

**PANEVĖŽIO RAJONO SAVIVALDYBĖS
 2019–2021 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

Misija	Tvarkyti rajono viešuosius reikalus, siekiant kuo geriau patenkinti rajono gyventojų poreikius.
---------------	---

Situacijos analizė																			
Išorės aplinkos analizė																			
Politiniai-teisiniai veiksniai. Savivaldybė, organizuodama veiklą, privalo atsižvelgti į savivaldybėms tiesioginių ir netiesioginių poveikį turinčius Europos Sąjungos (toliau – ES) privalomojo pobūdžio teisės aktus – direktyvas, reglamentus, sprendimus ir rekomendacinio pobūdžio dokumentus – rekomendacijas, gaires, strategijas. Norminiai teisės aktai, kuriais savo veikloje vadovaujasi Panevėžio rajono savivaldybė, yra Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymas, Lietuvos Respublikos savivaldybių tarybų rinkimų įstatymas, Lietuvos Respublikos teritorijos administracinių vienetų ir jų ribų įstatymas, Lietuvos Respublikos viešojo administravimo įstatymas, Lietuvos Respublikos valstybės tarnybos įstatymas. Savivaldybės finansų planavimo klausimus reglamentuoja Lietuvos Respublikos biudžeto sandaros įstatymas, Lietuvos Respublikos savivaldybių biudžetų pajamų nustatymo metodikos įstatymas ir kiti teisės aktai. Planuodama veiklą, Panevėžio rajono savivaldybė privalo įvertinti šiuos dokumentus: Valstybės ilgalaikės raidos strategiją, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. lapkričio 12 d. nutarimu Nr. IX-1187 „Dėl Valstybės ilgalaikės strategijos“; Valstybės pažangos strategiją „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, patvirtintą Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. XI-2015 „Dėl Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“ patvirtinimo“; Nacionalinę darnaus vystymosi strategiją (iki 2020 m.), patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. rugsėjo 11 d. nutarimu Nr. 1160 „Dėl Nacionalinės darnaus vystymosi strategijos patvirtinimo ir įgyvendinimo“; 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482 „Dėl 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos patvirtinimo“.																			
Ekonominiai veiksniai. Lietuvos bendrojo vidaus produkto augimas keletą metų buvo vienas iš didžiausių ES šalyse. 1 lentelė. 2019–2021 m. prognozuojami makroekonominiai rodikliai <table border="1"> <thead> <tr> <th>Rodiklis</th><th>2019</th><th>2020</th><th>2021</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Bendrojo vidaus produkto (BVP) palyginamosiomis kainomis pokytis, procentais</td><td>2,8</td><td>2,5</td><td>2,5</td></tr> <tr> <td>Nedarbo lygis, proc. (pagal gyventojų užimtumo tyrimo apibrėžtį)</td><td>5,9</td><td>5,9</td><td>5,9</td></tr> <tr> <td>Vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio pokytis, proc.</td><td>7,5</td><td>6,4</td><td>6,0</td></tr> </tbody> </table> <i>Lietuvos Respublikos finansų ministerijos prognozė</i>				Rodiklis	2019	2020	2021	Bendrojo vidaus produkto (BVP) palyginamosiomis kainomis pokytis, procentais	2,8	2,5	2,5	Nedarbo lygis, proc. (pagal gyventojų užimtumo tyrimo apibrėžtį)	5,9	5,9	5,9	Vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio pokytis, proc.	7,5	6,4	6,0
Rodiklis	2019	2020	2021																
Bendrojo vidaus produkto (BVP) palyginamosiomis kainomis pokytis, procentais	2,8	2,5	2,5																
Nedarbo lygis, proc. (pagal gyventojų užimtumo tyrimo apibrėžtį)	5,9	5,9	5,9																
Vidutinio mėnesinio bruto darbo užmokesčio pokytis, proc.	7,5	6,4	6,0																
Europos Sąjungos parama 2014–2020 m. ES Sanglaudos politikos tikslams įgyvendinti Lietuvai skirta 6,82 mlrd. eurų iš ES struktūrinių fondų, iš jų Europos teritorinio bendradarbiavimo tikslui – apie 113,8 mln. eurų. Lietuvoje 2014–2020 m. finansiniu laikotarpiu didelį dėmesį numatoma skirti į aukštą pridėtinę vertę orientuotai ekonomikai. Apie 10 proc. planuojama skirti moksliniams tyrimams, technologinei plėtrai ir inovacijoms skatinti, apie 8 proc. – smulkioms ir vidutinėms įmonėms skatinti. Tikimasi, kad investicijos į technologinę plėtrą bei inovacijų skatinimą prisidės prie sąlygų vietinėms ir užsienio																			

investicijoms pritraukti pagerinimo, didins konkurencingumą ir sudarys prielaidas spartesniam ekonomikos augimui. Taip pat labai svarbios yra investicijos į energetinio efektyvumo bei atsinaujinančios energetikos sritis, kurioms numatoma skirti apie 14 proc. 2014–2020 m. ES struktūrinių fondų lėšų.

Veiksmų programoje numatyti šie investicijų prioritetai:

- Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų skatinimas;
- Informacinės visuomenės skatinimas;
- Smulkiojo ir vidutinio verslo konkurencingumo skatinimas;
- Energijos efektyvumo ir atsinaujinančių išteklių energijos gamybos ir naudojimo skatinimas;
- Aplinkosauga, gamtos išteklių darnus naudojimas ir prisitaikymas prie klimato kaitos;
- Darniojo transporto, pagrindinių tinklų infrastruktūros skatinimas;
- Kokybiško užimtumo ir dalyvavimo darbo rinkoje skatinimas;
- Socialinės įtraukties didinimas ir kova su skurdu;
- Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas;
- Visuomenės poreikius atitinkantis ir pažangus viešasis valdymas;
- Techninė parama.

2014–2020 m. numatomos tokios naujos iniciatyvos: integruotos teritorinės investicijos, bendruomenių inicijuojama vietos plėtra, taip pat bus remiamos tvarios miestų plėtros priemonės. Tvarios miesto plėtros priemonėms įgyvendinti nacionaliniu lygmeniu bus skiriama mažiausiai 5 proc. ERPF lėšų.

Vienas iš pagrindinių dokumentų, kurio pagrindu Lietuvoje parengti 2014–2020 m. ES struktūrinės paramos programavimo dokumentai (Partnerystės sutartis ir veiksmų programa), yra 2014–2020 m. nacionalinės pažangos programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482 „Dėl 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programos patvirtinimo“.

Pagal Lietuvos partnerystės sutartį parengtos ir patvirtintos trys veiksmų programos: 2014–2020 m. ES fondų investicijų veiksmų programa, Lietuvos 2014–2020 m. kaimo plėtros programa ir Lietuvos žuvininkystės sektoriaus 2014–2020 m. veiksmų programa.

Investicijos

Tiesioginių užsienio investicijų (TUI) srautas Lietuvoje, palyginti su 2017 m. antruoju ketvirčiu, išaugo 58,5 proc. ir sudarė 227,4 mln. Eur.

