastruktūra, geras susisiekimas ne tik vietos gyventojams, bet ir turistams
- Atsinaujinančios energijos vystymas
- Visuomenės švietimas ir sąmoningumo didinimas kuriant saugią ir švarią aplinką
- Aktyvesnis ES lėšų panaudojimas plėtojant ir atnaujinant infrastruktūrą

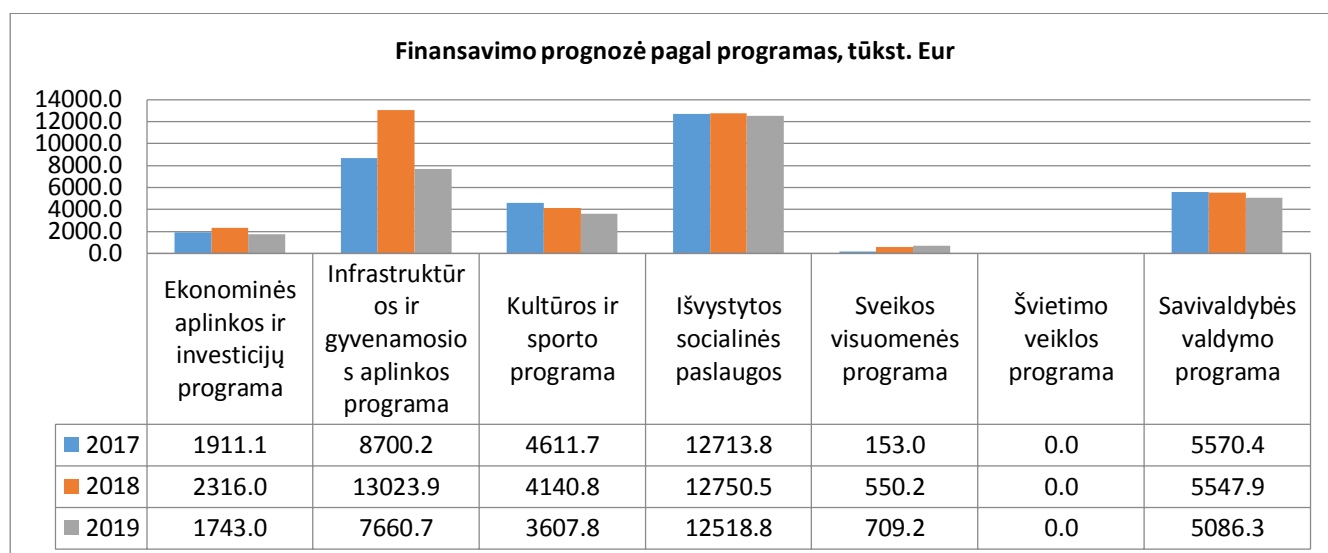
Grėsmės

- Didelis geležies ir fluoro kiekis vandenyse
- Prastų vietinės reikšmės kelių daugėjimas, sukeliantis avaringumą
- Negebėjimas išlaikyti sukurta viešąją infrastruktūrą
- Verslo plėtra neatsižvelgiant į pasekmes gamtai
- Neproporcingos Kelmės rajono teritorijų plėtimosi ribos

4 PROGRAMOMS IR TIKSLAMS ĮGYVENDINTI SKIRTI ASIGNAVIMAI, ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI



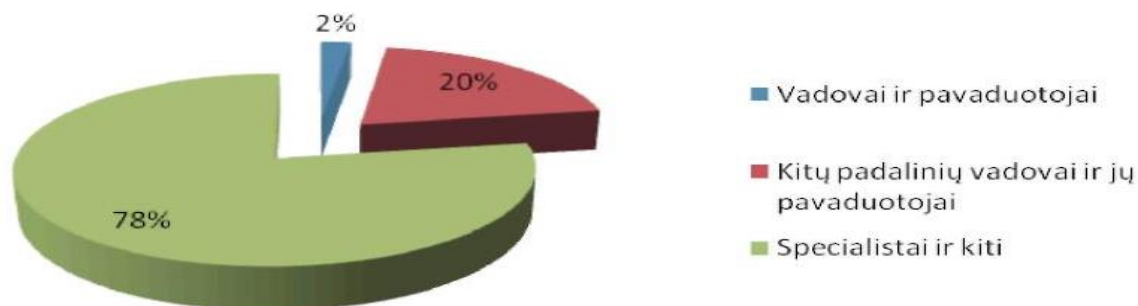
3 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal finansavimo šaltinius (tūkst. Eur) 2017 metais



4 pav. Asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. Eur)

4.1 Žmogiškieji ištekliai

Pareigybių skaičiaus (kartu nurodant ir išlaidas darbo užmokesčiui) pasiskirstymas pagal pareigybių grupes 2016 metais nurodomas grafiškai.



5 pav. Pareigybių skaičiaus ir išlaidų darbo užmokesčiui pasiskirstymas