Didžiausias TUI srautas Lietuvoje, Lietuvos statistikos departamento ir Lietuvos banko duomenimis, buvo iš Švedijos (75,9 mln. Eur), Honkongo (55,9 mln. Eur), JAV (53,9 mln. Eur) ir Lenkijos (41,4 mln. Eur), o pagal veiklų rūšis – į finansinės ir draudimo veiklos (113,7 mln. Eur) bei apdirbamosios gamybos įmones (110,5 mln. Eur). Labiausiai mažėjęs (–49,8 mln. Eur) TUI srautas užfiksuotas administracinės ir aptarnavimo veiklos įmonėse.

Sukauptosios TUI Lietuvoje 2018 m. birželio 30 d. buvo 15,6 mlrd. Eur ir sudarė 36,2 proc. BVP. Palyginti su praėjusių metų antruoju ketvirčiu, jos padidėjo 7,5 proc. Vienam šalies gyventojui vidutiniškai teko 5 581 Eur TUI (2017 m. birželio 30 d. – 5 151 Eur).

Lietuvos tiesioginių investicijų (TI) srautas užsienyje 2018 m. antrąjį ketvirtį sudarė 418,5 mln. Eur, tai nulėmė 292,8 mln. Eur didėjusios skolos priemonės (paskolos, skolos vertybiniai popieriai, prekybos kreditai ir išankstiniai mokėjimai, kitos mokėtinos ir gautinos sumos). Labiausiai augo investicijos Airijoje (226 mln. Eur) ir Lenkijoje (115,7 mln. Eur). Daugiausia investuota į profesinės, mokslinės ir techninės veiklos įmones (386,5 mln. Eur).

TI pajamos, Lietuvos investuotojų uždirbtos užsienyje, sudarė 60 mln. Eur. Didžiausią pajamų dalį sudarė dividendai. Daugiausia pajamų gauta iš investicijų Nyderlanduose (32,8 mln. Eur), Estijoje (8,3 mln. Eur) ir Latvijoje (8 mln. Eur), o pagal veiklų rūšis – iš profesinės, mokslinės ir techninės veiklos įmonių (38,5 mln. Eur).

Lietuvos sukauptosios TI užsienyje 2018 m. birželio 30 d. sudarė 3,7 mlrd. Eur ir per metus išaugo ketvirtadaliu. Lietuvos TI į ES valstybes nares sudarė 90,9 proc., į euro zonos šalis – 65,4 proc. visų Lietuvos TI užsienyje. Daugiausia investuota Nyderlanduose (695,1 mln. Eur) ir Kipre (689,7

mln. Eur).

Panevėžio rajone šalia Ramygalos esančios 12,4 ha valstybinės žemės paverstos pramonei tinkamais sklypais su visa reikiama infrastruktūra. Šie sklypai 2015 m. išnuomoti ūkio subjektams 80 metų laikotarpiui, ir ateityje tikimasi naujų darbo vietų įkūrimo.

Verslas, pramonė

Svarbiausios pramonės produkcijos rūšys: medienos ir baldų gamyba, mėsos, duonos ir pyrago gaminių gamyba. Rajone veikia tokios didelės ir žinomos įmonės kaip „Linas Agro Group“, „Palink“, A. Povilausko įmonė „Kadex“, UAB „Raguvos baldai“ ir ko, žuvies perdirbimo įmonė „Grundalas“, AB „Dembavos medelynai“, popieriaus ir jo gaminių įmonė UAB „Eseira“, dailiosios keramikos gaminių gamintoja „Midenė“, čiužinių gamybos bendrovė „Dominari“.

Žemės ūkis

Panevėžio rajone prioritetinės žemės ūkio veiklos šakos yra javų, rapsų auginimas. Rajone įregistruota 2 216 ūkininkų ūkių ir veikia daugiau nei 57 žemės ūkio įmonių, stambiausios iš jų yra UAB „Krekenava“, Panevėžio rajono Žibartonių žemės ūkio bendrovė, Panevėžio rajono Aukštadvario žemės ūkio bendrovė, Panevėžio rajono Eriškių žemės ūkio bendrovė ir Panevėžio rajono žemės ūkio bendrovė „Jotainiai“. Nors augalininkystė – didžiausias rajono ūkininkų pajamų šaltinis, rajone užauginama daug bulvių, vaisių, uogų, plėtojama ekologinė žemdirbystė ir bitininkystė. Rajone plėtojamos ir netradicinės ūkio šakos: kailinių žvėrelių, sraigių, danielių, tauriųjų elnių ir alpakų auginimas, yra ir vaistažolių augintojų.

Turizmas

Vertingi išskirtiniai rajono turizmo objektai – Bistrampolio dvaro sodybos ansamblis, Siaurojo geležinkelio kompleksas, Upytės tradicinių amatų centras, Krekenavos regioninis parkas, Kalėdinių žaisliukų muziejus Miežiškiuose ir daugelis kitų objektų, pritaikytų turizmui bei jų lankymui.

Šiuo metu rajone yra 239 kultūros paveldo objektai: 58 iš jų pripažinti valstybės saugomais, 181 įrašytas į Lietuvos Respublikos kultūros vertybių registrą.

Susisiekimas

Panevėžio rajono teritoriją šiaurės–pietų kryptimi kerta I transeuropinis transporto koridorius „Via Baltica“. A2 (E272) automagistralė Vilnius–Panevėžys – geras ir greitas susisiekimas su Lietuvos sostine Vilniumi. A9 (E272) kelias Panevėžys–Šiauliai yra jungtis ne tik su Šiaulių apskritimi, bet ir tiesioginė jungtis su Pajūrio regionu ir Klaipėdos uostu. Panevėžio rajone rytų–vakarų transporto koridorius 122 Daugpilis–Rokiškis–Panevėžys, jungiantis trijų rajonų savivaldybių centrus ir Latvijos miestą Daugpilį, neturi tiesioginio ryšio su Panevėžio aplinkkelio. Auga tranzitinių krovinių srautas magistraliniuose ir krašto keliuose, tačiau dabartinis transporto priemonių eismas pagrindiniuose apskrities keliuose (automobilių ir geležinkelio) santykinai nėra didelis ir turi didelį pralaidumo rezervą. Panevėžio rajone yra 1 691,25 km kelių, iš jų asfaltuotų – 337,31 km, žvyruotų – 1 142,11 km, gruntelių – 211,83 km. Jų eksploatacija brangiai kainuoja, be to, tam tikrais metų laikotarpiais jie tampa sunkiai išvažiuojami, nesaugūs, transporto sukeltos dulkės didina aplinkos oro taršą. Aktuali eismo saugumo problema.

Nacionalinėje susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programoje, patvirtintoje Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2013 m. gruodžio 18 d. nutarimu Nr. 1253 „Dėl Nacionalinės susisiekimo plėtros 2014–2022 metų programos patvirtinimo“, numatyta plėtoti ir modernizuoti transeuropinės, valstybinės ir vietinės reikšmės kelių transporto infrastruktūrą (modernizuoti automagistralės, gerinti jungimąsi su tarptautiniais koridoriais, toliau rekonstruoti krašto ir rajoninius kelius, plėtoti miestų ir miestelių aplinkkelius, diegti eismo saugos ir aplinkosaugos priemones).

Panevėžio mieste ir jo priemiesčiuose gerai išplėtotas dviračių takų tinklas – nenutrūkstamai galima dviračiu važiuoti iš miesto iki pagrindinių sodų bendrijų, poilsio zonų, magistralinių kelių. Rajone įrengti pėsčiųjų ir dviračių takai į Berčiūnų, Bernatonių, Vaivadų, Velžio, Paliūniškio k.

Inžinerinė infrastruktūra

Vandenvietėse išgaunamo vandens kokybė gera bakteriologiniu požiūriu, bet turi padidėjusį geležies kiekį, todėl geros kokybės vanduo tiekiamas tik ten, kur yra nugeležinimo įrenginiai (vandens gerinimo įrenginiai yra Velžio, Liūdynės, Šilų, Raguvos, Naujarodžių, Užunevėžio, Katinų, Berniūnų, Daniūnų, Liberiškio, Mikėnų, Nevėžio, Smilgių, Vadoklių, Trakiškio, Upytės, Ėriškių, Žibartonių ir Bernatonių vandenvietėse).

Dalis Panevėžio rajono gyventojų yra prisijungę prie centralizuoto buitinių nuotekų tinklo. Panevėžio rajone dalis nuotekų tinklų yra fiziškai pasenę. Rajone nemažai kaimų, individualių gyvenamųjų namų kvartalų, kuriuose visiškai nėra buitinių nuotekų surinkimo tinklų bei nuotekų valymo įrenginių.

Daliai Panevėžio rajono daugiabučių namų centralizuotai tiekama šiluma. Panevėžio rajone dalis šilumos tinklų renovuota, kita dalis yra fiziškai ir morališkai pasenusi. Šilumos gamybai naudojamos gamtinės dujos, kietasis kuras (malkos, medienos granulės). Dalis šilumos gamybos katilų yra fiziškai ir morališkai nusidėvėję. Tinkamai nereguliuojant šilumos gamybos proceso didėja aplinkos oro tarša ir neefektyviai išnaudojama pagaminta šiluma.

Lietaus nuotekų sistema Panevėžio rajone išplėtotą nepakankamai. Dabartinės sistemos vamzdinai neremontuoti. Dažnai nevalytos nuotekos išleidžiamos į atvirus vandens telkinius. Lietaus nuotekų sistema apleista.

Atliekų tvarkymas

Panevėžio rajono savivaldybė privalo užtikrinti, kad viešąja komunalinių atliekų tvarkymo sistema naudotųsi ne mažiau kaip 95 proc. savivaldybės teritorijos gyventojų, kuriems toje teritorijoje priklauso nuosavybės teise nekilnojamojo turto objektai.

Nuo 2007 m. rajone pradėjus veikti regioninei atliekų tvarkymo sistemai, uždaryti ir rekultivuoti visi rajono teritorijoje buvę sąvartynai, neatitinkantys aplinkos apsaugos reikalavimų. Atliekų tvarkymą regione organizuoja Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centras (PRATC), savivaldybės bei atliekų tvarkytojai. Savivaldybės teritorijoje surinktos ir netinkamos naudoti atliekos šalinamos regioniniame sąvartyne, kurį eksploatuoja regioninio sąvartyno operatorius. Panevėžio rajono savivaldybės komunalinių atliekų tvarkymo sistemą administruoja Panevėžio regiono atliekų tvarkymo centras.

Panevėžio rajono savivaldybės teritorijoje įvesta vietinė rinkliava už komunalinių atliekų tvarkymą, savivaldybės sukurta komunalinių atliekų tvarkymo sistema turi galimybes naudotis visi fiziniai ir juridiniai asmenys.

Rajone taikomas konteinerinis atliekų surinkimo būdas, gyventojai skatinami rūšiuoti buitįje susidarancias atliekas. Šiam tikslui įgyvendinti didesnėse gyvenvietėse pastatyti rūšiuojamų atliekų konteineriai, didinamas kolektyvinio rūšiavimo aikštelių skaičius, skatinamas individualus bioskaidžių atliekų kompostavimas vietoje, gyventojai aprūpinami individualaus kompostavimo konteineriais, didžiųjų atliekų priėmimui iš gyventojų Panevėžio rajone, Garuckų kaime, įrengta šių atliekų priėmimo aikštelė; žaliosios atliekos priimamos Dvarininkų ir Garuckų kaimuose esančiose žaliųjų atliekų priėmimo aikštelėse. Atskirai surenkamos buitinės didžiosios ir pavojingos atliekos (akumulatoriai, liuminescencinės lempos, baterijos, elektrolitas, tepalinė alyva, dažai, lakai, elektroninė įranga) ir išvežamos utilizuoti.

Socialiniai veiksniai

Gyventojų registro tarnybos duomenimis, 2019 m. pradžioje Panevėžio rajone gyvenamąją vietą deklaravo 39 365 gyventojai, 2018 m. – 39 936, 2017 m. – 40 958, 2016 m. – 41 384, 2015 m. – 41 806, 2014 m. – 42 038 gyventojai.

Socialines paslaugas (daugiausia skalbimo) kaimiškose vietovėse teikia Panevėžio rajono neįgaliųjų draugija. Ši draugija taip pat teikia informavimo, konsultavimo, laisvalaikio užimtumo, kultūrinės paslaugas.

Veikia Panevėžio rajono socialinių paslaugų centras, kuris turi tris padalinius, teikia bendrąsias ir specialiąsias paslaugas (socialinės globos ir socialinės priežiūros) vaikams, socialinės rizikos

šeimoms, taip pat asmenims ir šeimoms, kurie dėl neįgalumo, amžiaus, socialinių problemų negali savarankiškai pasirūpinti visaverčiu asmeniniu, šeimos gyvenimu. Panevėžio rajono socialinių paslaugų centras pagal projektą „Integrali pagalba į namus Panevėžio rajone“ teikia integralios pagalbos (dienos socialinės globos ir slaugos) paslaugas asmens namuose.

Savivaldybės seniūnijose dirba vyriausieji specialistai socialiniam darbui bei vyriausieji socialiniai darbuotojai, dirbantys su šeimomis, kurie rūpinasi įvairiomis gyventojų grupėmis ir sprendžia jų socialines problemas. Rajono gyventojų socialinių paslaugų poreikis tenkinamas tik iš dalies. Labiausiai trūksta dienos socialinės globos paslaugų neįgaliesiems asmenims bei socialinės rizikos asmenims (šeimoms).

Švietimas

2018–2019 m. m. Panevėžio rajone veikia šios švietimo įstaigos: 7 gimnazijos, 1 progimnazija, 8 pagrindinės mokyklos, 3 mokyklos-darželiai, 6 lopšeliai-darželiai, 1 neformaliojo vaikų švietimo mokykla (Muzikos mokykla), Pedagoginė psichologinė tarnyba, Švietimo centras.

2018–2019 m. m. bendrojo ugdymo mokyklose mokosi 2 926 mokiniai, ikimokyklinio ugdymo grupes lanko 756 vaikai, priešmokyklinio ugdymo grupes lanko 226 vaikai.

2018–2019 m. m. švietimo srities veiklos prioritetai:

1. Mokymo(si) kokybė (mokymosi pasiekimai);
2. Etatinis mokytojų darbo apmokėjimas ir mokymo finansavimo modelis.

2018–2019 m. m. švietimo srities veiklos prioritetus įgyvendina Švietimo, kultūros ir sporto skyrius, Švietimo centras, Pedagoginė psichologinė tarnyba, mokyklos.

Kultūra

Panevėžio rajono savivaldybė turi pakankamai gerai išplėtotą kultūros centrų tinklą. 2018 m. Panevėžio rajone veikė 12 kultūros centrų ir 19 jų padalinių, juose 137 mėgėjų meno kolektyvai, 1 581 dalyvių, 92 studijos, būreliai, klubai, juose – 3 050 dalyvių. Kultūros centruose dirbo 170 darbuotojai, iš jų 114 kultūros ir meno darbuotojų.

Rajone yra 33 žiūrovų salės, kuriose telpa 4 620 žiūrovų, veikia 8 visuomeniniai ir 2 privatus muziejai, 5 galerijos.

Vis didesnę indėlį į rajono kultūrinį gyvenimą įneša nevyriausybinės organizacijos, registruotos rajone – Ramygalos keramikos klubas „Savos erdvės“, VŠĮ „Gyvas Aukštaitijos kaimas“, Panevėžio rajono bendruomenės, Lietuvos varinių pučiamųjų instrumentų asociacija. Panevėžio rajono švietimo centras bei mokyklos taip pat sėkmingai vykdo kultūrinius projektus.

2018 m. Panevėžio rajone veikė 36 bibliotekos – Panevėžio rajono savivaldybės viešoji biblioteka ir 35 kaimo bibliotekos. Visos bibliotekos kompiuterizuotos. Bibliotekose be įprastinės veiklos vykdomos vaikų ir suaugusiųjų neformaliojo švietimo veiklos – vyksta gyventojų kompiuterinio raštingumo mokymai, mokoma naudotis planšetiniais kompiuteriais, mobiliųjų telefonų programėlėmis, gyventojai mokomi naudotis e. sveikatos, e. valdžios, e. bankininkystės ir kt. paslaugomis, teikiamos kopijavimo, spausdinimo, skenavimo ir kt. paslaugos. Įsijungus į projektą 5 rajono bibliotekose vyksta vaikų NVŠ užsiėmimai moksleiviams.

Išplėstas bibliotekos paslaugų spektras. Bibliotekos padalinys Gustonių biblioteka-universalus daugiafunkcis centras sėkmingai vykdo kultūrinio švietimo, sociokultūrinės edukacijos, neformaliojo vaikų švietimo veiklas. NVŠ edukacinės neformaliojo vaikų švietimo veiklos vykdomos Velžio, Gustonių, Ramygalos, Paliūniškio, Raguvos bibliotekose.

Pagerintos skaitytojų aptarnavimo sąlygos viešojoje bibliotekoje. Po remonto skaitytojams atverti saugyklos fondai, pertvarkytas vaikų literatūros fondas.

Viešojoje bibliotekoje įdiegta LIBIS sistema ir 11 posistemės modulių. LIBIS SAP (skaitytojų aptarnavimo posistemis) sėkmingai diegiamas rajono bibliotekose. Su elektroniniu skaitytojo bilietu nuo 2018 m. lankytojai aptarnaujami 10 bibliotekų. 2019 m. dar 6 bibliotekose bus įdiegta LIBIS SAP. Skaitytojai naudojami internetine knygų užsakymo, rezervavimo sistema. Veikia knygų grąžinimo savitarnos įrenginys. Bibliotekos teikia e. valdžios paslaugas, organizuojamos konsultacijos bei mokymai gyventojams teikiant deklaracijas Valstybinei mokesčių inspekcijai. 2018 m. savivaldybei

pasirašius bendradarbiavimo su Nacionaline Martyno Mažvydo biblioteka sutartį, rajono bibliotekose vykdomas projektas „Gyventojų skatinimas išmaniai naudotis internetu atnaujintoje infrastruktūroje“, pradedamas kompiuterinės įrangos atnaujinimas bei gyventojų mokymai įtraukiant kuo daugiau bendruomenių narių. Biblioteka dalyvauja įvairiuose kultūriniuose projektuose, vykdo kultūrinės, savanorystės veiklas. Veikia rajono literatų klubas „Polėkis“.

Prie bibliotekos veikiantys Puziniškio (Gabrielės Petkevičaitės-Bitės gimtinės) bei Juozo Tumo-Vaižganto ir knygnešių muziejai vykdo kultūrinę-educacinę veiklą. Muziejuose veikia 4 edukacinės programos. Lankytojams kasmet organizuojami tradiciniai renginiai. Nuo 2018 m. muziejai įsijungė į „Kultūros paso“ projektą mokiniams.

Sportas

Panevėžio rajone veikia 18 sporto klubų, kuriuose sportuoja 400 gyventojų. Seniūnijose sporto renginių organizavimu, gyventojų sporto užimtumu rūpinasi 13 sporto metodininkų. Daugiausia naudojamos mokyklų sporto bazės.

Rajone yra 10 sporto aikštynų, 16 sporto salių, 21 krepšinio, 9 tinklinio aikštelės, 6 futbolo aikštės, 1 kartodromas, 5 universalios daugiafunkcės aikštelės. Sporto salių neturi Karsakiškio Strazdelio, Miežiškių, Žibartonių pagrindinės mokyklos.

Būstas

Panevėžio rajono savivaldybės asmenų ir šeimų, turinčių teisę į paramą būstui išsinuomoti, sąrašuose 2019 m. sausio 1 d. buvo 117 asmenų ir šeimų.

2018 m. išnuomota 13 socialinių būstų pagal sąrašus: 3 – šeimoms, auginančioms tris ir daugiau vaikų (jvaikių); 7 – asmenims (šeimoms) iš bendrojo sąrašo, 2 – šeimoms iš jaunų šeimų sąrašo, 1 – šeimai, iš neįgaliųjų asmenų ir šeimų, kuriose yra neįgalūs asmenys, sąrašo. 6 šeimoms vienerių metų laikotarpiui išnuomoti savivaldybės laikinieji būstai.

Nuo 2015 m. lapkričio mėn. įgyvendinamas projektas „Socialinio būsto fondo plėtra Panevėžio rajono savivaldybėje“.

Sveikata

VŠĮ Panevėžio rajono savivaldybės poliklinika teikia kvalifikuotas pirminės ambulatorinės ir stacionarinės (palaikomojo gydymo ir slaugos) asmens sveikatos priežiūros paslaugas bei specializuotas antrinės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigos turimą asmens sveikatos priežiūros licenciją. VŠĮ Krekenavos pirminės sveikatos priežiūros centras teikia kvalifikuotas pirminės ambulatorinės ir stacionarinės (palaikomojo gydymo ir slaugos) asmens sveikatos priežiūros paslaugas pagal įstaigos turimą asmens sveikatos priežiūros licenciją.

2008 m. įsteigtas Panevėžio rajono visuomenės sveikatos biuras (toliau – Biuras) – įstaiga, kurios paskirtis yra vykdyti visuomenės sveikatos priežiūros funkcijas. Pagrindinis Biuro veiklos tikslas yra rūpintis savivaldybės gyventojų sveikata, vykdyti savivaldybės teritorijoje Lietuvos Respublikos įstatymais ir kitais teisės aktais reglamentuojamą savivaldybės visuomenės sveikatos priežiūrą, siekiant mažinti gyventojų sergamumą ir mirtingumą, gerinti gyvenimo kokybę, teikiant kokybiškas visuomenės sveikatos priežiūros paslaugas.

Nusikalstamumas

2018 m. apskrities VPK sulaukė 5 690 gyventojų pranešimų, dėl 811 iš šių įvykių pradėti ikiteisminiai tyrimai. Panevėžio apskrities VPK Organizuoto nusikalstamumo tyrimo valdybos duomenimis, Panevėžio apskrityje dominuojančios nusikalstamos veikos yra vagystės. Per metus užregistruota 479 pranešimai dėl vagysčių. Užfiksuota 417 pranešimų apie smurtą artimoje aplinkoje, 1 538 pranešimai apie viešosios tvarkos pažeidimus.

Bendras nusikalstamumo lygis Panevėžio rajone išlieka gana nemažas, gyventojų saugumo problema išlieka aktuali. Nemaža dalis senyvo amžiaus Panevėžio rajono gyventojų gyvena atokiuose vienkiemiuose ir jaučiasi mažiau saugūs, nei žmonės, gyvenantys gyvenvietėse.

Ženkliai sumažintas policijos pareigūnų, patruliuojančių rajone, skaičius.

Technologiniai veiksniai

Asmeninius kompiuterius namuose, Lietuvos statistikos departamento duomenimis, pirmąjį 2018 m. ketvirtį turėjo 76 proc. namų ūkių, o interneto prieigą – 78 proc., arba 3 procentiniais punktais daugiau nei 2017 m. pirmąjį ketvirtį. Mieste kompiuterius namuose turėjo 79 proc., kaime – 68 proc. namų ūkių, o interneto prieigą – atitinkamai 81 ir 72 proc. Beveik visi namų ūkiai, turintys namuose interneto prieigą, naudojo plačiajuosčiu ryšiu. 81 proc. interneto prieigą turinčių namų ūkių naudojo plačiajuosčiu laidiniu ar belaidžiu fiksuotu ryšiu, 56 proc. naudojo mobiliojo ryšio tinklais. Pirmąjį 2018 m. ketvirtį internetu naudojo 80 proc. 16–74 metų amžiaus gyventojų (2017 m. pirmąjį ketvirtį – 78 proc.). Iš 16–24 metų amžiaus gyventojų internetu naudojo beveik visi, iš 65–74 metų amžiaus – 39 proc. 68 proc. 16–74 metų amžiaus gyventojų internetu naudojo kasdien, 10 proc. – bent kartą per savaitę, bet ne kasdien. Internetas daugiausia buvo naudojamas ryšiams (74 proc. 16–74 metų amžiaus gyventojų), 58 proc. bendravo socialiniuose tinkluose, 61 proc. naudojo internetinės bankininkystės paslaugomis, 25 proc. registravosi pas gydytoją. 29 proc. 16–74 metų amžiaus gyventojų pirmąjį ketvirtį naudojo duomenų saugyklomis internete nuotraukoms, muzikos, vaizdo ar kitiems failams saugoti. Valstybės institucijų ar kitų viešųjų paslaugų įstaigų elektroninėmis paslaugomis bent kartą per metus pasinaudojo 51 proc. 16–74 metų amžiaus gyventojų. Prekes ir paslaugas asmeniniams tikslams internetu pirkė ar užsakė 34 proc. gyventojų. Dažniausiai internetu buvo perkami drabužiai, avalynė, sporto prekės, bilietai į kultūros renginius, namų ūkio reikmenys, maisto ir kasdienio vartojimo prekės, apgyvendinimo paslaugos atostogoms, kelionių bilietai ar automobilio nuoma.

Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra.

Panevėžio rajono savivaldybės instituciją sudaro atstovaujamoji institucija, tai yra Savivaldybės taryba, ir vykdomoji institucija, tai yra Savivaldybės administracijos direktorius, turintys vietos valdžios ir viešojo administravimo teises ir pareigas. Savivaldybės institucijos yra atsakingos už savivaldos teises ir savo funkcijų įgyvendinimą bendruomenės interesais. Savivaldybių funkcijos pagal veiklos pobūdį skirstomos į vietos valdžios, viešojo administravimo ir viešųjų paslaugų teikimo.

Vietos valdžios funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka Savivaldybės taryba. Viešojo administravimo funkcijas įstatymų nustatyta tvarka atlieka Savivaldybės taryba, Savivaldybės administracijos direktorius, kiti savivaldybės įstaigų ir tarnybų vadovai, valstybės tarnautojai, kuriems teisės aktai ar Savivaldybės tarybos sprendimai suteikia viešojo administravimo teises savivaldybės teritorijoje. Viešąsias paslaugas teikia savivaldybės įsteigti paslaugų teikėjai arba pagal su savivaldybe sudarytas sutartis kiti fiziniai bei juridiniai asmenys, pasirenkami viešai.

Savivaldybės administracijos struktūra: Savivaldybės administracijos direktorius, Savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotojas, Apskaitos, Architektūros, Centralizuotas vidaus audito, Civilinės metrikacijos ir archyvų, Ekonomikos ir turto valdymo, Finansų, Informacinių technologijų, Investicijų ir užsienio ryšių, Juridinis, Kanceliarijos, Personalo administravimo, Socialinės paramos, Statybos ir infrastruktūros, Švietimo, kultūros ir sporto, Ūkio, Viešųjų pirkimų, Žemės ūkio skyriai, savivaldybės gydytojas (vyr. specialistas), vyr. specialistas, vyr. specialistas mobilizacijai, jaunimo reikalų koordinatorius (vyr. specialistas), ir 12 seniūnijų: Krekenavos, Miežiškių, Vadoklių, Smilgių, Ramygalos, Karsakiškio, Pajstrio, Panevėžio, Raguvos, Upytės, Naujamiesčio, Velžio.

Žmogiškieji ištekliai.

2019 m. sausio 1 d. Savivaldybės administracijoje patvirtintas didžiausias leistinas pareigybių skaičius – 241,75, iš jų: 92,5 valstybės tarnautojų pareigybės ir 149,25 darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis ir gaunančių darbo užmokestį iš savivaldybės biudžeto. Savivaldybės administracijoje dirba

254 darbuotojai, iš jų 73 vyrai, 181 moteris. Vidutinis darbuotojų amžius – 50. Vidutinis dirbančiųjų Savivaldybės administracijoje valstybės tarnautojų tarnybos stažas Lietuvos valstybei – 17 metų. 98 proc. valstybės tarnautojų turi aukštąjį universitetinį arba aukštąjį koleginių išsilavinimą. Valstybės tarnautojų ir darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, pareiginių algų koeficientai, priemokos, priedai nustatomi vadovaujantis Lietuvos Respublikos valstybės tarnybos įstatymu ir

Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymu. Valstybės tarnautojams ir darbuotojams, dirbantiems pagal darbo sutartis, darbo užmokestis keičiamas atlikus veiklos vertinimą, vadovaujantis Savivaldybės administracijos darbo tvarkos taisyklėmis, Savivaldybės administracijos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo apmokėjimo sistema.

Planavimo sistema.

Rajono plėtra planuojama rengiant du svarbiausius dokumentus – strateginį plėtros planą ir teritorijos bendrąjį planą.

Savivaldybės tarybos 2014 m. birželio 19 d. sprendimu Nr. T-127 patvirtintas Panevėžio rajono 2016–2022 m. strateginis plėtros planas, kuris įsigaliojo 2016 m. sausio 1 d.

Teritorijos bendrasis planas patvirtintas 2008 m., jame numatyti svarbiausi teritorinės plėtros sprendiniai.

Finansiniai ištekliai.

Savivaldybės strateginio veiklos plano programų pagrindinis finansavimo šaltinis – savivaldybės biudžeto lėšos, tačiau kasmet pritraukiamas finansavimas iš kitų šaltinių, pvz., Europos Sąjungos paramos lėšos, valstybės biudžeto lėšos ir kt.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos.

Savivaldybės įvaizdžiui formuoti ir informacijos sklaidai reikšminga www.panrs.lt interneto svetainė. Joje skelbiama informacija apie rajoną, verslo aplinką, investicijas, organizacinę struktūrą, renginius, priimtus sprendimus, aktualias bendruomenei naujienas.

Vidaus darbo kontrolė.

Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme numatyta, kad savivaldybių administracijoje turi būti įsteigtos vidaus audito tarnybos. Vykdam šį įstatymą, savivaldybės administracijoje yra Centralizuotas vidaus audito skyrius.

Stiprybių, silpnybių, grėsmių ir galimybių (SSGG) analizė

Stiprybės

1. Panevėžio miesto apylinkėse plečiasi individualių namų kvartalai, į rajoną atsikelia naujų gyventojų.
2. Pakankamai išplėtotas stacionarių socialinių paslaugų tinklas.
3. Modernizuota socialinių paslaugų infrastruktūra: vaikų globos namų pastatai, atidaryti 20 vietų savarankiško gyvenimo namai ir kt.
4. Pastaraisiais metais mažėjo piniginės socialinės paramos gavėjų skaičius.
5. Rajone yra ne savivaldybės sistemos socialines paslaugas teikiančios institucijos: Grigaliūnų šeimyna, Jotainių socialinės globos namai ir kt.
6. Sudarytos geros sąlygos seniūnijų socialiniams darbuotojams: seniūnijos turi automobilius, kuriuos naudoja socialiniai darbuotojai lankydami šeimas, socialiniai darbuotojai yra apdrausti, aprūpinti tarnybiniais mobiliaisiais telefonais.
7. Rajono švietimo darbuotojų kvalifikacija yra aukšta.
8. Rajone veikia visos pagalbos mokyklai institucijos (pedagoginė psichologinė tarnyba, švietimo centras, socialiniai darbuotojai, tarpinstitucinio bendradarbiavimo koordinadoras ir kt.).
9. Pastaruoju metu atliktos didelės investicijos į švietimo infrastruktūros gerinimą.
10. Rajone veikia platus švietimo paslaugų tinklas (bendrojo ugdymo ir ikimokyklinio ugdymo).
11. Rajono mokiniai gali naudotis Panevėžio mieste teikiamomis neformaliojo vaikų švietimo paslaugomis.
12. Rajono kultūros centrų tinklas yra platus, platus kultūros paslaugų spektras, vykdomos įvairios projektinės veiklos.
13. Rajone išplėtotas viešųjų bibliotekų tinklas (veikia 36 bibliotekos, 3 literatūriniai muziejai).
14. Viešosiose bibliotekose teikiamos paslaugos yra aukštos kokybės, naudojamos informacinės technologijos, yra interneto prieigos.
15. Pastaraisiais metais investuota į kultūros infrastruktūrą: renovuota keletas kultūros centrų pastatų, muziejus.
16. Rajone geras sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumas: veikia 2 pirminės sveikatos priežiūros centrai (iš jų vienas teikia II lygmens paslaugas), 26 medicinos punktai.

17. Vykdomi infrastruktūros modernizavimo projektai sveikatos priežiūros srityje.
18. Sveikatos priežiūros paslaugų įvairovė rajone yra didelė, taip pat gyventojai turi galimybę gauti paslaugas Panevėžio miesto asmens sveikatos priežiūros įstaigose.
19. Gyventojų sveikatos rodikliai geresni nei vidutiniškai šalyje ir Panevėžio apskrityje.
20. Kiekviena seniūnija turi sporto metodininką (iš viso 13), sudarytos palankios sąlygos naudotis sporto infrastruktūra: nemokamai galima naudotis mokyklų stadionais ir salėmis.
21. Pastaraisiais metais atnaujinta (įrengta) nemažai naujų sporto infrastruktūros objektų (stadionų prie mokyklų, daugiafunkčių aikštelių).
22. Rajone veikia daug bendruomenių (67), dalis iš jų aktyvios.
23. Rajone veikia jaunimo organizacijos vienijanti „Apskritojo stalo“ organizacija.
24. Bendruomenės turi gerus administracinius gebėjimus rengti ir įgyvendinti projektus.
25. Panevėžio rajono savivaldybės patogi geografinė padėtis, per jos teritoriją eina magistraliniai ir tarptautiniai keliai.
26. Materialinių investicijų vienam gyventojui tenka daugiau negu vidutiniškai.
27. Įrengta Ramygalos plyno lauko investicijų zona su išplėta infrastruktūra.
28. Išvystytas žemės ūkis. Deklaruojamas žemės ūkio naudmenų ir pasėlių plotas didžiausias šalyje. Vyrauja stambesni ūkiai nei kitose Lietuvos vietovėse. Žemės ūkio srityje sukurama daugiau pridėtinės vertės nei vidutiniškai šalyje.
29. Rajone yra išteklių turizmui vystyti: Krekenavos regioninis parkas, kultūros ir gamtos paveldo objektai.
30. Įrengta nemažai turizmo infrastruktūros objektų: Krekenavos regioninio parko lankytojų centras, Bistrampolio dvaras, Linų muziejus, Tradicinių amatų centras, prie Nevėžio upės įrengtos poilsio aikštelės, prieplaukos.
31. Turistų pritraukiama daugiau nei vidutiniškai Panevėžio apskrityje.
32. Gerai sutvarkyta melioracijos sistema.
33. Vandentiekio ir buitinių nuotekų sistema pakankamai gerai išplėta priemiestinėse Panevėžio seniūnijoje, Upytės seniūnijoje.
34. 2017–2018 m. išasfaltuota vidutiniškai po 4,77 km vietinės reikšmės kelių.
35. Skiriamas dėmesys valstybinės ir rajoninės reikšmės kelių priežiūrai, 2017–2018 m. įgyvendinta nemažai projektų, įdiegta eismo saugumo priemonių.
36. Rajone pastaraisiais metais įvyko ženklių teigiamų pokyčių atliekų tvarkymo srityje: plečiama rūšiavimo sistema, įrengtos didelių gabaritų ir žaliųjų atliekų aikštelės, veikia atliekų rūšiavimo linija.
37. Sumažėjo aplinkos taršos šaltinių (uždaryti buvę rajoniniai sąvartynai, sumažintas bešeimininkių sąvartynų skaičius, įrengtos centralizuotos nuotekų sistemos).
38. Pastaraisiais metais vyko teigiamų pokyčių šilumos ūkyje: šilumos katilai keisti į mažiau taršius, plačiau naudojamas biokuras (mediena, granulės). Yra įrengtos kelios modernios atsinaujinančių išteklių panaudojimo šildymo sistemos – šilumos siurbliai oras-vanduo – mažų, nutolusių nuo centralizuotų šilumos tiekimo sistemų, objektų šildymui.
39. Per pastaruosius metus tvarkytas kraštovaizdis, valyti vandens telkiniai (Lėvens, Sanžilės upių ruožai).

Silpnybės

1. Dėl neigiamos natūralios gyventojų kaitos bei vidinės ir tarptautinės migracijos mažėja gyventojų skaičius.
2. Visuomenė sensta: didėja pensinio amžiaus žmonių dalis, mažėja vaikų.
3. Rajonas apgyvendintas netolygiai – didesnė gyventojų koncentracija Panevėžio priemiesčiuose ir Ramygalos mieste. Dėl netolygaus gyventojų pasiskirstymo, mažo tankumo, savivaldybės teikiamų (socialinių, švietimo, kultūros, sporto, viešojo transporto, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo) paslaugų kaštai yra dideli.
4. Daugiau nei trečdalis rajono gyventojų yra socialinės paramos gavėjai.
5. Nemažėja socialinės rizikos šeimų ir jose augančių vaikų skaičius.
6. Gausu socialinių problemų aplink Panevėžio miestą esančiuose soduose. Nors sodų gyventojų

- dažnai yra deklaruota gyvenamoji vieta ne rajone, problemas tenka spręsti rajono institucijoms.
7. Rajono gyventojams trūksta nestacionarių socialinių paslaugų: reikia dienos užimtumo centrų vaikams, pagyvenusiems asmenims, neįgaliesiems.
 8. Dėl mažėjančio mokinių skaičiaus neracionaliai išnaudojami švietimo įstaigų pastatai.
 9. Rajone yra daug socialiai remtinų mokinių.
 10. Mokyklose trūksta psichologų paslaugų.
 11. Gyventojai, gyvenantys priemiesčiuose, yra linkę rinktis Panevėžio miesto švietimo įstaigas.
 12. Kultūros centrams trūksta lėšų transporto išlaidoms.
 13. Dalies kultūros centrų ir bibliotekų pastatų techninė būklė ir įranga neatitinka šiuolaikinių reikalavimų.
 14. Dalis visuomenės neturi įgūdžių dalyvauti kultūriniame gyvenime, nedalyvauja renginiuose.
 15. Sena bibliotekų kompiuterinė įranga.
 16. Trūksta policijos pareigūnų (pirminėje grandyje).
 17. Policijos pareigūnų reagavimo į įvykius greitis netenkina visuomenės poreikių (vykimas į atitolusias vietas).
 18. Rajono teritoriją kertančių magistralinių kelių prieigose vyksta daug nusikalstamų veikų, eismo įvykių, dėl to pritrūksta policijos dėmesio kitiems vietos reikalams.
 19. Auga nusikalstamų veikų skaičius, ypač padidėjo nepilnamečių nusikalstamumas.
 20. Trūksta gydytojų specialistų, daug pensinio amžiaus gydytojų.
 21. Rajone trūksta vaistinių (labiau atitolusiose vietovėse).
 22. Pirminės sveikatos priežiūros centruose mažėja prisirašiusių žmonių, o sergančių daugėja, dėl to yra finansavimo neatitikimas.
 23. Nemažai rajono gyventojų turi žalingų įpročių.
 24. Mažėja sportuojančių žmonių skaičius, nes mažėja vaikų ir jaunimo skaičius.
 25. Į bendruomenių veiklas mažai įsijungia jaunimo.
 26. Gyventojų bruto mėnesinis vidutinis darbo užmokestis ženkliai mažesnis nei vidutiniškai šalyje. Gyventojų perkamoji galia yra maža.
 27. Gyventojų verslumo lygis yra žemesnis nei vidutiniškai šalyje.
 28. Pritraukiama mažai tiesioginių užsienio investicijų.
 29. Trūksta vietinės kilmės žemės ūkio produkcijos perdirbimo įmonių.
 30. Nedarbo lygis didesnis nei vidutiniškai šalyje ir Panevėžio regione. Aktuali struktūrinio nedarbo problema.
 31. Turizmo infrastruktūra išplėtotą nepakankamai. Būtų galima daugiau kultūros paveldo objektų pritaikyti turizmui.
 32. Trūksta gyventojų sąmoningumo tvarkant atliekas, yra nelegalių sąvartynų pakelėse bei pamiškėse, nepakankamai išplėtotą atliekų rūšiavimo infrastruktūrą.
 33. Rajone yra daug neasfaltuotų vietinės reikšmės kelių (jie sudaro 80 proc. visų vietinės reikšmės kelių, vidutiniškai šalyje – 82 proc.).
 34. Trūksta dviračių ir pėsčiųjų takų, kai kur nėra jungčių, ne visur nutiesti takai palei intensyvaus eismo magistralinius kelius.
 35. Ne visoje rajono teritorijoje išplėtotą vandentiekio ir buitinių bei lietaus nuotekų infrastruktūrą, nemažai gyventojų naudoja blogos kokybės geriamąjį vandenį iš šachtinių šulinių. Nemaža dalis vandens tiekimo ir buitinių bei lietaus nuotekų tinklų yra neinventorizuoti, neregistruoti.
 36. Nemaža dalis šilumos tiekimo tinklų yra susidėvėję.
 37. Ne visose vietovėse apšviestos gatvės, trūksta apšvietimo infrastruktūros.
 38. Daugiabučių namų konstrukcijos ir vidaus inžineriniai tinklai yra nusidėvėję.
 39. Trūksta socialinio būsto, reikia jį atnaujinti, rekonstruoti.
 40. Nemažai apleistų pastatų ir žemės sklypų (ypač ne žemės ūkio paskirties Panevėžio seniūnijoje, valstybinės žemės Ramygalos m., Karsakiškio, Raguvos, Vadoklių seniūnijose (apleistos fermos).

Galimybės

1. Panaudojant ES ir kitų finansavimo mechanizmų paramą, investuoti į būtiniausią infrastruktūrą: vandens tiekimo ir buitinių bei lietaus nuotekų sistemų renovaciją ir plėtrą; vietinės reikšmės kelių

sutvarkymą ir saugumo juose užtikrinimą; šilumos ūkį bei savivaldybės eksploatuojamų pastatų bei daugiabučių ir individualių gyvenamųjų namų energetinio efektyvumo priemones. 2. Panaudojant ES ir kitų finansavimo mechanizmų paramą, investuoti į savivaldybės teikiamų paslaugų tobulinimą, išlaikant balansą tarp realių visuomenės poreikių ir ekonominio efektyvumo. 3. Kurti naujas darbo vietas rajono teritorijoje: skatinti vietinės kilmės žemės ūkio produkcijos perdirbimo įmonių atsiradimą; pritraukti įmones į Ramygalos plyno lauko investicijų zoną. 4. Skirti daug dėmesio socialinės atskirties mažinimui bei pilietinės visuomenės formavimui: skatinti bendruomenių veiklas ir gyventojų verslumą, remti jaunimo ir su jaunimu dirbančias organizacijas, plėsti neformaliojo vaikų švietimo paslaugų spektrą ir kurti tam reikalingą infrastruktūrą, skatinti nevyriausybinės organizacijas įsitraukti į paslaugų bendruomenei teikimą. 5. Panaudojant ES ir kitų finansavimo mechanizmų paramą, investuoti į sąlygų plėtoti turizmą sukūrimą: tvarkyti kultūros paveldo objektus, tvarkyti kraštovaizdžio kompleksus, pritaikyti turizmui ir rekreacijai gamtos objektus. Grėsmės 1. Brangstant energetiniams ištekliams augs savivaldybės teikiamų paslaugų išlaikymo kaštai, bus sudėtinga subalansuoti pajamas ir išlaidas. Taip pat atitinkamai didės namų ūkių išlaidos ir mažės perkamoji galia. 2. Galimas ženklus gyventojų skaičiaus mažėjimas dėl emigracijos ir neigiamos natūralios gyventojų kaitos. Mažėjant gyventojų, reikės mažinti savivaldybės teikiamų paslaugų apimtį, mažinti paslaugoms teikti naudojamos infrastruktūros objektų skaičių (dydį). 3. Jei šalyje negerės ekonominė situacija ir nebus imtasi efektyvių socialinės atskirties mažinimo priemonių, galimas socialinės rizikos grupei priskiriamų gyventojų dalies augimas. Dėl to gali augti nusikalstamumas ir atsirasti kitų neigiamų pasekmių. 4. Intensyviai vystant žemės ūkį gali būti užterštas dirvožemis, paviršiniai, gruntiniai, požeminiai vandenys, blogėti gyvenamosios aplinkos kokybė. 5. Neinvestuojant į vietinės, rajoninės ir valstybinės reikšmės kelių ir eismo saugumo infrastruktūrą, prastės jų dangos kokybė, nemažės ar net daugės eismo įvykių. 6. Jei nebus skiriamas dėmesys turistų traukos centrams suformuoti, sumažės turistų srautai.	
Strateginio tikslo pavadinimas:	Kodas
Aktyvinti Panevėžio rajono bendruomenę ir ugdyti jos sąmoningumą	01
Strateginio tikslo aprašymas: Igyvendinant šį tikslą bus vykdomos priemonės, skirtos savivaldybės valdymui tobulinti, siekiant savivaldybės įstaigas padaryti atviresnes bendruomenei, bei veiklos efektyvumui gerinti. Ypač didelis dėmesys bus skiriamas ugdymo procesui: sąlygų kokybiškam ugdymuisi sudarymui, programų įvairovei, neformaliajam vaikų švietimui, smurto ir patyčių prevencijai. Taip pat, siekiant paskatinti Panevėžio rajono bendruomenę būti aktyvią, bus vykdomos priemonės, susijusios su kultūrine, sportine veikla, jaunimo projektais, bendruomenių iniciatyvų skatinimu. Efeko kriterijai: E-01-01 – gyventojų išsilavinimo lygis: įgijusių aukštąjį išsilavinimą; gyventojų, įgijusių aukštesnįjį ir specialųjį vidurinį išsilavinimą; gyventojų, įgijusių vidurinį išsilavinimą; gyventojų, įgijusių pagrindinį išsilavinimą, proc.; E-01-02 – gyventojų aktyvumas vietos savivaldos rinkimuose, proc.; E-01-03 – rajono kultūriniame gyvenime dalyvaujančių gyventojų skaičius.	
Igyvendinant šį strateginį tikslą vykdomos programos: 01 Savivaldybės valdymo programa; 02 Ugdymo proceso ir kokybiškos ugdymosi aplinkos užtikrinimo programa; 03 Aktyvaus bendruomenės gyvenimo skatinimo programa.	
Strateginio tikslo pavadinimas:	Kodas

Gerinti gyvenimo kokybę rajone, užtikrinant socialinių paslaugų kokybę ir prieinamumą, kuriant saugią ir švarią aplinką	02
Strateginio tikslo aprašymas: Įgyvendinant šį tikslą bus vykdomos priemonės, skirtos pagerinti gyventojų gyvenimo, susisiekimo kokybę, modernizuojant šilumos ūkį, gerinant geriamojo vandens kokybę, rekonstruojant ir remontuojant kelius ir gatves ir kt. Ypatingas dėmesys bus skiriamas organizuojant socialinę paramą neįgaliesiems, pagyvenusiems asmenims, socialiai remtinoms rizikos grupės šeimoms, gerinti jų gyvenimo kokybę, plėtoti socialines paslaugas įvairių socialinių grupių rajono gyventojams, didinti jų integraciją į visuomenę, mažinti socialinę atskirtį. Šiuo tikslu bus siekiama užtikrinti kokybišką Panevėžio rajono gyventojų asmens ir visuomenės sveikatos priežiūrą, sveikatos politikos įgyvendinimą savivaldybės lygmeniu, efektyviai formuoti sveikatos priežiūros sistemą, tikslingai paskirstyti lėšas asmens ir visuomenės sveikatos priežiūros įstaigoms ir sveikatos priežiūrai, vertinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, gerinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, nustatyti sveikatos priežiūros įstaigų modernizavimo ir infrastruktūros gerinimo prioritetus.	
Efektų kriterijai: E-02-01 – gyventojų skaičiaus metinė kaita (proc.); E-02-02 – mirtingumas (1 000-iui gyventojų); E-02-03 – gimstamumas (1 000-iui gyventojų); E-02-04 – aplinkos oro kokybė, neviršijanti DLK.	
Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdomos programos: 04 Rajono infrastruktūros priežiūros, modernizavimo ir plėtros programa; 05 Socialinės atskirties mažinimo programa; 06 Sveikatos apsaugos programa; 07 Aplinkos apsaugos programa.	
Strateginio tikslo pavadinimas:	Kodas
Skatinti rajono konkurencingumą	03
Strateginio tikslo aprašymas: Įgyvendinant šį tikslą bus siekiama įgyvendinti racionalią žemės ūkio ir kaimo plėtros politiką, kuri užtikrintų ekologiniu, ekonominiu ir socialiniu požiūriu tolygią plėtrą bei kaimo gyventojų poreikius tenkinančios kaimo infrastruktūros efektyvų naudojimą. Šio tikslo programos įgyvendinimas padės kryptingai naudoti lėšas, plėtojant verslą rajone; įgyvendinti Panevėžio rajono savivaldybės politiką turizmo srityje; skatinti ir plėtoti turizmą Panevėžio rajone; kurti atviros, jaukaus, svetingo, šilto bei saugaus rajono įvaizdį; skatinti turizmo verslo atstovus bei rajono bendruomenę prisidėti prie turizmo plėtros, analizuoti ir skatinti naujų turizmo produktų vystymąsi; organizuoti kultūros paveldo objektų restauravimą.	
Efektų kriterijai: E-03-01 – verslumo lygis (veikiančių smulkių ir vidutinių įmonių skaičius 1 000-iui gyventojų); E-03-02 – nedarbo lygis (registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus žmonių santykis, proc.); E-03-03 – vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis (Eur).	
Įgyvendinant šį strateginį tikslą vykdoma programa: 08 Ekonominio konkurencingumo didinimo programa	

Strateginio veiklos plano priedai

1 b forma. Programų aprašymai.

1 lentelė. 2019–2021 metų programos tikslų, uždavinių, uždavinių vertinimo kriterijų, priemonių ir priemonių išlaidų suvestinė (8 programos).